

对施工企业财务风险管理的一些思考

吴 优

(武汉建工安装工程有限公司,湖北 武汉 430010)

摘要:在我国社会主义市场经济快速发展的时代背景下,施工企业得到了很好的成长,其发展势头和规模呈现出可喜的一面,但同时也面临着更加激烈的市场竞争,其所面临的市场风险和压力不断增大。因此对施工企业而言,要想在竞争日益激烈的市场环境下实现自身的可持续发展,就必须要结合本企业现阶段的发展情况和运营管理的实际特点,结合企业的战略目标对自身的财务管理风险进行有效的识别、分析和判断,并采取有效措施加以防控。所以本文对我国施工企业现阶段财务管理中的风险进行了分析,并结合自己的思考给出了相对应的解决办法,希望以此来帮助施工企业实现更好的发展。

关键词:施工企业;财务风险管理;意义;对策

1 施工企业财务风险管理的意义

在新的时代背景下,特别是在最近几年我国施工企业发展势头良好,受到了社会的普遍重视和关注,在我国基础设施建设和社会经济发展中起到了很好的促进作用。对于施工企业来说,要想进一步扩大市场份额,提高自身的综合实力和市场竞争力,就必须要加强财务管理的重视,对财务风险予以有效的防控,并将财务管理的相关措施和要求有效落到实处,作为施工企业日常运营和管理过程中非常重要的内容,财务管理是其可持续发展的重要基础,对于施工企业来说有着十分积极的现实意义,特别是会对企业整体的发展产生较大影响。

加之施工企业与其他企业相比较而言有着明显的区别,主要表现在企业的产品时间跨度较长,所需要的资金投入也比较大。施工企业本身就属于资金密集型行业,因此必须要有足够的资金支持日常的运转,可是由于其资金的回收利率相对比较慢,所以对施工企业而言,在整体的发展过程中一直都会伴随着比较高的财务风险,尤其是在投标、施工和工程回款等各个环节和流程,除了需要大量的人力物力财力的支持之外,还需要对财务管理所产生的具体效果加以有效分析,因此需要施工企业在日常的发展过程中结合本身的情况对财务风险进行很好的把控,以此来增强财务管理的效率、质量和水平,确保企业财务管理的科学性和有效性,确保财务风险在可控的范围之内,只有这样才能有效推动施工企业实现长远健康发展。

2 施工企业存在的财务风险分析

2.1 合规风险

在日益复杂多变的 market 环境下,施工企业也在不断的变化和发展,这对其而言既是一种机遇,同时也带来了更大的挑战。可是由于相关方面的法规政策不够完善,再加上一些施工企业难以有效对整个施工过程进行有效把控,因此难以确保财务风险得到有效控制。对我国施工企业现阶段的财务管理状况进行分析,不难发现其内部的管理制度和相关方面的政策措施依旧比较欠缺,在合规方面存在着不少的漏洞,很容易导致企业通过一些投机取巧的方式或者直接专营法律的空子,这样就会加大其所面临的财务风险,同时也导致企业的财务管理缺乏目的性、准确性和有效性,长此以往会对企业的长远发展造成不小的影响。

2.2 操作风险

尽管一些施工企业认识到了财务管理的重要性,但是却对财务风险认识不足,对金融风险缺乏有效的了解,在具体操作过程中没有结合先进的手段和技术对风险进行合理的预测、分析和确认,导致施工企业在后续的发展过程中难以实现对风险的有效控制,再加上一些传统管理观念的束缚,导致现有的施工企业管理者对风险的认识依旧停留在过去,不仅不利于实现财务管理的高效性,同时也会导致企业在管理过程中出现各种漏洞,难以有效提升其运营管理的水平,造成较大的经济损失。再加上一些内部管理人员简单的以为财务管理的主要工作就是进行会计及凭证的报销,难以和其他部

门建立良好的沟通关系,自然也就无法对相关的财务信息和数据进行有效的收集,自然也就难以实现财务风险管理的预期目标。

2.3 监督风险

施工企业要想实现对财务风险的有效把控就离不开高效的监督,但是现阶段一些施工企业在财务监督过程中,仅仅只是通过一些比较简单的方式来开展相关的会计管理工作,认识不到会计监督的重要作用,从而影响了会计信息的真实性,加大了企业所面临的财务风险,同时在对相应的会计信息进行处理和分析的时候,难以对相关的会计处理方式加以科学的选择和灵活的应用,不能有效提升企业财务管理的水平,不仅不利于实现很好的经济效益,甚至会对其发展造成严重阻碍。

3 施工企业财务风险管理的对策

3.1 加快构建并完善科学合理的财务管理体系

对于施工企业而言,要想有效实现财务风险管理的预期目标,就必须要从现阶段自身的发展特点和管理的实际状况出发,积极构建并完善科学合理的财务管理体系,不断完善与之相对应的沟通机制,确保财务风险管理的相关措施有效落到实处,同时需要加强措施的针对性和可操作性,需要施工企业内部相关工作人员和管理人员开展充分深入的研究和讨论,以此来对财务会计管理体系进行优化和完善,对企业的管理目标予以明确,并实现结合财务目标的有效结合,在具体的实践过程中对所制定的方案不断进行修正和调整,充分发挥其应有的实际作用。

3.2 对财务风险管理予以足够的重视,并采取灵活有效的措施进行防控

需要施工企业在具体的风险管理过程中,根据内外部环境的变化对风险管理进行适时的调整,不断优化和完善风险管理的理念、技术和方法,同时需要实事求是的构建金融风险防御机制,构建科学化的财务风险管理模式。同时需要采取有针对性的对策,将财务风险管控的相关措施有效落到实处,以此来加快构建并完善财务风险监管体系,根据内外部环境的发展变化和市场的动态形势对财务管理理念进行不断的优化和更新。还需要对相关的法律法规加强了解与学习,并将其有效融入到财务管理的具体操作过程中,在此基础上提升施工企业财务风险管理的效率和水平,为提升其经济效益和社会效益打下坚实基础。

参考文献

- [1]王凤娟.关于加强建筑施工企业财务管理的思考[J].中国乡镇企业会计,2020(04):75-76.
- [2]李顺.浅析建筑施工企业财务风险及应对[J].财会学习,2020(09):60+62.
- [3]王泽宁.施工企业财务危机预警体系的建立[J].中国管理信息化,2020,23(05):44-45.