

浅析医院成本管理存在的问题及解决策略

徐雪艳

(淄博市市级机关医院,山东 淄博 255000)

摘要:我国社会主义市场经济的快速发展推动着医疗卫生行业的不断进步,在新的时代背景下整个医疗行业的竞争变得愈加激烈,因此对医院而言如何在此环境下实现自身的稳定、长远发展显得至关重要,这离不开医院加强对成本的有效管控。因此本文首先简单分析了我国医院现阶段在成本管理过程中存在的问题,并结合自己的思考给出了相对应的解决办法,希望以此来帮助我国医疗卫生事业提高成本管理的效率、质量和水平,为医院的长远、健康发展打下坚实基础。

关键词:医院;成本管理;问题;解决策略

1 我国医院成本管理的现存问题

(1)成本控制目标不够清晰和明确。现阶段我国医院成本控制的一个重要方法就是成本预算,它是成本规范化管理的一个有效方法,需要医院在成本控制过程中对此予以足够的重视,并加强对其规范化的管理并做出科学合理的预算准备,加强其与财务等各部门的合作,需要领导加强相关方面的指导并通过相关讨论,从而进行最终的审批并完成相应的构建工作。预算管理是一个至上而下的过程,在此过程中会涉及到多个部门,因此需要每一个部门的申报数据必须科学、准确,对市场进行有效的研究和划分,加强对预算的执行审核。但是现阶段不少医院在具体的成本管理过程中,并不具备谨慎仔细的分析过程,缺乏对预算管理的足够重视,一些医院依旧存在着不合理的价格行为,致使相关工作难以有效推进,甚至出现了资金挤压的现象。不仅不利于相关工作的正常有序开展,同时也会导致成本控制目标不够清晰和明确,难以有效指导实际工作。

(2)缺乏健全完善的成本管理体系。对我国医院而言,其成本管理体系和一般的企业成本管理是不同的,因为医院的成本管理不仅仅只是实现对成本的最低化追求,更加需要重视医院整体的发展以及对患者的治疗效果,所以对医院的成本管理工作来说不仅仅是要考虑经济性的指标,还需要考虑医疗技术结合的具体情况。现阶段我国一些医院在成本管理过程中缺乏精细化的管理意识,并且成本管理体系建设不够健全和完善,导致难以实现对成本的绩效考核,也缺乏对预算管理的有效应用,更谈不上全面预算管理,自然就会对医院成本管理工作产生一定的制约和影响。

(3)成本管理监督控制不到位。从我国现阶段医院的发展现状来看,不少医院依旧采用的是传统管理系统和制度,由领导进行审批然后在此基础上对相关工作加以开展,这有助于相关责任的有效落实和监督管控。但从一些医院实际的成本管理现状来看,在成本管理过程中依旧存在着领导签署特殊支出和预算的情况,并且和正常的收费标准和预算控制存在着明显的差异,部分医院在成本控制过程中缺乏与金融部门和其他部门的有效沟通、交流与合作,导致成本管理的监督和控制难以有效落到实处,不利于医院对成本的有效控制,并且难以保证医院医疗质量的稳定性和服务效率的提升。

2 医院成本管理现存问题的解决策略

(1)加强对预算流程的管控和控制目标的管理。医院在成本管理过程中要想加强成本的有效控制,首先需要对其控制目标予以明确,并把目标每个月向财务部门进行报告,这有助于财务部门对成本控制工作进行监督,同时需要对成本的预算管理予以足够的重视,并对预算流程进行严格管控,以此来及时发现所存在的过度情况和成本超出预算的问题,并及时联系各有关部门具体调查相关情况,从而有效的纠正偏差,要求财务部门在每一个季度的成本会议过程中对现存的成本问题予以有效的反馈并对控制现状加以全面、清晰的了解,对今后的经济形势加以有效的预测,以此来有效分析可能对预算产生影响的因素,确保执行项目所需要的费用控制在合理范围之内。通过应急处理方案采取灵活和多样化的手段与方法对管理目标予以有效控制,以实现对医院成本管理的高效管控。

(2)制定科学合理的成本核算和控制体系。医院在成本管理过程中,需要结合现阶段的需求进行有效的成本分析和预测,实现成本管理科学化与合理化的统一,在此基础上加强对医院成本的信息化建设,对各项支出进行事先的预测和控制,以此来积极探索并不断健全和完善医院的成本核算和控制体系,加强对成本核算的有效分析,确保医院各部门对财务的有效管控,并通过对市场行情的规律进行有效分析,对现存问题进行深层次的研究,以更好的解决现阶段成本管理过程中的问题,提高财务预测和决策能力,以实现医院对成本的有效管控,全面提升医院的经济效益和社会效益。

(3)合理优化成本管理的各个环节。医院要想有效实现成本管理的预期目标,就需要对成本数据和信息进行全面的分析,从而制定出切实可行的成本控制措施,为今后的成本管理工作打下坚实基础。从预算角度来看需要相关部门和各级主管部门加强指示,确保预算业务的收支平衡,并且需要将其有效地落到实处,以有效完成相关业务的成本控制目标。通过对成本管理各个环节的优化与整合,尽可能实现流程的精简和信息化处理,避免出现职责和权限的混乱,为医院成本管理提供切实的保障。

(4)积极营造良好的成本核算氛围。医院的成本管理离不开高效的成本核算,并且需要医院每一个工作人员认识到会计工作的必要性,加强对会计管理工作的有效执行,在此过程中需要医院相关工作者对自身的职责和权限进行明确,加强成本管理的宣传和教育,以此来营造良好的成本核算氛围。同时需要加强自身专业技能和综合素质的提升,提高成本管理意识,为医院发展贡献自己的力量,在追求经济效益的同时更好的兼顾服务质量和安全性,也只有医院全体上下共同认识到成本管理的重要意义,才能有效落实成本管理工作,实现医院的可持续发展。

3 结束语

综上所述,本文通过对我国医院现阶段成本管理过程中存在的问题进行了简单分析,并提出了相应的解决策略,需要医院全体人员的共同参与和有效落实,只有这样才能有效提升医院成本管理和工作效率、质量和水平,促进医院实现长远、健康、和谐的发展。

参考文献

- [1]闫彦.目标成本法在医院成本管理中的应用现状与管理实践[J].财会学习,2020(09):139-141.
- [2]黄颀,李正芬.医院成本控制及对策分析[J].中国市场,2020(08):159-160.