

混凝土公司精细化成本管控平台实施策略研究

唐逸¹, 万琛²

(1. 无锡市德济商品混凝土公司, 江苏 无锡 214000; 2. 无锡市德宁节能科技有限公司, 江苏 无锡 214000)

摘要:混凝土公司是以生产预拌商品混凝土为主, 集合搅拌、配比等多种业务于一体的复合型企业。管理任务相对比较庞大, 混凝土公司想要实现更好的发展, 提高自身市场竞争力, 合理的资金管理是公司运行的保障。由于混凝土公司自身的特殊性, 所以对成本进行精细化管控, 建立管控平台势在必行。

关键词:混凝土公司; 成本; 精细化; 管控

1 前言

随着建筑行业的迅速发展, 混凝土公司同时面临机遇和挑战, 为了在激烈的市场竞争中占有优势地位, 有必要对成本进行精细化管控, 明确资金流向, 让成本管理工作更具时效化, 精细化, 保证公司的平稳运行。结合公司实际情况, 有必要建设精细化成本管控平台。混凝土公司由于业务出差人员较为分散, 存在业务签认不及时, 成本回笼滞后的现象。随着公司业务工作不断壮大, 业务人员数量已经不能满足数据收集的任务, 数据信息化是必要趋势。且数据分散、细分程度不高, 导致数据的使用效率低下, 造成资源的浪费。

2 什么是精细化成本管控平台

精细化管理是一种理念和管理文化, 是建立在常规管理基础上的管理理念, 主要表现在分工、服务质量等的精细化操作, 是一种深入的、科学的管理模式。是科学管理的第二个层次, 其目的是最大限度地降低管理成本。通过精细化管理, 分解、落实企业战略目标, 并将具体化的明确化的战层目标落实到每一个环节, 整合全部可以利用的力量, 增强企业整体执行能力。精细化管理是企业整体运行的核心, 走精细化管理的道路必须要重视管理责任的落实, 对每一个环节、过程要落实到位, 管理人员要尽职尽责, 结合公司发展现状, 找准关键问题, 一一突破, 逐一落实。随着混凝土市场的竞争日益激烈, 成本管控是作为公司财务管理的重点工作之一。借助大数据时代的优势, 将精细化成本管理赋予信息时代的特征。运用信息平台进行有效科学的成本管控, 促进混凝土公司高效、合理的运行具有重要意义。

3 管控平台的设计思想和维护

3.1 平台设计思想

在保证安全性和规范性的基础上, 兼顾时效性和实用性, 在此总体思想上, 采用“平台化响应机制”的模式, 管理人员通过电脑等终端设备进行数据网络化管理, 结合移动端(智能手机、平板电脑等)访问平台, 以实现全面移动办公化。

3.2 平台的维护

在平台维护时期, 还要融合创新思想, 提高平台的数据运行速度。随着公司发展, 数据信息也会随之增多, 管控平台要保证海量数据的高效读取、存储、网络互通、审批、计算、分析、汇总、打印等功能, 结合现实, 严格定义所有的基础数据对象与业务逻辑处理对象, 统一数据存储规则, 将软件细致地划分为后台数据处理层、中间业务逻辑处理层、前台业务逻辑处理层和表现层, 以此保障系统的稳定性, 同时也具备可扩展性以应对日后可能出现的新的业务需求。

4 平台实施的策略分析及其意义

4.1 以公司战略目标为导向, 实施全面精细化成本管理

公司的战略目标是公司一切行动的方向, 成本精细化管理是在战略目标的基础上展开的。在此基础上, 充分考虑混凝土公司的运营情况和外部发展环境, 平衡匹配混凝土公司的现有资源和发展目标, 推动混凝土公司的持续性发展。在公司内部, 审查公司自身和各部门的情况, 调动所有力量, 协调沟通相关工作人员和管理人员, 着眼全局, 整体提升精细化成本管控开展的有效性。

4.2 全员参与, 提高精细化成本管理平台的使用率

调动公司全体员工, 积极使用管控平台, 参与到管控平台的运行维护中, 并在使用过程中, 发现问题和不足, 及时上报建议和意见, 以便管理运行人员对平台进行完善修复。保障管控平台的使用率和有效性。同时, 建立监督机制, 公司所有员工对管控平台可以随时提出疑惑或不理解的问题, 相关工作人员要及时解决, 及时反馈。

4.3 实施动态管控平台评价系统

建立好精细化成本管控平台后, 还要根据实际的工作开展情况, 做好动态跟踪分析工作, 针对年度、半年度、季度、月度对平台进行情况分析, 尤其是在成本预估与使用出现差额时, 重点做好成本管凭跟踪工作, 及时分析差错, 公示调查情况。让工作人员看到成本流动, 让领导阶级看到工作进程, 做到对公司所有人负责。

4.4 建设管控平台的意义

精细化成本管控平台投入运行后, 精细化成本管控平台将数据进行信息化处理, 能够有效控制混凝土公司运行的成本, 进一步加强对成本的成本管控工作的制度和措施, 减少成本浪费, 完善公司的管理机制, 保障公司平稳运行。另外可以加强对固定资产和流动资产的管理, 精细化成本管控可以提高公司在规避风险的能力。如今建筑材料市场竞争如此激烈, 每个公司都面临大大小小的风险, 公司要有一定的危机感, 定期清算固定资产和流动资产, 记录收支情况, 对有疑问的部分进行有针对性的解决, 对公司发展有正确的认识, 并根据平台管控情况, 对公司近期或远期目标做出相应调整, 最大可能减低风险的可能性。实施网络化管理, 优化资源配置, 提高管理效益。(1)提高业务处理的效率和质量。精细化成本管控平台可以有效弥补人员分散、业务复杂带来的麻烦, 能够异地、及时完成工作, 回笼资金, 促进资金的流通和业务签认。(2)巩固公司的监督管理职能。管控平台面向所有员工使用, 公开透明, 提高员工的监督力度, 鼓励提出建议和意见, 增强对资产的控制和监督。同时也有益于团结人心, 提高工作效率。

5 结束语

在大数据时代, 数据化、信息化是必经之路, 在信息化之上的精细化成本管控还处在发展阶段, 固然还存在许多要改进完善的地方, 因此公司中每个人都要以此为已任, 树立精细化管理的意识, 开拓创新思想, 将数据化管理和创新相融合, 才能真正实现精细化管控, 并通过创新带来持之以恒的发展。

参考文献

- [1]秦绍泉. 混凝土公司精细化成本管控平台实施方案研究[J]. 价值工程, 2018, 37(1): 63-65.
- [2]创建特色市场化管理模式成就健康成长型行业典范[Z]. 越秀交通基建有限公司, 2013.

作者简介:唐逸(1978, 03-), 男, 汉族, 江苏宜兴人, 上海财经大学工商管理硕士、新西兰奥塔哥大学经济学博士在读, 高级经济师、高级项目经理, 无锡市德济商品混凝土公司总经理, 研究方向: 工商管理, 中国民主建国会会员; 万琛(1977, 10-), 女, 汉族, 江苏无锡人, 硕士, 高级经济师, 单位: 无锡市德宁节能科技有限公司, 研究方向: 工商管理, 九三学社成员, 曾担任无锡市南长区政协常委。