

浅谈财务共享在集团企业财务管理中的应用

赵晓雅

(哈尔滨电气股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150046)

摘要:企业的发展与国家的经济发展息息相关。集团企业的发展离不开良好的企业经营管理。在企业经营管理中,财务管理作为重要的一部分,对企业的整体发展有着十分重要的影响。

关键词:企业管理;财务管理;财务共享

1 前言

财务共享,就是把一些重复的财务信息进行统一的管理,放入一个固定的共享系统,再根据各部门的不同需求,进行借调。节约了各部门整理重复信息浪费的时间。财务共享对共享和参与共享单位的技术水平和管理能力有着比较高的要求。目前财务共享模式已经广泛应用在企业集团财务管理中,但是随着应用的不断频繁,财务共享的问题也有越来越暴露在各个管理部门的视野中。

2 财务共享应用于集团企业财务管理上的优势和不足

2.1 财务共享应用于集团企业财务管理上的优势

财务共享应用于集团企业财务管理,推动了企业的业财融合,改变了传统企业财务管理与企业的业务管理分离的局面,将业务信息作为企业财务管理必须了解的信息,有利于企业整个财务管理的准确性。财务共享应用于集团企业财务管理,有助于管理会计的应用,新的管理模式,自然需要新型管理人才,管理会计能够将企业整体管理和人才管理相融合,更加有利于企业的管理。财务共享应用于集团企业财务管理,有助于财务信息统一化管理。财务共享需要将财务信息进行统一的整合、分类和筛选,对整个企业的财务共同管理,制定一系列的共享机制,所以,可以实现企业财务信息的统一管理,有利于对企业整体的财务状况进行评估和了解,提高企业的运行和管理效率。

2.2 财务共享应用于集团企业财务管理上的不足

目前我国财务共享的应用还存在一些不足,具体体现在:没有明确的财务共享目标,企业财务管理人员对于财务共享还并不熟悉,不了解财务共享的具体目标是什么;财务共享程序不规范,在进行财务管理时,财务共享程序不规范会导致整个企业的财务管理出现混乱,降低企业的管理和运行效率,不规范的财务共享流程还可能导致企业在进行财务共享操作时出现意外,给企业造成不必要的损失;财务管理信息化水平不高,由于很多传统集团企业目前还没有对企业的管理和运行进行调整,企业还处于传统的经营管理模式,企业的信息化水平有限,也就导致了财务管理上信息化水平有待提升,影响了财务管理的效率和准确性;财务共享意识有待加强,很多企业并不重视财务共享这种新型财务管理方式,认为传统的财务管理模式还能够很好地应用于现代集团企业的财务管理,但事实上,传统的财务管理模式对于现在的大型集团企业这种信息量较大,管理复杂的企业来说,是及其浪费集团资源的,也会严重影响企业的发展。

3 如何将财务共享合理应用于集团企业财务管理上

3.1 明确财务共享目标

进行财务共享的目标就是为集团企业的经营管理提供共享信息,使集团企业的经营管理更加方便,同时使集团的管理更加高效。在这种目标的指引下,再应用财务共享进行集团企业的财务管理,在集团企业内部安排一个专门进行财务共享的机构,物色专业的财务共享管理人才。为了达到方便快捷的管理目标,要将集团企业内部财务信息进行统筹管理,将具有共享性的管理信息进行整理和登记,存入集团的统一共享网络中。在有需要使用这些数据的部门使用时,直接进入共享数据库进行提取,简单方便,还能降低企业的运营成本。进行财务共享还有利于对重复性财务信息进行检查,方

便企业进行监督,降低财务管理失误的风险。同时为了让集团企业的财务共享更加便捷,企业的财务共享管理部门要多多引荐先进的共享技术和管理思路,尽可能的压缩财务信息处理的时间,为企业其他部门能够以最快的速度得到共享信息做铺垫。

3.2 规范财务共享流程

整个企业的财务共享流程在设立专门的财务共享部门之前,就要进行统一的规划和处理。集团企业实施财务共享,首先要聘请相关的专业人士,进入企业内部进行考察和了解,针对企业自身的具体情况,设计一个符合企业发展的,并且对于本企业而言最高效,性价比最高的财务共享流程。整个流程可以非常精细,例如:财务共享需要引进的具体设备和人才,引进设备和人才大概需要消耗的资金数量,不同种类的财务信息如何进行共享处理,每个种类的共享财务信息处理的时间范围,每个共享财务信息处理需要的人数范围,共享财务信息的使用权限和具体操作方法等。只用将每个进行的财务共享步骤都进行了规定,才能在过程中更不容易出现错误。在规范了财务共享流程以后,整个集团企业在进行财务共享时,要严格按照该流程进行,可以安排部分监督人员对整个流程的完成情况进行监督检查。除此之外,企业在进行财务共享的过程中,如果发现原本的财务共享流程在具体应用上出现一些问题,可以对操作流程及时的进行修改,直至整个流程最符合自身企业的管理和运行模式。

3.3 提高财务共享信息化水平

集团企业要不断提升财务管理与经营管理的信息化水平,为财务共享提供基础保障。集团企业整体的信息化水平越高,财务共享的作用也才能最大程度的发挥,财务共享才能促进财务管理质量与效率的提升。集团企业可以自主开发信息管理系统与操作平台。对于集团企业来说,其经营管理内容复杂多样,各经营管理环节都具有自身的特点,如果购买管理系统与软件,不仅需要大量的购买与维护费用,还可能无法满足实际的经营管理需求,而且有可能造成信息泄露等问题。针对这种情况,集团企业的规模又相对较大,资金相对比较充足,因此,集团企业可以根据经营管理的具体要求,开发符合经营管理需求的信息管理系统与操作平台,将集团企业的各项管理内容统一起来,并不断根据内外部环境的变化完善管理系统,以此提升财务管理信息化水平,为财务共享提供基本支持。

4 结束语

综上,要解决集团企业的财务共享问题,首先要对财务共享的基本情况有一个详尽的了解,明确财务共享的目标,其次,要对整个财务共享的基本流程有一个深刻的了解,还要通过一些技术,提高整个集团企业的共享信息化水平。这样才能通过财务共享的方式,让集团企业的财务管理更方便迅速,使集团企业的财务管理问题得到好的解决,让集团企业的管理工作效率越来越高。

参考文献

- [1]王福音.财务共享模式在集团型企业财务管理中的运用与实践探讨[J].中国国际财经,2017(20):222.
- [2]王尚伟.试论集团企业如何运用财务共享中心提高财务管理水平[J].财会学习,2019,212(03):60+62.