

# 浅析产业园区内部控制建设现状与应对措施

王燕梅

(浙江金衢交通工程有限公司,浙江 绍兴 312300)

**摘要:**现代产业园区是政府为了促进某一特定产业的发展,将该区域内的可利用资源集中起来,为企业实现产业升级创设的特定空间。企业制度对于产业园区的整个发展过程都起着强烈的约束作用。现代企业建设的重点内容就是内部控制,随着园区的竞争越来越激烈,产业园区要想提升自身的竞争力,就必须建立和完善其内部控制制度,冲破阻碍其发展的障碍。本文是以预制件、沥青拌和站为主的产业园区为例,分析其在内部控制建设方面的现状,并提出应对措施。

**关键词:**产业园区;内部控制;现状;应对措施

## 1 产业园区企业的概述

### 1.1 产业园区项目经营活动特点

(1)现金需求量较大。产业园区的土地属于珍稀的资源,对于预制件及沥青等建筑材料需求量很大,产业园区在该行业领域内也是投资的热点,它跟一般的建筑材料建工场具有相似的特点,投资规模较大,伴随着较高的投资风险。同时也对现金的流量需求巨大,资金链一旦断裂,就会产生的后果严重。(2)以项目的预算为核心。预制件、沥青拌和站等公路交通为主的产业园区建设是一个复杂的过程,涉及的信息和数据繁多,做好前期的成本核算对于财务部门而言是个不小的任务,同时工程项目的开展也是以预算为核心的。(3)工程项目的节点控制存在困难。开发预制件和沥青拌和站等的产业园区,其建设周期一般较长,比标准的会计周期要长,产业园区要实现对其某一阶段的利润、支出及负债等进行核查,工程项目的节点控制的时候存在一定困难。(4)以政府为主要导向。产业园区建立的初衷是为了推动地区经济的发展,在该区域内的规划建设及招商都是以政府导向为主的,只有政府大力的推动和鼓励,产业园区才能逐渐成为众多产业的聚集地,进一步有推动国家的经济发展。

### 1.2 存在于产业园区中的主要风险

#### 1.2.1 外部风险

产业园区企业主要面临三个方面的外部风险,包含如下方面:(1)政府的政策。在园区项目开发过程中,政府的政策发生变动都会带来一定风险,主要是土地价格、拆迁及税收方面的政策等;(2)外部市场的供求。开发产业园区离不开市场供求关系的影响,因此在进行园区开发的前期就要做好调查,考察园区环境及发展前景等;(3)金融方面的风险。由于开发园区项目的投资规模较大,投资企业的负债受到国家的金融信贷政策以及银行的贷款利息的影响。

#### 1.2.2 内部风险

内部风险包含三个方面:(1)项目开发风险。在进行园区开发前考虑其品质与业务内容相符合,项目开发与国家政策是否相符等;(2)投资和决策的风险。进行园区开发周期一般都较长,投资规模也很大,企业需要在相当长的一段时间才看得到收益,申报程序的繁琐都会让开发周期增长,给企业带来一定的风险;(3)项目管理的风险。要综合考虑各方,保证对成本的有效管理,是项目管理风险存在的主要问题。

## 2 产业园区内部控制的建设存在的不足

### 2.1 欠缺应急处理方案

由于市场环境的变化及政府相关政策的改变等外部环境给产业园区的开发和经营带来巨大影响。当这些风险问题发生时,产业园区没有应对的处理方案,这将会园区带来巨大的损失。园区的决策人员缺乏对风险管控的意识,在产业园区开发和经营过程中没有加强对风险的管控,这都是造成园区欠缺应急处理方案的表现。

### 2.2 盲目引进企业,没有考虑园区的长远发展

产业园区内涉及的企业和行业众多,各个行业都具备自身的经营特点,其各自存在的问题也多样。产业园区如果一味地将这些企业集中到一起,盲目引进企业,来促进区域经济的发展,缺少对于企

业必要的考察和筛选,不利于产业园区的长远发展。

### 2.3 产业园区内的信息管理混乱

产业园区的发展离不开投资决策,而决策也离不开财务信息的支持,现代产业园区内的信息传递严重滞后,增加了企业投资决策的风险。另外一些产业园区收集到的信息共享不到位,信息管理混乱,严重阻碍了产业园区的发展。

### 2.4 财务管理水平较低

产业园区作为高新技术企业的聚集地,业务项目所需的资金都非常大,企业财务部门面临的压力很大。对财务部门人员的专业素质和职业能力提出了较高的要求,然而很多产业园区内的财务人员的综合素质还有待提高,财务管理水平较低。

### 2.5 投资决策的相关机制有待完善

关于产业园区的投资决策机制主要有如下方面需要完善:(1)产业园区内缺少专门研究投资决策的部门;(2)没有完整的关于投资决策风险的管理体系。

## 3 对于产业园区内部控制建设存在问题的应对措施

### 3.1 制定和完善园区的应急处理方案

针对于产业园区处于频繁波动的市场新环境,产业园区要加强应对突发状况和降低外部环境带来的风险的能力,根据产业园区的实际情况,制定和完善相应的应急处理方案,并且要求层级负责人落实下去,尽最大能力减少突发状况带来的不良影响。

### 3.2 重视企业引进资格审核,严格筛选

对于引进外部企业的资格要严格审核,对于企业的财务状况、发展的优势等问题都要做全面掌握和分析。重视引进企业信用问题的同时,还要考察其经营活动对环境是否构成污染等问题,“问题企业”不能被引入到园区。

### 3.3 健全产业园区的信息传递体系

产业园区的经营活动离不开园区内的信息传递,同时健全产业园区的信息传递系统可以有效落实内部控制制度,提高园区的服务水平及经营效益,有效减少由于信息闭塞,共享信息受碍给企业带来的风险。

### 3.4 加强对于人员的培训,提升管理水平

新的发展环境要求财务管理人员具备更高的职业能力,因此产业园区的管理层要加强内部人员的培训,定期组织职业培训,完善考核机制,提高人员的管理水平,提升园区整体管理水平。

### 3.5 加强对于投资风险的管控,完善投资决策机制

设立专门的投资决策研究部门,对相关政策进行深入研究,寻求最佳投资决策;完善投资风险管理的体系,对于投资风险环节的各方面进行分析,从而加强对于投资风险的掌控。

## 参考文献

- [1]廖玲燕.基于“互联网+”的园区智慧化管理系统研究[D].南昌大学,2019.
- [2]谭清坤.园区多能互补调度优化及效益评价模型研究[D].华北电力大学(北京),2019.