

# 交通施工企业财务管理存在的问题及应对策略

陈凌云

(贵州桥梁建设集团有限责任公司, 贵州 贵阳 550001)

**摘要:**交通施工企业为我国社会经济发展的重要组成部分,需要对财务管理工作予以足够的重视,对存在的财务管理问题进行有效的识别分析和判断,积极寻找切实有效的解决办法并将其有效落到实处,以此来有效监督和控制财务管理工作,不断提升财务管理水平和质量,为交通施工企业财务管理工作的顺利进行提供可靠的保障。基于此,本文首先对交通施工企业存在的问题进行了分析,结合自己的思考给出了财务管理的优化策略,希望有助于提升交通施工企业财务管理工作的效率、质量和水平,为其发展提供助力。

**关键词:**交通施工企业;财务管理;问题;对策

## 1 交通施工企业财务管理存在的问题

### 1.1 对财务管理信息缺乏足够的重视

在大数据的今天,我国一些交通施工企业内部由于互联网技术人才的缺失,难以对财务管理系统进行有效的维护和监管,导致财务信息数据和信息得不到应有的重视,或者财务管理系统可能会遭到不法分子的攻击,更有甚者可能导致整个财务管理系统的瘫痪,不仅后续的财务管理工作难以有效推进,还会造成整个系统无法正常运转,相关财务数据和信息的安全性也得不到保障。

### 1.2 财务管理专业的专业技能和综合素质有待提升

现阶段,不少交通施工企业的财务管理人员由于缺乏相关方面的专业知识,导致财务处理的技能不足,再加上缺乏对财务管理等专业知识的持续深入学习,难以有效运用相关理论,不仅难以熟练地完成财务管理工作,还会使得自身的知识结构日渐老化,跟不上不断变化和发展的内外环境,难以满足财务管理工作的实际需要;此外还有一些财务管理人员自身的综合素质较低,没有严格按照相关的要求对财务进行规范化的管理和操作,从而为交通施工企业的财务管理工作埋下了不小的安全隐患,有可能诱发财务风险。

### 1.3 财务管理体制不够健全和完善

目前,依然有部分交通施工企业对自身财务管理的信息化建设缺乏足够的重视,或者没有认识到在大数据背景下必须对自身的财务管理方式和内容予以必要的创新,所构建的财务管理体制不够健全和完善,甚至缺乏财务管理体制,导致相关的财务管理工作难以顺利开展,并且在管理过程中得不到有效的监督,长此以往自然不利于企业的可持续发展。

### 1.4 缺乏健全完善的财务监督管理体制和风险预警机制

现阶段,我国一些交通施工企业的治理结构依然不够健全和完善,缺乏必要的财务机构和高质量的复合型财务管理人才,财务监督与管理工作落实不到位,影响了资源的高效运用,致使会计工作所需要的相关信息的准确性难以得到保证。此外,风险预警机制也不够完善,容易使其陷入发展困境。

### 1.5 财务内控制度和风险防范执行不到位

一些交通施工企业的财务内部控制制度只是停于表面,并没有落到实际中,有些甚至出现一言堂现象,这与内部控制是完全相违背的。尽管一些交通施工企业对资金预算以及资金的利用情况比较重视,但是很多时候制定的预算计划是不合理的,所以执行起来就更加困难,不能控制财务管理的各个环节,进而影响了财务安全和资金的利用率,导致资产流失,不利于企业的长期发展。

## 2 交通施工企业财务管理的优化策略

**2.1 对财务管理信息和数据予以足够的重视,加强信息安全维护**

交通施工企业可以引进拥有互联网等专业知识的技术型人才,从而使其对内部的财务管理信息系统和内部的局域网以及互联网信息系统进行保护,以有效维护信息系统的安全,确保的财务信息和数据不受侵害。此外,需要在合理范围内提升互联网信息技术人才的待遇,以此来有效吸引并留住人才,并对其制定系统的培训计

划,使其不断优化自身的知识结构,从而更好的保护企业财务管理信息系统的安全。

### 2.2 加大培训力度,提升财务工作者的专业技能和综合素质

财务管理人员作为交通施工企业财务管理工作的直接操作者,须对其加大教育和培训的力度,开展定期的培训和学习,确保财务工作者的知识体系和结构框架能够跟上企业内外部发展的变化,可以适应财务管理信息系统的的使用,定期或不定期对财务管理者的学习情况、综合素质、专业技能加大考核的力度,制定和完善相应的惩罚和奖励机制,以此来督促他们加强自我学习,对拥有的知识进行不断的更新,积极学习最新的理论知识,增强实际操作能力,以此来有效加强财务管理信息化建设的规范化程度,为企业的长远发展打下坚实的人才基础。

### 2.3 积极建立并完善财务管理体制机制

交通施工企业要对自身的财务管理工作予以足够的重视,对其重要性形成正确、全面、清晰的认知,树立大数据理念,并将大数据背景下自身的财务管理信息化建设工作作为本企业生存与发展过程中的重要内容和关键环节,从自身现阶段的发展特点和管理实际状况出发,不断优化财务管理体制机制,构建大数据信息平台,对使用流程予以具体说明,增强使用过程中的规范性,确保财务管理信息化建设工作可以有效开展,从而实现预期的财务管理目标,使财务管理信息化建设工作更好地顺应时代发展的潮流。

**2.4 加快构建并完善科学合理的财务监督管理体制和风险预警机制**

我国交通施工企业需要不断完善治理结构,加强与专业财务机构的合作,积极引进和培养高素质的复合型财务管理人才,以此来确保财务监督与管理工作的有效开展,提升资源的利用效率,确保相关财务数据和信息的准确性。与此同时,也需要加强财务风险预警机制建设,实现资产负债与投资规模的协调,将债务风险控制在自身可以承受的范围内,避免由于资金链的断裂而陷入危机。

### 2.5 要营造重视财务内控建设和风险防范的氛围

内控环境的优化对于财务内部控制建设和风险防范是十分重要的,想要有良好的内控环境,就需要交通施工企业领导层能够积极发挥自己的作用,营造一种重视内控建设和风险防范的内控环境。内部控制意识不仅仅是相关部门应该有的,企业各个人员都应该有这个意识,重视内控意识的宣传工作,只有全员都有良好的内部控制意识,才能更好的参与到内部控制管理工作中,提升财务内控建设和风险防范的效果,从而实现财务管理的预期目标,为交通施工企业的可持续发展保驾护航。

## 参考文献

- [1]李源.建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J].财会学习,2019(13):130-131.
- [2]肖桂心.交通工程项目的财务风险管理[J].企业改革与管理,2018(13):120-121.