

科学管理在地质企业管理中的应用探讨

陈 红

(河北地矿勘测设计有限公司,河北 石家庄 050085)

摘要:针对管理学而言,它是一门全面且系统地研究管理活动的基本规律和一般方法的科学,在地质企业的管理过程中,有针对性的应用科学管理思想,可以使企业的管理质量得到显著提升,确保企业的管理效率和利益最大化。据此,本文重点探讨和分析科学管理思想的主要内涵和特点,以及科学管理思想在地质企业管理过程中的实际应用情况。

关键词:科学管理;地质企业;管理;应用

1 引言

在新的时代背景下,我国的社会经济实现了突飞猛进的发展,特别是在市场经济体制不断深化的背景下,在地质企业的发展过程中也取得了巨大的突破,要想使地质企业实现更加良好的发展,就需要着重做好各项管理工作,针对管理模式进行不断的创新和优化,进一步有效应用科学管理思想,对各项资源进行科学合理的配置和优化,以此确保地质企业能够实现良性发展。

2 科学管理的主要特点

(1)实践性。泰勒提出科学管理思想,认为管理实践要先于管理理论,而这也是管理理论产生的根源。针对地质企业而言,要更加关注实践,从实际出发,在实践中总结出规律和管理模式,然后针对企业的管理思想进行有效的改革和创新,进而有效创建自身的管理理论。

(2)科学性。科学管理思想要求把科学引入到管理实践中来,用科学的研究和方法来对个人经验进行有效代替,把传统意义上的管理方法从感性上升到理性,而管理学就是要在社会实践的组织活动中把握内在的规律,并且充分利用这些规律,针对各项业务活动进行科学合理的安排,有效利用各类经济资源,以此有效实现各类经济活动目标。

(3)规范性。从根本上来讲,针对地质企业管理而言,要把各项管理工作看作一门实在的科学,这门科学的基础是建立在明确的纪律、条例和原则上的,管理过程实际上变成一种规范化、标准化的管理,通过培训的形式,交给工作人员相应的技能。同时,在这个过程中,要制定更系统完善的标准和规章制度,以此为准绳去执行有关内容,然后通过奖惩激励措施,确保相关人员能够完成工作任务。

(4)协调性。科学管理思想中的常规特征就是协调一致,充分融合各方面内容和相关部门,在科学管理的各类因素中,最重要的是要确保劳资双方密切合作,用相互信任代替相互猜疑,确保各个方面能够有效融合,在管理制度的引导下,协调各方面的关系,发挥合力。

3 科学管理在地质企业管理中的应用分析

(1)结合地质企业实际发展情况有针对性的挑选员工。在地质企业的经营发展过程中,人力资源是至关重要的资源,也是企业实现稳定发展的根本所在。所以要结合企业自身的发展情况,尽可能引进和挑选更优质与岗位需求更相适应的员工,然后通过科学合理的方法对其进行具体培训,优胜出最优质且专业技能更强的员工,使员工的发展潜力和综合素质得到充分的激发,在更大程度上提升其劳动生产率,从而促进地质企业能够实现更加良好的发展。在培训的过程中,要进行科学合理的培训,着重建立长效培训机制,把科学管理思想和员工的个人特质充分融合,挖掘员工的独家特色技能,把员工当做极有可能的终身雇员,真正意义上把他们培训成为“一流的员工”。

(2)针对员工真正意义上进行科学管理。在地质企业的各项管理工作,要统一指挥,充分实现领导集权,对员工要公平公正,确保秩序的规范性。在管理的过程中要着重关注人的管理,通过行为管理方法把人作为宝贵的资源,在人的作用,需求,动机等相关方面

有效观察,互相促进,对各项管理活动和结果的影响进行有效分析,从根本上有效处理好人与人之间的内在联系,把人作为中心,针对各项管理问题进行有效研究。针对地质企业管理层而言,要在最大程度上有效激发员工的积极性,主动性和创造性,使人际关系得到有效处理,充分尊重人,肯定人,针对传统的管理思想进行有效转变,对于僵化的专制式管理方式进行有效转变,进一步向着机动灵活而且激励式的管理方式操作。在具体的操作过程中,也要着重关注领导者和一般员工的关系,要充分确保领导者能够受到下级的尊敬,信任和喜爱,吸引下级可以有效追随领导。

(3)确立更科学合理的管理方案。在地质企业的具体管理过程中,有效应用科学管理思想,要确立一个科学合理的管理方案,把科学的知识和方法用在对复杂管理问题进行研究方面,确保行动目标和管理方案更加正确科学,有可执行性,在最大程度上有效减少行为决策过程中的个人成分,建立健全更系统完善的决策程序和数学模型,以此寻求更加优化的方案。针对相关的可行性方案而言,都要把效益作为评判的依据,在具体的评判过程中要采用信息化计算机手段,以此作为辅助的管理手段,使各项数据更精准,为决策和管理提供数据支持,使其不断的量化和细化,确保各项目标和方案能够在实践的过程中有效落实。

(4)在管理过程中要注重把握各类影响因素。在地质企业的管理过程中面临很多的因素,环境方面有很多的不确定性,针对这样的情况,有效应用科学管理思想时,就需要把研究的重点转到对管理有重大影响的环境因素等相關方面,对环境进行深入全面的掌握,把握各类因素,然后采取更切实可行的管理理论和原则,在具体的管理实践中充分落实,以相关因素为着手点,使负面因素得到充分的规避和处理,发挥积极因素的作用和价值,以此使管理质量和管理效率充分提升。

(5)积极利用现代信息技术。在地质企业的管理过程中,要想实现科学管理,把科学管理思想充分融入,就要充分利用现代信息技术,进一步有效克服地质企业中人员和工作场所离散的困难,使企业的生产和管理效率得到显著提升。与此同时,也要着重做好员工友情、亲情的沟通,使员工没有后顾之忧,能够全身心的投入到企业的各项经营管理工作中来。

4 结束语

通过上文的分析和探讨,我们能够充分看出,在地质企业的管理工作中,要进一步与时俱进,充分应用科学管理思想,正确运用先进高效的管理理念,使人的因素得到充分的调动和激发,确保企业的各项利益能够最大化,以及推进地质企业实现良性发展。

参考文献

- [1]王永军.对多方位管理在建筑工程质量管理中的应用探讨[J].科技经济市场,2015(11):77-77.
- [2]胡志正.建筑工程施工中多方位管理在质量管理中的作用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016(8):130-131.
- [3]郑阳.论公共关系在企业中的管理作用[J].企业管理,2015,6(11):79-80.