

浅析现代医院财务管理模式中存在的问题

李 萌

(义马煤业集团股份有限公司总医院,河南 义马 472300)

摘 要:作为医院管理工作的重要组成部分,医院财务管理工作意义重大。本文首先从总体上概括了医院财务管理工作,然后指出现代医院财务管理模式中存在的问题,在此基础上,提出科学合理的应对措施。

关键词:医院财务管理;概述;问题;对策

现代医院在国有企事业单位中扮演着非常重要的角色,其运行情况决定着企业集团、国家财政拨款的意义,其发展过程中面临着严峻的挑战。截止目前,我国医院财务管理尽管已经取得很大的成绩,但其管理模式依旧存在诸多问题,因此,今后需要对传统模式进行创新,以有效提高医院服务质量与经济效益。

1 医院财务管理概述

医院财务管理部门是医院的重要部门之一,在医院运营中起着重要作用。其职能主要是从总体上管理医院的资金运作情况,基本上包括以下几方面内容:制定相关制度,组织单位的筹资活动,用品采购,以及医院开支等相关工作。该项工作是基于医院的财务资料,利用相关专业知识,对单位资金进行计划、组织、控制等相关工作的总和,根据以往经验,对当前的情况以及今后的趋势进行评价、预测,切实改善资金的利用率,获得良好的社会与经济效益。近年来,伴随市场经济的日益成熟,财务管理开始融入医院的各个环节,由此可以看出,财务部门管理工作事关医院的顺利运行。

2 现代医院管理模式存在的主要问题

2.1 未能认识到财务管理工作的重要性

该工作要求管理人必须具备相对较高的综合素质,大部分医院管理者多是医生专业人员,并没有充分掌握该项工作的重点,没有将精力放在如何提高医疗水平上,同时对财务风险认识不足,不注重该项工作,导致医疗资源的严重浪费,这样就很难有效控制医院运行成本,致使出现资金紧张等问题。由于医院领导平时没有良好的财务管理意识,因此,忽视了该工作对医院长期健康发展所起到的作用。

2.2 解忧构建起成熟的财务管理制度

财务管理是一项比较复杂的工作,必须兼顾许多细节,尤其是账务问题,必须认真对待。通过深入研究可知,许多医院仍然没有建立起完善的财务管理制度,制度不够严谨,导致医院管理比较混乱。也正是因为如此,使得其它制度同样不能得到有效的执行。由于相关制度的不足,使得医院的各个部门各自为战,如同一盘散沙。所以,今后医院需要建立一套完善的财务管理制度,为现代医院工作有序推进奠定坚实的基础。

2.3 财务人员缺少有效的财务分析知识

虽然医院财务管理人员均是精挑细选的,但不可否认的是,大部分人过多注重财务核算,而忽视了分析核心的财务指标,且不注意把分析结果应用于实践中。这样就使得财务报告不注重医院经营过程中存在的问题以及今后的规划,造成医院在日后的决策中无法得到准确的财务数据,进而对其经营水平与财务管理产生负面作用。

2.4 对成本管理的概念认识浅

有些医院根本没有掌握成本管理的内涵,未设置专门的成本管理部门,由此会导致设备成本的增加,不能有效管理预算外的资金,各个部门的资源分配存在着很大的差异,对现有资源不能充分利用好,最终使得该工作无法取得预期效果。

2.5 缺乏专业管理人士

无论是任何组织和部门,要想发挥其真正作用,就必须由一支专业队伍组成,医院财务管理部门亦是如此。现阶段,在国内往往是由医院上级领导负责财务管理工作,这些人多数是从医生一步步提起来的,缺乏管理相关知识以及技术,这样肯定会影响到管理质量和效率。所以,未来医院应当建立一支专业的管理团队。然而,有的医院人力资源工作存在很大不足,随便安排几个职工负责,他们不具备相关能力或没有相关专业背景,使得医院财务管理工作迟滞不前,存在着严重的资源浪费现象。相关管理人员并没有掌握内控制度的实质,将内控等同于内部成本的控制。因此,现代医院的财务管理工作必须由那些具备较高素质的专业人员来负责,这样处理起来才会更专业。

2.6 信息化技术落后

随着信息化技术的不断推进,各种自动化系统开始引入到医院财务管理工作中,对于各方面的账务问题,通过财务管理的信息化技术会统一处理。对于各部门财务情况,可以利用相关系统来提高管理质量和效率。但许多小型医院在网络信息管理方面比较落后,电脑人才缺乏,没有引进先进的仪器设备,这样就影响到信息的共享,不能满足现代医院管理的需要。

3 医院财务管理的有效对策

3.1 加强对医院财务管理的重视

医院财务管理人员需要积极主动地改变自己的工作理念,高度重视该项工作,做到与时俱进,夯实财务方面的专业知识。同时,还应让全体职工掌握相关制度,向所有职工宣传财务管理的重要性,使他们养成合理应用资金的概念,提高职工对该工作的重视,调查职工的意见建议,了解制度上存在的问题,及时对制度进行修改,确保新制度得到顺利实施,推动医院可持续发展。

3.2 完善财务管理机制

首先,加强风险意识。医院运作过程中会存在很多类型的风险,最为重要的就是财务风险。如果医院没有建立严格的财务管理体系,则管理水平就不会提高,进而直接影响到医院的经济效益。所以,医院务必要高度重视财务风险,构建较为完善的财务风险预警机制,认真考察每个项目,结合具体状况,准确评估医院财务风险,然后与其它部门联合,降低财务风险。其次,加强全面预算管理。在

兼顾医院实际情况的基础上,加强对医院的预算管理。财务管理人员要认真对单位的财物情况进行分析,弄清楚医院当前的实力,针对医院的主要问题加强控制,尽可能地降低医院的损失,为医院顺利发展保驾护航。再次,完善各项资金的管理。平时运营时,医院应加强内部约束,进一步提高相关人员的工作水平,并构建科学合理的激励机制,引导内部职工献言献策,以不断完善财务管理模式,构建起科学合理的成本控制体系。

3.3 提高信息化建设水平

建立医院财务管理的网络化信息平台,利用自动化系统取代传统的人工操作模式,提高管理的准确性、科学性,改善工作质量与效率。具体来说,该系统由以下几个子系统组成:医院基本资料平台、患者信息平台等,可以把医院运营过程中形成的全部资料进行电子化,增加医患双方的交流互动,形成良好的医患关系,促使内部各个部门之间形成良好的协作关系。培养职工的信息化处理能力,提高医院的工作效率,推动医院朝着规范化的方向发展。

3.4 加强内部建设控制

为提高财务管理质量,医院还应当加强自身的内控工作,以此防止财务风险,同时实现对财务信息的实时监控,促使内部所有部门主动参与到模式创新中,为该工作做好铺垫,使医院适应当前社会发展。

3.5 强化医院运营资金分析

在现代医院管理模式下,医院通常不会分析自身的运营资金方面,如专业设备经济效益分析,医疗耗材物资库存资金周转等问题。随着新医改的不断推进,医院不断完善自身的财务管理制度,同

时,医院所处的环境条件也出现了很大变化,此时要想确保医院的顺利运行,必须保障其资金充足,高度重视资金流问题,打造一支高素质的分析队伍,促进资金使用率稳步提高。

4 结束语

综上所述,新形势下,传统的医院财务管理模式已经无法满足当前需要,现代医院财务管理过程中存在的问题制约了医院的正常运转。想要彻底解决上述问题,首先必须认真分析医院当前存在的财务管理难题,使医院领导养成良好的管理理念,同时制定科学合理的制度体系,采用信息化系统开展财物管理工作,通过多管齐下,为医院的可持续发展提供保障。

参考文献

- [1]曹芝莲.医院财务绩效管理存在的问题及解决措施构建[J].纳税,2020,14(04):158.
- [2]廖聪玲.现代公立医院财务管理模式创新研究[J].会计师,2019(21):38-40.
- [3]赵茜.现代医院财务管理模式的改进与创新[J].现代经济信息,2017(14):183-184.
- [4]李静.浅议现代医院财务管理模式的创新[J].中国乡镇企业会计,2017(06):113-114.
- [5]潘春燕.关于新形势下现代医院财务管理模式的创新研究[J].财经界(学术版),2016(19):214.

作者简介:李萌(1980,06-),女,汉族,籍贯:河南杞县,本科,毕业于西安交通大学,会计师。