

管理会计在医院财务管理中的应用

梁 琰

(新乡市中心医院,河南 新乡 453000)

摘要:随着我国经济的不断发展,各个医院为了紧跟社会发展脚步,纷纷进行改革。在医院财务管理当中应用管理会计作为改革的重要内容,能够依靠一系列的改革方法来增强医院财务管理当中管理会计的总体水平,有助于展开成本精细化控制对策,规避医院运行当中出现的财务风险。因此,文章通过对医院管理会计工作中存在的问题进行分析,提出管理会计在医院财务管理当中的应用对策。

关键词:管理会计;医院财务管理;应用

从现今的实际情况来看,医院的财务管理内容伴随着时代的进步而不断增多,为了保证医院获得良好的发展,管理人员要充分重视财务管理工作,在具体的工作当中加强对管理会计的应用力度,不断提高医院财务管理工作的效率,充分发挥出管理会计的价值与作用。

1 医院管理会计工作中存在的主要问题

1.1 医院财务管理体制有待完善

综合考虑医院现行的财务管理体制,存在不完善的问题,不能良好的对医院财务当中产生的问题进行控制。从而可以了解到,财务管理体制存在较大的缺陷,造成医院管理财务工作长时间存在财务处理等多方面的问题。财务管理体制不能给医院总体财务运转系统进行覆盖,随时会出现违规使用资金款项的问题。

1.2 医院管理会计作用发挥不足

现如今,导致我国医院管理会计无法顺利落实以及作用无法发挥的主要原因是医院的财务部门无法及时转变职能,无法给财务部门管理会计工作配备充足的具有专业技能的人才,无法将管理会计的优势发挥出来。因此,医院如何将管理会计理论有效地融入到日常财务管理当中及发挥作用,关键是要看是否拥有足够数量及具有专业能力的财务人员。

1.3 医院财务信息化水平需改进

随着我国社会经济的不断发展,为了适应社会快速发展的形势,满足社会发展的需求,多个行业开始改革自身的经营模式。在这种社会背景下各个医院也结合社会发展与民众的切实需求就财务管理模式进行优化,并将信息化技术引入财务管理工作的各个环节。虽然现阶段已经取得了不错的成绩,但是综合来看,当前医院财务部门仍旧存在信息化水平较低的弊端,无法与社会发展过程中的众多高新科技接轨,并且无法利用先进的信息技术优势再次强化财务管理工作的效率和质量,一定程度阻碍了医院财务管理工作整体水平的提升。

2 管理会计在医院财务管理中的应用

2.1 完善医院财务管理体制

医院需要结合管理会计的具体需要,在医院原本的财务管理体系的前提条件上,融入会计因素、核算范围、会计定义等多方面的内容,对医院的财务管理体制进行有效规范与完善,对财务管理进行规范。首先,确保财务管理制度的详细化,考虑到管理会计的特点,引导全院员工参与到管理会计活动中,不断简化各项业务的操作步骤,提升管理会计措施的可操作性,全面落实管理会计工作。其次,搭建“互联网+”财务管理平台,比如 HIS 系统和财务专业软件,定期更新和维护平台数据信息,医院各科室可以直接在此平台上查看到所需信息,增强财务数据之间的传递,加强医院各科室之间的协调合作,实现内部信息共享,以便于财务人员展开财务数据分析,医院管理者能够制定有效的经营决策。最后,综合医院的具体情况,对财务管理模式进行改革创新,按照医院目前的实际经营情况,制定出具有针对性的财务管理机制,提高管理会计的应用作用,加强医院的市场竞争实力,促使医院不断向前发展。

2.2 发挥医院管理会计的作用

医院要配备充足数量、具备较高专业技能的管理会计人员,保证发挥出医院管理会计的作用。医院通过进一步完善、优化财务部门的职能后,可以吸引一定数量的财务人才为医院财务管理工作贡献力量,并通过对其进行管理会计相关知识的培训,为医院管理会计工作配备一定数量的人才储备。因此,建议我国医院应在选聘财务人才时多以财经专业具备财会经验的人才倾斜。

2.3 建立健全管理会计信息化系统

目前的会计体系之下,管理会计工具的类型有超过 150 多种,其中医院当中比较常用的只有十几种。大部分的医院能够熟练掌握的管理会计工具类型,通常在 2-5 种。基于这一现状,公立医院应当立足于财务管理工作的开展需要,尽快的拓展管理会计的种类,从而保证各项工作的高质量开展。同时,充分发挥信息技术优势,建立和推广管理会计信息系统。例如 TBM,利用大数据技术可以动态的掌握公立医院各部门的预算执行情况,发生超预算行为会后同步预警,避免了资金浪费情况的发生。

2.4 完善考核制度的评价方式

为了更好的提高医院管理会计使用效率以及使用质量,就需要把管理会计纳入到不同医院科室的考核评价内容当中,按照医院的经营目标、不同科室的工作责任以及性质来构建起考核评价体系。在对该体系进行制定过程中,要求能够科学制定评价方案,围绕考核指标来对有关信息数据进行收集,同时需要对各科室的进度完成情况进行定期检查,搜集有关数据,同时对该类数据进行分析,科学预测今后医院的发展动态。另外,医院的管理人员还需要综合考核结果来贯彻落实奖惩措施,利用物质与精神奖励的方法表扬具备突出贡献的员工,调动起员工的工作积极性。

总而言之,伴随着我国人们对医疗卫生安全领域的高度重视,医院开始强化对自身建设与发展的力度,利用多种手段来顺应市场经济发展的趋势。医院财务管理工作对医院发展有非常重要的作用,在医院不断深入改革的背景下,医院财务管理工作需要进行完善,创新拓展管理内容,推动医院可持续发展。

参考文献

- [1]蒋由余.管理会计在医院财务管理中的应用现状与优化对策[J].科技经济导刊,2020,28(05):224.
- [2]郭俊慧.管理会计在医院财务管理中的重要性[J].现代经济信息,2020(02):107+109.
- [3]侯宇飞.医院财务管理中管理会计的应用分析[J].智库时代,2020(04):46-47.
- [4]张琳.探讨管理会计在医院财务管理中的应用[J].财经界(学术版),2020(02):172.