

试论事业单位成本核算管理及控制

刘泳伶

(重庆市沙坪坝区中医院,重庆 400030)

摘要:事业单位作为我国经济发展重要保障,对维护经济稳定和提高人们生活幸福具有重要作用。但随着经济的不断发展,事业单位原有的经济体系和成本核算管理方法出现了一些问题。本文就成本核算管理对事业单位的重要性进行简单阐述,并分析当前我国事业单位成本核算管理及控制存在的问题,针对这些问题提出相应的解决措施,希望能对事业单位的资本收益及使用带来一定帮助,能为行业相关专家学者起到作用。

关键词:事业单位;成本核算;措施

1 加强事业单位成本核算管理与控制的意义

一般来说,我国事业单位的资金主要来源于政府拨款及补助。而拨付金额是根据事业单位的成本支出报表及预算来进行平衡拨款。因此,加强事业单位成本管理与控制有利于提高我国财政资金的使用率。同时,也可以规范事业单位财务管理,提高单位财务工作效率,促进社会经济的稳定发展。具体来说,加强事业单位成本核算与控制是对国家和社会负责,在事业单位中,有公益单位和非公益单位,加强成本管理能减少成本浪费,提高国家资金利用率;其次,加强事业单位成本控制,有利于健全事业单位的管理体系。成本核算的管理与控制必将强化事业单位的财务监督与管理工作,帮助单位决策者更加清晰地了解到单位的财务情况。利用财务大数据进行科学分析,从而更加精准的做出判断。

2 目前我国事业单位成本核算管理与控制存在的不足

2.1 成本核算管理控制理念跟不上社会经济发展

所谓经济基础决定上层建筑,我国在由计划经济转向社会主义市场经济后,很多管理制度、管理体系也随之变化。但同时,在党和政府的领导下,社会经济飞速发展,很多制度跟不上经济的脚步,从而不利于经济的进一步发展。对于事业单位来说,在成本核算管理与控制方面,仍然还有大量的事业单位只有事后控制的观念,对事前分析预测、事中管理控制等方面没有过多的重视,也没有采取一些比较科学的核算管理办法。在市场经济中,我国事业单位面临的压力越来越大,成本核算管理便显得尤为重要。很多资源的浪费,如人力资源、物力资源等。都是成本管理理念落后而导致的。

2.2 事业单位对成本核算管理控制工作不太重视

长期以来,事业单位都在政府财政的资助下发展。尤其是是一些公益性单位。因此,许多单位普遍形成了成本管控意识薄弱的观念,对成本核算管理控制工作不太重视。一方面是因为财政拨款能够满足事业单位的日常运行;另一方面是事业单位无需参与到同行的业务竞争,少了很大的生存压力。正是由于这几方面的原因,事业单位与企业相比,缺少了一套完善的约束激励机制。单位领导也缺少对成本核算有足够的重视,更加关心的是单位所发挥的社会效益。此外,一些事业单位在成本管理和人力资源使用方面还存在着一些漏洞不足,缺少危机意识,忽视成本压力,从而给我国政府单位造成了很大压力。

2.3 事业单位内部开支没有一套规范的限制标准

如果单位管理不能对成本核算管理有足够的重视,可能直接导致单位的内部成本开支有极大浪费,也无法受到内部标准限制,特别是财务信息可能失真。首先是不能提供真实有效的财务数据,核算的成本没有时效性;其次是单纯的成本失控增长,会使年末的财务报表失去应有的真实数据,可能导致单位受到社会、有关部门的调查;最后,如果单位内部开支没有一套行之有效的规范,直接使管理人员无法准确的了解单位内部资金使用情况,在进行控制内部成本时,陷入无从下手的局面,一些可有可无的浪费严重影响了事业单位内部的经济开支衡量,在如今讲究经济与效益共存的社会,事业单位发展可能极大拖累我国政府财政。

3 关于加强我国事业单位成本核算管理与控制的相关建议

3.1 完善事业单位内部成本核算管理与控制体系

第一,事业单位管理者要明确相关规章制度,安排专人对资金的使用情况进行记录、整理与分析。如办公用品的采购、有关活动资金的使用、各节假日福利资金的使用等等,都要有相应的审批程序和规范,做好登记处理才能使用。第二,事业单位财务管理者对单位项目的预算支出情况要做好详细的财务报表和核算,预算数据要根据上个年度的数据仔细分析,要符合单位目前经营发展情况,如果实际财务数据与预算财务数据发生了较大偏差,一定要认真核对,理清原因,只有在数据准确的情况下,单位领导者才能做出正确的判断,才能实现对成本进行有效的控制,减少那些支出不合理的现象,杜绝资源浪费的行为发生。从而提高事业单位资金利用率,减轻财政部门的资金负担。

3.2 编制科学的成本核算管理与控制办法

面对不断完善的社会主义市场经济,事业单位必须采用科学先进的成本核算管理与控制办法才能更快更好的发展,才能更好的为社会提供服务。原有的传统的成本管理办法只有不断注入新的生命力,才能使事业单位成本核算与控制效率更高。首先,根据单位实际情况,制定新的成本管理标准,其次,对一些不予重视的日常办公用品实行统一采购,节约使用。如办公纸张、水电、桌椅等,据统计,这些日常用品也会占用事业单位较大的成本支出。最后,事业单位可以向一些优秀的事业单位学习,吸取新的成本核算管理与控制办法,以自身实际情况来达到应有的效果。

3.3 加强事业单位财务成本预算管理

除了要加强事业单位成本管理,也要做好事业单位财务的预算管理。一般来说,财政部门对事业单位的拨款是根据该单位上一年度的资金使用情况进行参考分析,如果该单位成本支出数据缺乏一定真实性,那么直接影响财务部门对该单位进行的拨款。所以,事业单位在严格进行成本管理时,也应注意成本数据支出的预算及分析统计,提供一份清晰的财务报表。单位各业务的开展,要严格按照年初的预算方案进行,并做好登记。如果出现了较大变动,应及时上报,给单位管理者有时间进行调整。建立健全一套财务登记模板,及时对财务数据进行记录、核对、统计等,在有关政府部门进行审查,调研时,也能一目了然。从而实现事业单位成本核算管理与控制的精准把握,提高资金的利用效率,减轻财政部门的开支压力。

参考文献

- [1]王丽.试析如何加强事业单位成本核算管理与控制[J].财经界(学术版),2018(13):30-31.
- [2]陈林颖.浅谈如何加强事业单位成本核算管理与控制[J].内蒙古统计,2013(02):61-62.