

# 浅议公立医院财务精细化管理实现途径

郭乃琦

(赤峰市医院财务科,内蒙古 赤峰 024000)

**摘要:**针对目前我国公立医院财务精细化管理起步较晚的问题,应当从以下方面入手:建立有效的财务精细化管理平台、建立科学的财务精细化管理体系、构建有效的财务绩效管理机制、建立一支高水平的财务精细化管理队伍。

**关键词:**公立医院;财务;精细化管理

## 1 公立医院实施财务精细管理的重要意义

财务精细化管理是现代财务管理的一个重要发展方向,在很多领域中已经充分验证了财务精细化管理的优越性。目前很多西方国家的医院已经长期应用了财务精细化管理,并在实践中取得了非常显著的效果。目前国内部分公立医院也已经开始尝试财务的精细化管理,并在成本控制、提高效率等方面取得了一定的成效。随着财务精细化管理在我国公立医院的大范围应用,必将取得更大的效果。

### 1.1 合理控制成本,提高医护人员待遇

目前,我们国家正在进行医疗卫生事业改革,针对广大人民群众所集中反映的看病难、看病贵的问题,国家出台了一系列整改措施,这其中彻底杜绝“以药养医”的不良风气成为了整改的突出内容。将医护人员的收入同药品进行剥离,能够极大的减轻患者的就医负担,但也在一定程度上降低了医护人员的收入,影响了部分医护人员的工作积极性,也进而影响了患者在治病就医过程中的体验,降低了公立医院的市场竞争力。为此,医院可以从降低成本的角度出发,进而用节省的费用来补偿医护人员的收入损失。而医院财务的精细化管理能够实现医院各项支出的透明、有效管理,极大的减少医院的各项不必要支出,是降低医院成本,进而提高医院医护人员福利待遇的有效途径。

### 1.2 降低患者支出,体现公立医院公益性本质

公立医院的本质属性就是“公益性”,公立医院既要保证广大的社会群众能够享受到优质的医疗卫生服务,同时也要尽可能降低患者的支出。在当今社会中,医疗支出已经占据了家庭日常支出的很大比重,因病致贫、因病返贫的现象层出不穷,为此公立医院应当以身作则,在行业内树立医疗事业的良好形象。因此,实施医院财务的精细化管理,也是降低患者支出,体现公立医院公益性本质的重要手段。

### 1.3 提高行业竞争力,实现医院可持续发展

公立医院作为国有事业单位,其在医疗行业中也面临着激烈的市场竞争。随着我国医疗卫生事业改革的不断深入,民众可支配收入的不断增加,人们对医疗卫生服务的要求也在快速的提高,同时医疗卫生服务的主体也在不断的丰富,公立医院要想能够长期的可持续发展,就必须切实提高自身的行业竞争力。

## 2 公立医院实施财务精细化管理的实施路径

综上所述,公立医院实施财务精细化管理在实践中有着突出的意义。公立医院的财务精细化管理是其优化成本,提高效率,提升医院市场竞争力的重要途径和手段,为了实现公立医院财务精细化管理能力的快速提升,公立医院必须从多个方面采取积极措施,具体如下:

### 2.1 建立有效的财务精细化管理平台

财务精细化管理平台是实施财务精细化管理的必要基础。随着信息化技术和硬件在社会中各个领域的普遍应用,很多诸如会计、财务等专业领域得到了突飞猛进的发展。公立医院以往在进行设备采购时,往往以医疗诊治设备为主,忽视了财务信息化建设所需硬件和软件的采购,导致公立医院在同社会其他类型组织相比,在财务精细化管理方面处于落后的位置。为此,公立医院应当集中采购和组建有效的财务精细化管理平台,将医院日常经营过程中所产生的各项费

用能够及时、准确的反映到管理平台上。在获得财务基础数据后,使用各类分析方法,来不断优化公立医院的财务流程,进而实现公立医院财务精细化管理水平的快速提升。

### 2.2 建立科学的财务精细化管理体系

财务精细化管理不仅仅需要借助先进、科学的技术和硬件,同时也需要医院根据财务精细化管理的需要,对财务管理的体系进行优化。以往医院的财务管理体系存在着职责混乱、预算偏差大等问题,导致医院的成本控制长期处于社会平均水平之下。财务精细化管理体系包括了财务的预算、执行、决算的整个过程,也包括了在整个财务生命周期中各环节的程序,以及相关责任人。通过建立完善的财务精细化管理体系,能够在程序和流程上杜绝一些不必要的成本支出,并且能够对公立医院的各项成本进行及时的控制。财务精细化管理体系建设是一个长期的过程,需要医院的高层充分重视,在体系的建立、执行过程,结果反馈等环节进行实时关注,以便不断完善公立医院的财务精细化管理体系。

### 2.3 构建有效的财务绩效管理机制

在现代公司治理理论中,绩效管理是一个十分重要的单元。公立医院的财务精细化管理的主要目的是控制成本,在压缩成本的过程中,难免会导致医院部分医护人员的利益受损,造成精细化的实施受阻,但为了公立医院的长期可持续发展,财务精细化管理又必须进行。

### 2.4 建立一支高水平的财务精细化管理队伍

财务的精细化管理不仅需要先进的技术和设备,同样需要高水平的财务管理人员进行执行和操作。针对目前公立医院财务精细化管理起步较晚,很多医院还没有真正开始财务的精细化管理的现状,广大的公立医院可以选派财务部门的骨干到实施财务精细化管理,具有一定实施经验的企业中进行学习,也可以聘请高校中的教授、专家来到医院进行培训,来快速提高公立医院财务精细化管理的能力。同时公立医院也可以充分利用社会招聘的渠道,从社会中招聘具有财务精细化管理经验的人才来到医院进行工作。财务精细化管理不仅仅涉及到财务一个部门,其他的职能部门也应当积极学习财务精细化的相关知识,以便促进公立医院整体财务精细化管理水平的提升,以便公立医院能够更好的应对医疗卫生行业的竞争。

## 3 结束语

公立医院的财务精细化管理是顺应我国医疗卫生事业改革的重要举措,也是彰显公立医院公益性本质的可行途径。在面对民营医院、外资医院的激烈市场竞争中,广大的公立医院应当积极采取相应的措施,来快速提高自身财务精细化管理的能力和水平。相信伴随着我国公立医院普遍开展财务精细化管理,我国公立医院的成本控制能力必将更上一个台阶。公立医院必将在为人民群众提供更加优质的医疗卫生服务的同时,逐年降低广大患者的经济负担,公立医院必将继续在我国的医疗卫生事业中扮演着更加重要的角色。

### 参考文献

- [1]魏敏.医院预算精细化管理的实践与思考[J].财会学习,2019(22):63+65.
- [2]王鹏飞.供给侧改革视角下公立医院精细化管理的思考[J].中国医药,2019,14(08):1256-1258.