

私企财务管理存在的问题及对策探究

王 雪

(浙江来付信息科技有限公司,浙江 杭州 310000)

摘 要:在以公有制为主体、多种所有制经济共同发展的社会经济体制中可以看出,我国鼓励私营企业的发展。私营企业在实际运营中和国有企业的内部结构相似,都少不了财务部门。对于一个企业来讲,财务部门发挥了较大的作用,企业纳税、发放工资、采购原材料以及财务报表的制作等相关工作,都需要财务部门的参与。在此研究背景下,本文展开对私营企业的财务管理展开讨论,主要对其存在的问题以及解决措施做出研究。

关键词:私企;财务管理;问题;解决措施

在私营企业中,其内部的运营情况和制度管理相对自由,但是还是受到政府部门的宏观调控。私营企业的运营过程中需要经常用到财务部门,由此可见财务部门对于企业的作用是重要的。在日新月异的社会形势下,私营企业应当稳定发展,及时对企业的内部问题进行检查和审核,促进企业有良好的发展前景。财务部门是企业的经济中心,在面临风险和挑战的时候应该有积极的应对姿态,帮助企业共同迎接问题,为企业带来长久的发展。财务管理是财务工作的一部分,工作人员要针对存在的问题展出解决措施,促进经济单位的正常运转。

1 私企面对的财务管理问题

1.1 基础环境相对薄弱

由于社会上的私营企业较多,且发展的势头较强,很多企业的财务管理基础相对薄弱。相对于国有企业,私营企业的发展时间和发展历史较短,在经验积累方面就显得相对差劲。从社会上的私营企业来看,很多企业的经营状况和实际财务情况相脱轨,而企业内部所指定的经营管理制度并没有发挥到实际作用。西方国家的私营企业通常会把财务管理单设为一个部门,以此来引起企业经营的重视。

1.2 工作人员素质较差

在私营企业的运用过程中,很多工作人员的工作任务超过其自身的业务范围,企业为了达到盈利的目的使用了较少的人力资源。私营企业的财务管理工作通常由会计人员处理,而会计人员的工作量和业务范围较大,在处理财务管理上很容易出现差错。另外,私营企业在财务管理方面的思想还存在一定的局限性。在一些小型企业中,很多管理人员都受到家族式企业的影响,在人员的编排和处理上有较多的私心,这也说明了私营企业的主要问题。企业是由不同领域的工作人员组成的有机整体,在任何一个方面工作人员都应该有能力处理分内的事务。在财务管理方面,企业应该对相关工作人员进行专业培训或者引进有资格的工作人员,以此来更好地处理私营企业中财务管理的事务。

1.3 融资能力欠佳

私营企业的发展前途是不确定的,相较于稳定的国有企业来讲,私营企业的经济状况和社会发展存在较大的不确定性,且面对的风险因素较多。私营企业在初步发展阶段,融资方面的问题较大,主要是因为企业的收益情况无法保证。一些私营企业会向银行贷款融资,这一种融资方式的风险较小,但是资金也是有限的。大多数企业在经营阶段会向市场发行债券,然而在没有利益保证的前提下,多数投资者不会轻易融资。这在一定程度上就造成了私企资金流转不同的问题,给企业的财务管理带来了较大的困扰。

1.4 管理机制不够完善

在一些小型的私营企业中,经济的管理机制还需要完善。在财务管理方面,一些企业的管理机制和监督机制还存在较大的缺口。财务管理属于财务部门,其在企业的经营过程中发挥较大的作用。一些企业由于对财务管理工作没有充分的认识,在管理和监督工作上还需要进行完善。私营企业应该对经济流通过程引起较大的重视,也就是说财务管理工作需要有相关的管理和监督人员展开完善工作。为保

障私营企业的整体收益效果,应该对经济的管理工作有完善的认识。

2 解决财务问题的措施

2.1 建立完善的财务内控体系

任何一家企业或者任何一家机构当其建立起来一个十分完善的财务体系对于保证其公司的私企合规经营、资产安全以及财务信息的真实和完整都是有极大的帮助的,同时建立一个完善的财务内控体系不仅仅可以提高企业的经营效率而且还可以使该企业继续健康地发展。通常在一个私企的经营过程中,它的财务体系往往不是那么完备,通常在他们公司的运行和决策的过程中是依靠单个人,也就是说企业所有的财务问题都是通过一个人来处理解决,虽然这样处理财务问题可以节省不少时间但是只由一个人来处理的财务问题很容易出现问题,因为人们的认知都是存在局限性和偏好性的,当企业建立并完善一个财务体系时对企业内部自身的财务问题就会有更加理智更加巧妙的解决办法。一个企业当有了一个十分清晰合理的内部组织框架结构时就会使公司的内部运营以及外部交易上都有更加高效的处理措施。

2.2 建立财务风险管理机制

企业在运营的过程中不可避免遇到财务风险,特别是在私企中,企业管理者更加应该注重的风险管理,一般私企的运营风险更加难以预测,因此笔者认为在私企中建立财务风险管理机制更加有必要。要知道企业运营的风险是不可避免的,但是如果在私企中建立起高效的风险管理机制就可以很好地避免或者减轻由企业运营风险带来的损失。建立合理的财务风险管理机制可以根据该企业运营中所出现的一些现象来评估风险,针对评估的风险来制定相对应的解决方案。建立财务风险管理机制的重要环节是要加强对企业资金运营的监管,对企业的财务管理要求其要严格控制企业运营风险中的担保事项和担保风险。

2.3 提升公司财务信息化管理能力

私企在财务管理重要更加注重信息化管理的高效性,今天我们的每个人都处在信息化的大时代背景下,信息化使我们的生活更加便捷,同样企业财务采取信息化管理不仅可以提高企业财务的工作效率,而且还可以提高企业财务管理的精确度,公司财务信息化管理能力提升首先要优化公司自身的财务管理的制度,只有这样才能保障公司财务管理的后期工作更加科学高效地完成,当然公司财务的信息化管理当然离不开应用信息的系统软件,这样可以更加高效还可以节省更多的人力和物力。公司财务信息化管理公司领导可以更加便捷地运用公司的财务信息从而做出科学的决策。

参考文献

- [1]邵如建.私企财务管理存在的问题及对策探究[J].中国集体经济,2020(08):147-148.
- [2]姚文刚.私企全面预算的困境及对策探讨[J].纳税,2019(35):218+221.
- [3]许杰.浅析财务会计管理中存在的问题及解决对策[J].纳税,2019(17):55+58.