

# 对制造企业全面预算管理问题分析

蔡旭嵘

(山东天工岩土工程设备有限公司,山东 聊城 252000)

**摘要:**制造企业一直是我国经济发展的重要组成部分,但是在面临经济恶劣的环境下也很难独善其身,并且加上供给侧改革,对于制造企业形成较大的冲击。许多制造企业都面临的严峻的经营管理挑战。因此制造企业需要从内部管理出发,通过全面预算管理的形式来优化企业的管理水平,达到降本增效的目标,并且提升综合实力。本文对全面预算管理概念进行分析,并且分析制造企业全面预算管理存在的问题,总结出提升全面预算管理质量的有效途径,为制造企业的稳健发展提供思路。

**关键词:**制造企业;全面预算管理;问题分析

## 1 全面预算管理概述

全面预算管理是现代企业管理常用的形式,主要就是针对企业未来经营管理各个流程的成本费用进行预算管理,涵盖生产、投资、销售等等多个环节。但是全面预算管理对于企业管理水平有着较高的要求,而且需要企业的各个流程、岗位以及部门都积极的参与全面预算管理工作当中,充分的发挥出企业的协同作用才能够有效的提升全面预算管理水平。通过全面预算管理能够帮助制造企业管理层进行更加科学的决策。

## 2 制造企业全面预算管理存在的问题

### 2.1 全面预算管理组织架构欠缺

全面预算管理要想在制造企业当中有效的运用落实,需要针对全面预算管理制定专门的组织架构。只有拥有专门的全面预算管理部门才能够有系统性的制定全面预算管理制度,这也是制造企业合理运用全面预算管理的前置条件。但是目前制造企业多数没有形成专门的全面预算管理部门,基本上都是将全面预算管理工作直接交由财务部门单独负责。不仅会大大增加财务部门的工作量,同时也会造成全面预算管理落实缺乏专业性,影响整个全面预算管理的质量。并且各个部门对于全面预算管理的工作落实缺乏积极性配合。

### 2.2 缺乏科学的全面预算管理分析

某些制造企业即使应用了全面预算管理,然而在实际效用的发挥上并不是特别理想。主要在于预算管理的分析环节是比较薄弱的,通常的体现问题就是整个制造企业的预算结果并不明确,预算目标与实际落实状况会存在较大的差异性。主要的原因就在于制造企业在进行全面预算管理分析时,通常只是看中预算执行的效益,但是没有将预算目标与企业的实际情况进行结合。导致最后无法将全面预算管理执行责任主体进行明确化,不利于全面预算管理责任划分。加上全面预算管理的分析多数针对财务指标进行分析,但是对于其他非财务指标缺乏分析,相关数据信息在传递时存在着滞后性,全面预算管理分析很难及时的对制造企业的预算情况进行分析,使得全面预算管理的效用直接弱化。因此全面预算管理缺乏科学性的分析会直接影响到整个全面预算管理体系的效用发挥。

### 2.3 全面预算编制流程与方法缺乏规范化

由于制造企业缺乏专门的全面预算管理部门,因此在预算编制流程以及方法的选择上具有一定的随意性,并没有结合企业的实际情况来选择预算编制流程以及相关方法,通常只是将一种全面预算管理方法应用到底,没有结合其他管理方式,例如人均预算滚动预算以及弹性预算等十分丰富的编制方法进行优化。只是简单的将传统的预算数据作为基数,然后结合今年的增长情况制定预算编制,预算编制流程十分简化,无法凸显出全面预算管理的优越性,而且也不利于全面预算管理的有效落实。这也是许多制造企业最常见的问题。

## 3 制造企业全面预算管理的优化措施

### 3.1 完善全面预算管理团队建设

全面预算管理作为系统性的复杂工程,需要制造企业形成专业的管理团队,才能够有效的落实。所以制造企业需要结合企业的实

际状况构建专业的全面预算管理团队,由全面预算管理团队对制度进行制定以及落实。制造企业通常可以运用预算管理委员会的方式来形成全面预算管理的专业团队,预算委员会可以针对企业的预算方案进行制定审核以及相应的执行,针对预算管理环节出现的问题,可以及时的进行商讨并且提出解决办法。而且要将全面预算管理团队的综合素质进行提升,加强全面预算管理专业能力的培训,普及全面预算管理理念,为全面预算管理的落实营造较好的企业内部环境。

### 3.2 增强全面预算管理的科学分析

制造企业在针对全面预算管理进行分析时,不仅仅只是对财务指标进行分析,还需要对关键性的经营指标进行定期分析。例如在某个固定的周期内针对已经生产运营的关键性指标以及完成状况进行定期的汇总。通常涵盖市场占有率以及流量状况等等,将各种关键性的指标确定后,优化数据分析流程,从而能够快速的得出分析结果,并且汇报给制造企业的管理层,便于其作出有关全面预算管理的具体对策。在分析过程中要及时的向预算管理部门进行信息反馈,将所存在的差异问题进行总结,寻找出背后的原因,并且制定相应的调整策略为后续全面预算管理的落实提供有用的借鉴资料,打下坚定的基础。

### 3.3 规范化全面预算编制流程与方法

首先制造企业应该针对全面预算管理的流程进行规范化,明确列入到全面预算管理制度中,需要相关人员严格参照全面预算管理制度来落实预算编制工作。并且要注重预算编制方法上的灵活性,不断的丰富全面预算管理的预算编制方法,为企业全面预算管理体系的优化提供保障。因此企业要积极的学习新的全面预算管理编制流程以及更新全面预算管理理论体系,保证制造企业自身全面预算管理的先进性以及优越性。只有全面预算管理编制流程与方法具有先进性,才能够使得制造企业有效的提升综合实力,更好的应对外部环境严峻的挑战。

## 参考文献

- [1]单朦.制造企业全面预算管理存在的问题及对策探析[J].时代经贸,2019(02):60-61.
- [2]张英姿.企业全面预算管理问题与优化策略[J].管理观察,2019(01):151-153.
- [3]吴建萍.全面预算管理在机械制造企业财务管理中的应用[J].管理观察,2019(08):151-153.