

# 煤炭企业成本管理存在的问题及对策研究

王梦成

(开滦能源化工股份有限公司,河北 唐山 063000)

**摘要:**我国是资源储备大国,并且煤炭资源是世界上最大的煤炭生产国,由于近些年煤炭不断开采,存量不断的增加,使得煤炭的价格也逐渐趋于稳定,为了达到经济效益的最大化,控制成为了各煤炭行业必要的手段,依旧靠着传统模式的成本管理已经不能适应新形势,因此煤炭企业想要在市场上生存、持续发展,重中之重就是要严格控成本,提高成本管理水平。

**关键词:**煤炭企业;成本管理;问题;政策

## 1 成本管理的定义

成本管理是指企业生产经营过程中发生的包括直接和间接发生的费用等管理,通过对各项成本预测、核算、分析、考核、决策等一系列科学管理行为。进而达到降低成本,提高经济效率的目标。

## 2 煤炭企业的主要成本构成

### 2.1 直接人工

煤炭是一般存储地下一种碳化化石矿物,需要人为的地下开采才能运输到地面,经过洗选加工才能作为燃料,由于它的特殊性,相比较其他行业,需要大量的人工进行一系列的配合操作,才能完成,而且工作环境恶劣,往往效率低下,作为人口密集的高危行业,煤炭行业的人工工资是较大的成本。

### 2.2 直接材料

煤炭的直接材料一般都是辅助材料的消耗,从巷道的开拓工作、工作面基础准备工作、开采面掘进工作、最后煤炭回采工作、再运输到地面洗煤厂进行洗煤,这一系列工作流程中,每天都会发生大量的材料成本。

### 2.3 辅助单位成本

为配合煤矿基层采、掘、开、单位的工作,煤炭企业会配备辅助单位,如通风、营运、煤质、地测等,可保证高瓦斯或一般矿井的良好通风系统,前期煤质的勘探和矿井的巷道走向规划,到煤炭工作面的顺利运输,都构成了煤炭的成本。

### 2.4 折旧摊销费用

煤炭企业一般是大型企业,矿井的建设需要大量固定资产,地面需要大量的建筑物,办公楼,存煤仓,洗煤厂等各种必要的设备,所以每年的折旧费用是非常庞大的。还有一些无形资产的摊销,如建矿初期的采矿权费等,这些费用的发生是成本增加、居高不下的主要原因。

### 2.5 环境成本

由于煤炭企业底下开采,会对周围的土地村庄造成塌陷的危险性,所以会发生搬迁费和塌陷费用,给予周围村庄的补偿。

## 3 煤炭企业成本管理的问题

基于煤炭企业的成本构成,财务核算会进行核算分析,对一些可控的固定成本进行成本管理来提高成本利用效率,虽然在一定的成度上会提高盈利能力,但是对于大部分的变动成本还是存在不少问题。

### 3.1 成本管理核算考核单一,管控效果不理想

目前来看,我国的煤炭企业关于成本的管理,绝大部分还是依靠财务及经营人员核算数据,制定考核指标,各基层单位属于被动完成指标,完全没有主观能动性,甚至会有抵触的心理,各基层单位到各个班组,也存在着不小的差异,地下采掘工作面的难易程度,消耗材料也是不同,地面单位也会出现不同的情况,所以只是依靠财务人员下达的指标不能完全实现成本的最有效管理,可能出现有的部门成本指标空隙较大的情况。

### 3.2 基层单位在成本的核算上出现数据不真实性

虽然煤炭企业现在进行成本核算改革,在各基层单位专门的材料核算人员,针对本单位的材料消耗进行合理的规划,支领材料,并

提供真实有用的成本信息反馈到财务部门。然而,会有一部分人员没有按照企业规定的制度来进行成本核算,会出现为了完成指标,而夸大材料用量,使用情况上报不实,成本核算出现混乱,而且,不能及时反馈成本高低信息,不利于总结成本管理的经验和发现成本管理中的问题,从而不利于针对性地进行成本控制。

### 3.3 成本管理手段信息化程度不高

煤炭企业是人口密集行业,除了必要的人工劳动力,其实还有大量的管理人员,如为了配合完成成本管理的数据的分析、决策、计划、核算、控制、考核上,从基层工作到机关工作,就会需要大量的人工来完成数据的审核、传送,并且进行管理核算,用人的成本随之增加。

## 4 煤炭企业成本管理改进措施

### 4.1 实施奖励机制,增强全员成本管理意识

针对现成本管理的方法是,从机关到基层到班组,层层考核,下达指标,在此基础上可以设计奖励机制,在煤炭行业这种特殊行业,其实煤炭在采掘这些工作中所大量消耗的材料,是可以进行回收的,如小木板,卡兰、楔形木等等,可以制定回收标准进行奖励,各班组人员,可以自发提出针对自己工作当中的合理的成本管理建议,让全体人员有参与感、整体感,让成本管理也可以从下至上,层层递进,双向进行。

### 4.2 成本管理核算和管理实现信息化

成本管理方式不应该一成不变。现代信息化非常先进,可以建立与成本同步运行的成本监控和信息反馈系统,对生产经济过程的各个工作进行日常的成本控制,及时发现问题。对成本异常情况,系统可以随时分析出现异常的原因并给出合理的建议,不需要大量人工进行数据的核算再分析制定措施。

### 4.3 重视非财务指标

在成本分析中会有一些非财务指标,如员工劳动生产率,固定资产设备利用率、煤矿周边塌陷地区管理与维护等在成本中应占有一部分比例,比如在制定设备利用率的问题上,要根据设备的使用场所,工作强度等对设备使用寿命的影响,矿区周边的地区是否出现塌陷,协商是否需要对村庄的土地进行青苗补偿款或对村庄居民进行搬迁,这些非财务指标在一定程度上也影响着煤炭成本的高低,对其进行分析与应用也是非常必要的。

## 5 结束语

煤炭企业在国民经济一直占据重要的位置,本文分析了现代煤炭企业出现的问题,并提出了相对应的改进措施,降低成本,控制成本,进行有效的成本管理是煤炭企业提高经济效益的重要途径。

## 参考文献

- [1]马超.浅析煤炭企业成本管理[J].现代商业,2008(17).
- [2]孙芳亮.国有煤炭企业成本管理的问题及对策[J].山西科技报,2009.
- [3]欧阳清.煤炭企业成本管理的转变方向[J].山西煤炭管理干部学院学报,2007.