

会计师事务所财务管理存在的问题与应对策略

梁小勤

(江苏中兴会计师事务所有限公司,江苏 泰州 225300)

摘要:在新的经济环境下,我国会计师事务所得到了较快的发展,但与此同时其竞争也变得愈加激烈,加大了生存和发展的压力。因此必须对内部管理进行及时的优化与调整,这就离不开高效的财务管理,它作为会计师事务所日常运营和发展中的一项常规管理工作,需要充分发挥其应有的实际作用来驱动各项管理活动的有效开展。因此本文对会计师事务所财务管理的相关问题进行了概述并探讨了其现阶段存在的问题,结合自己的思考给出了与之相对应的完善策略,希望有助于会计师事务所更好地开展财务管理相关工作,为其长远发展保驾护航。

关键词:会计师事务所;财务管理;问题;应对策略

1 引言

对于财务管理工作而言,其本身就包括了许多层面的管理内容,因此需要事务所加快构建完备的财务管理体系,目前不少会计师事务所都在积极进行财务管理模式的创新和体系的完善,可是在此过程中依旧存在一些比较突出的问题亟待解决,需要加强对这些问题的分析,充分发挥财务管理的实际价值,这对会计师事务所的长远健康发展来说具有十分积极的现实意义。

2 会计师事务所财务管理概述

通常情况下财务管理包括财务管理制度建设、管理事务的划分以及目标的确定等几个方面的基本内容,对会计师事务所的财务管理工作来说也是这样,从总体上来看,我国会计师事务所在财务管理方面的能力有了一定的提升,并且一些优秀的会计师事务所更是构建了一套与自身发展相符合的较为完备的财务管理体系,可是大部分会计师事务所依然缺乏足够的财务管理经验,对其认识不到位,从而导致在实际操作过程中难以有效推进财务管理的各项工作,致使财务管理的能力与水平长期处于落后状态,所以需要会计师事务所对现存的财务管理问题予以足够的重视,并加强财务管理体系建设,充分发挥财务管理的实际作用,为自身的长远发展打下坚实基础。

3 会计师事务所财务管理存在的问题

(1)缺乏对财务管理制度建设的足够重视。由于会计师事务所是以人为纽带的特殊行业,和那些主要依靠资本投入进行生产和销售的企业来说所需要的资金投入比较少,它主要是为社会大众提供审计等鉴证专业的服务来维持自身的可持续发展。在此过程中,一些会计师事务所对自身的财务管理工作缺乏足够的重视,导致财务管理体系建设滞后,财务管理的基础地位难以得到体现,难以有效推进财务管理制度建设的相关工作,自然也就难以作为财务管理的实际操作层面提供有效的指导和规范,也正是这样导致一些会计师事务所在财务管理体系的建设过程中缺乏必要的可调整空间,造成相应的建设工作比较滞后,难以作为财务管理活动的高效开展提供制度性的支撑和保障,致使出现不少的财务管理问题。

(2)对财会人员的职责和权限缺乏明确的划分。现阶段我国一些会计师事务所在财务管理过程中,并没有对相关财会人员的职责和权限进行清晰明确合理的划分,导致财务管理难以发挥体系优势,并且管理的层次性也不明显,尽管财务部门是财务管理活动开展的主题,但是由于财务管理本身所包含的事物和所涉及的内容就比较多,而且在不同的时候财务管理会发生不同的变化,因此对财务管理体系建设提出了更高的要求,同时也更加需要对财务管理的内容以及相关工作人员的职责加以明确,也只有这样才能保证在出现相关财务问题的时候可以得到及时妥善的处理。可是正是由于职责和权限不明确,导致财务管理在建设和运转过程中,相关的财务管理指令难以有效落到实处,更有甚者会与会计政策存在冲突,难以得到有效的贯彻和执行,自然不利于为事务所的可持续发展保驾护航。

(3)缺乏清晰明确的财务管理目标。会计师事务所在财务管理工作中,财务管理目标是非常重要的内容,可以为相关的财务管理活动提供必要的指引。可是在实际中,特别是对于一些中小型的会计师事务所而言,比较容易忽视财务管理目标的确立,在他们看来财务管理活动是比较简单化的,只是对成本进行控制,虽然这也是正确的,但是这一目标过于宏观,难以作为财务管理各项活动的开展提供有针对性的指引,难以发挥其应有的实际作用,更严重的情况可能导致财务管理目标的缺失,造成财务管理体系建设混乱,长此以往甚至会导致财务管理体系朝着错误的方向发展。

4 会计师事务所财务管理问题的应对策略

(1)加快构建并不断优化财务管理制度。会计师事务所需要积极构建并完善财务管理制度,将其作为财务管理的基础性工作,需要事务所的领导和管理者发挥好自身的带头作用,亲自抓好财务管理制度的建设和执行,根据不同的时间节点来对其进行及时的优化和调整,以此来发挥财务管理制度的基础性作用,为财务管理的有效开展提供必要的制度支持。

(2)对财务管理的职责和权限进行明确的划分。会计师事务所只有对财务管理的职责和权限进行科学合理的划分,才能更好地体现整个财务管理系统的层次性,也只有这样相关的财务管理工作也才能有条不紊的进行。对于那些中小型的会计师事务所而言,也需要对会计以及出纳等岗位职责进行定位和量化,以实现财务管理体系建设和财务管理层级的有效连接,实现职责细化、权限明确的财务管理体系,有助于更好地实现财务管理问题的追责。

(3)制定切实可行的财务管理目标。会计师事务所要想充分发挥财务管理应有的实际作用,离不开切实可行的财务管理目标,并且需要对其进行不断的细分和量化,从而使其可以合理分配到不同的层面开展财务管理的相关活动,以此来更好地对财务管理进行执行。同时也需要有效考虑时间节点这一因素,比如可以确立年度的财务管理目标,并对其进行季度的分割,甚至可以细分到每月、每周,从而构建多层次、全方位的财务管理体系并确保其正常有序的运转,以此来更好的发挥在财务管理方面的主动权,为财务管理活动提供更多的支持与帮助,通过财务管理效率、质量和水平的提升为会计师事务所的稳定发展保驾护航。

参考文献

- [1]吕庆翔.会计师事务所项目成本控制探讨[J].商讯,2019(34):40-41.
- [2]刘小平.会计师事务所风险防范与控制[J].时代经贸,2019(17):37-38.
- [3]李豪.浅析会计师事务所财务管理工作中存在的问题与对策[J].纳税,2019,13(16):91-92.