

浅谈财务管理在项目管理中的重要性

李娜

(西安中科星图空间数据技术有限公司,陕西 西安 710000)

摘要:自改革开放以来,我国市场经济飞速发展,市场的竞争压力也随之而增大。企业为满足自身的发展需要以及时代的需求,提高了对项目经理的要求。项目经理必备的专业技能变为财务管理,财务管理可以对企业的现金流量进行严格的把控和监督,可以有效降低企业在运营过程中的风险;并可以促进企业的可持续性发展。基于此,本文对财务管理在项目管理中的重要性进行了分析和论述。

关键词:财务管理;项目管理;重要性

目前我国项目经理的结构缺乏合理性,大多数项目经理没有具备足够的专业知识;而即使有少部分的项目经理有一定的专业知识,但是缺乏与岗位相匹配的业务知识与管理能力。随着科学技术的不断发展,企业为提高自身发展的竞争力和活力,就必须提升项目经理的职业化程度,这样可以提升企业的管理水平和质量,从而促进企业的可持续性发展。此外,可以支撑企业项目运行的资源都是有限的,因此企业只有不断提升资源配置的合理性与科学性,才能在资源有限的条件下,使得项目有序、顺利的开展。

1 提升项目经理职业化程度的重要性

目前,随着我国市场经济的不断发展。企业之间的竞争压力也越来越大。因此,提升项目经理的职业化程度满足了企业自身发展的需求,项目经理职业化程度的提升有利于企业创造更多的经济效益。与此同时,企业为拿到更多的项目,就必须相应付出更多的成本。而具备极高专业素养的项目经理就会对项目的时间以及运行成本进行科学、合理的安排和规划,在项目运行的过程中保证了项目的质量。项目经理的职业化有助于企业顺利开展和实施名牌产品的经营战略,项目经理职业化可以帮助项目经理提升自己的专业技能和专业素养;而具备极高专业素养的项目经理可以帮助企业树立良好的品牌形象。

2 项目管理中所存在的问题及解决措施

(1)目前我国项目管理中所存在的问题。项目管理利用科学的方法对进度目标进行确定,并对进度计划进行科学、合理的编制,监督项目的实时进度情况。如果项目实际的执行情况与所制定的进度计划出现偏差,就要采取一定科学、合理的方法加入改正和修正。以下分析了目前我国项目管理中所存在的一些问题。

①对项目管理的认识不够深入。随着我国经济的不断发展,目前多数项目都是较为复杂的,并且大都属于资金密集型的项目。因此,项目管理的主要目标在于对资源进行合理的安排,有效提高资源的有效利用率。但是随着经济的不断发展,社会的发展对项目管理技术的要求越来越高;而所运用的项目管理技术也越来越复杂,相关工作人员、机构以及职能之间的依存状况也越来越多。因此,不能对项目资源的数量、时间以及分配进行合理的安排,没能充分发挥出项目管理的有效性。

②项目管理的方法大多较为传统,没有满足时代发展的需要。传统项目管理的方法在于不断提升管理工作的专业性和科学性,对任务、职责以及权限进行了细分;重在强调企业内部员工之间、部门之间的交流与沟通。时间、预算以及性能指标是传统项目管理中所必须要满足的三个条件,同时项目评价的标准也是根据这三个条件而制定。而传统的项目管理方法不能满足新时期企业以及经济的发展需要。

③企业不愿整改项目管理的体制。目前,我国的项目管理并没有被大范围的应用,主要因为企业不愿对自身原有的管理模式进行整改和改进。企业不愿对原有模式进行整改是因为整改原有的管理模式需要花时间和精力,而这必定会对企业的正常工作产生影响;其次,企业不确定整改的新的管理体制适不适合企业自身的发展,假如所整改的新管理体制对企业的运行产生了不利的影响,必将会

对企业的经济效益产生不利的的影响。所以,目前我国大多数企业依然使用的是传统的管理模式。而单一的管理模式手段较为单一,大大降低企业项目管理工作效率。

④不规范的项目管理。目前我国项目管理的相关法律法规不是十分完善的,有些项目的投资招标都带有一定感情色彩,没有实际运行招标体制。更甚有些项目还在利用早已淘汰的议标和一些假的招标。因为不完善的工程项目管理,造成我国大多数项目存在质量问题。

⑤相关项目管理的专业素养较低。目前,我国项目管理的人员多数为技术人员。而这些技术型的项目管理人员已不能满足目前迅速发展的现代管理的需要了,要领导或者管理一个项目不仅仅只是依靠技术就可以做到。因此,目前我国必须要培养一批专业素养极高的项目管理人才,转变他们传统的思想观念,认识到项目管理不仅仅只是依靠技术来支撑,还要依靠专业的素养和先进的管理理念。

(2)改进我国项目管理的措施。目前改进我国项目管理的措施主要分为三部分:第一部分为事先控制,事先控制就是在项目开始之前,要对负责该项目的相关机构以及人员进行明确的配备和规定,充分发挥项目管理的职能。与此同时,要对企业、项目部经理之间的职权关系进行明确的配备和规定,对项目经理的任务进行合理的安排和分配;并对项目成本控制人员的任务进行明确的规定和划分,做到权责分明,这样可以有效降低项目在开展后出现亏损而出现责任不清情况的机率。第二部分为事中控制,要在项目开展后对项目进行科学、合理的管理。因此,企业要建立一支具备高专业素养、高效率工作的项目管理团队。在项目进行时,要对项目的进度进行实时的监督,根据事先所制定好的进行计划来对比实际的项目进度,对项目进度中所出现的一些问题进行及时的改正和解决。第三部分是事后控制,项目在建设完了之后,要对项目做一个全面的评估。对项目的质量、进度安排以及实施过程中所出现的问题进行总结与分析,这样有利于下一项目工作的合理安排。

3 结束语

企业在竞争激烈的市场环境中,要不断提高项目管理的质量和资源的合理分配。并认识到财务管理在项目管理中的重要性,以此来不断提升自身发展的动力和活力,以实现可持续性发展的目标,创造更多的经济效益。

参考文献

- [1]李永蕊.财务管理理论在施工企业项目管理中的应用研究[D].沈阳:东北财经大学,2007.
- [2]傅伟.上市公司常用融资方式比较分析[J].合作与经济科技,2008.
- [3]王蔚.浅析财务管理在项目管理中的重要性[J].当代经济,2015.