

# 探讨水利工程施工管理的重要性和对策措施

乔久明

(黑龙江恒丰水利水电工程有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**改革开放以来,我国经济社会不断发展,而水利工程作为关乎国计民生的重要工程,对我国经济社会的平稳健康发展有着不可替代的作用。而在水利工程施工过程中,施工环节十分繁杂,操作专业性强,如果不能对水利工程进行高效的施工管理,对于安全施工和高效施工都十分不利。因此,加强水利工程施工管理对水利工程行业的发展十分重要,应引起行业的重视,从制度体系、监察巡视、素质培养等方面全方位升级施工管理水平,促进我国水利事业发展进步。本文首先介绍了水利工程施工管理的必要性,进而指出现在施工管理存在的问题并给出了相应的应对策略,供从业人员参考。

**关键词:**水利工程;施工管理;对策措施

## 1 引言

水利工程项目具有建设周期长、影响深远、参与人员多、参与设备复杂等特点,这些特点的存在导致在水利工程项目施工进行的过程中,施工流程复杂,容易出现重大的安全事故,不仅对参与人员的生命财产安全造成严重威胁,还会对水利工程项目顺利按期完成和使用质量产生十分不利的影响。现如今,我国经济社会的高速发展也对水利工程项目各项指标提出了新的要求,水利系统功能的高效化、现代化、智能化让水利施工的复杂程度大大提升,因此,加强水利工程施工管理水平已经是当代水利工程发展的必要项目。

## 2 水利工程施工管理的必要性

(1)确保施工现场的安全。水利工程项目具有工期长、学科综合性强、专业性强、工作环境恶劣等特点,其工作量巨大,如果不对整个水利工程项目进行高效、具体的施工管理,很容易出现安全事故,危害工作人员的生命财产安全,也影响施工设备的正常使用,损害施工单位的经济效益。水利工程项目影响力巨大,而在施工过程中,减少对周边环境的损害和影响,防止对环境埋下安全隐患。因此,为保证水利工程项目的安全进行,有必要进行高效的施工管理。

(2)确保施工进度推进。水利工程项目是复杂的工程,其中各个施工环节之间的联系密切、复杂,但各个施工环节的专业性强、技术难度大,如果不能对施工现场进行有效的管理,很容易造成各个施工环节之间交流不畅、整体工作推进缓慢、各个环节进度不统一等问题,不利于水利工程项目顺利进行与高质量的完成。同时,在施工前进行有效的施工管理,设计一套合理、精细的水利工程施工方案,也有利于加强施工时的指导性,防止因长周期的工作导致工作方向出现偏差。因此,加强水利工程施工管理对于确保施工的顺利进行和工程的高质量交付有重要意义。<sup>[1]</sup>

## 3 水利工程施工管理存在的问题

(1)施工单位对于施工管理不重视。现如今,我国许多水利工程施工单位对于施工管理的重视程度不够,不能在工作前对整个水利工程项目制定合理、精细的计划,也不能在施工现场对施工人员、设备进行高效的管理,常常出现为赶工期而毫无根据的施工,放任现场人员工作,缺乏对施工现场施工质量的评估,对于施工管理的监察力度不大,常常不按照国家制定的标准定期进行检查工作,使得施工现场的安全性和工程项目的质量受到严重威胁。<sup>[2]</sup>

(2)施工单位本身施工管理水平低。对于水利工程项目来讲,其施工流程周期长、组分多,需要对整个施工流程的各个部分进行合理的精细的划分,并设定一定的时间节点来规范施工流程的进行,同时对施工现场进行有效的监察监管,对于保证水利工程项目高标准完成十分重要。然而,许多水利工程施工单位的人员缺乏对水利工程项目认识和从业经验,不能很好的控制施工计划的设定和现场的监督,导致施工管理水平不高。

## 4 水利工程施工管理的对策措施

(1)完善水利工程施工管理的制度体系。在水利工程项目建

设中,施工单位应当充分的结合国家相关法律、法规、国家标准等因素,制定详细、具体的施工管理制度体系,用以确保施工管理工作的顺利进行。通过完善施工管理方面的制度体系,从条文上对不同岗位的相关从业人员的工作进行规定,并明确不同施工流程的任务,明确各个工作单位协作时的工作内容,有效的规范施工人员的操作。从规章制度角度指出施工工作时禁止的操作,并贯彻落实到每个相关人员自身,从整体上提升全体人员对于施工管理的认识程度,有效提高施工进行的效率和质量,防止安全事故的发生。

(2)加大水利工程施工管理的检查力度。现如今,我国水利工程项目建设进行的过程中,大多缺少对于施工管理的监察环节,有许多对于施工现场监管不力的情况发生,严重威胁了施工的安全性和施工质量。加强对水利工程施工管理的监察可分为两方面,其一就是对施工管理方案的监察,全方位的监察施工管理方案制定的合理性,并对设定方案的人员素质进行定期的考核,确保施工管理方案的有效性;其二就是加强对施工现场的监察,防止出现设备使用不当、施工人员消极怠工、工作单位配合不力等问题的发生,确保施工管理的正常推进。<sup>[3]</sup>

(3)提高水利工程施工管理的人员素质。对于水利工程施工进程来讲,人员因素一直是影响施工管理水平的最重要因素,许多水利工程项目施工的参与人员对于施工管理的重要性认识不足,可能会产生对施工管理规定置若罔闻的现象发生。为杜绝这种情况,有必要加强从业人员对于施工管理重要性的认识教育,营造从业人员重视施工管理的思想意识形态。<sup>[4]</sup>而对于从业人员专业素质的培养,也是提高施工管理水平的重要措施,水利工程施工管理方案设计者水平的高低直接关系到施工管理方案设计的好坏,而现场施工人员专业水平的高低也直接影响到施工质量的好坏和安全性的提高。因此,加强对于从业人员的培训,提高从业人员素质,有助于提高施工管理水平。

## 5 结束语

综上所述,水利工程项目的工作量大、施工周期长,如果想让一个水利工程项目安全、按期、高质量的完成,对水利工程项目进行高效的施工管理十分必要。因此,加强对于水利工程施工管理方案的制定,提高监察力度,提高从业人员的整体素质,进行高效的施工管理已经成为行业必须面对的问题,应当被行业广泛关注。

## 参考文献

- [1]刘祖兵,杨雨.水利工程施工管理的重要性及解决策略分析[J].低碳世界,2019,9(05):83-84.
- [2]张广功.水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术研究,2018(02):182-183.
- [3]丁细华.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].现代物业(中旬刊),2018(01):106.
- [4]赵毅.分析水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].建材与装饰,2016(15):277-278.