

企业安全生产标准化推广项目管理的思考

辛明亮

(吉林烟草工业有限责任公司,吉林 长春 130000)

摘要:安全生产一直以来都是企业所追求的目标,也是企业在运行中的永恒主题,近年来,社会各界对企业的安全生产越来越重视,并且党和政府也出台了企业安全生产的相关标准以及政策等,但是目前我国企业的安全生产管理问题依然比较严峻,为企业以及员工带来了极大的损失。本文分析了企业安全生产标准化的重要性,并提出了企业安全生产标准化的措施,以便强化企业的生产效率,降低安全事故。

关键词:企业;管理;安全生产标准化;措施

安全生产标准化建设是一个比较复杂和长期的项目,需要企业从目前的实际生产出发,通过对生产的流程、设备以及技术等多个方面进行改进和更新,逐渐提升安全水平,将每个生产责任落实到细节上,构建出长效化的安全生产机制,应对生产中可能发生的各种安全事故,降低安全事故的发生几率。

1 企业安全生产标准化建设的重要性

企业在运行和生产中通过安全生产标准推广,首先,能够增强企业在生产中的规范性,确保每个流程都能够按照规范的步骤开展和实施,同时也能够提升员工的安全意识,在生产中能够树立安全生产和自我防范的理念;同时在安全生产项目建设中还具有较强的专业性,能够使用更加科学的技术对生产方式进行管控,防止了安全事故的发生,避免为企业带来损失。在安全生产中还能够安全员的实际生产能力,为其建立更加人性化的生产目标,并为员工配置安全防护工具等,让员工能够在更加安全的环境中生产。

其次,企业在运行中推广安全生产标准化规范,能够对生产中存在的安全隐患进行全面的测评和监督,通过针对性的预防措施和生产排查等,对不合理以及不规范的生产进行治理,同时在生产中会由专门的人员进行负责,能够将安全生产标准进一步细化到企业生产的各个方面中,包括现场管理和基础管理,这样企业就能在运行中形成良性的循环,有助于推动企业安全制度的完善和安全操作技术的更新,在最大程度上确保了企业生产的安全性和高效性。此外,安全生产标准还有助于企业对生产中的各个环节进行全面的把控,对提升企业的生产效益起到了巨大的推动作用。

2 安全生产标准化规范推广的措施

2.1 加大宣传和安全教育力度

在安全生产标准化规范推广中首先需要企业加强对安全生产的重视,由于很多企业在运行中将更多的精力放在经济效益以及业务水平等方面,虽然每天都在要求安全生产,但是也常常流于形式,并没有达到实际效果。因此这就需要企业通过扩大宣传的方式,借助多元化的安全教育活动,在员工的思想以及意识形态中强化安全意识,进而提升员工的安全行为和安全生产的标准。比如:对于卷烟厂而言,生产的人数比较多,对每个生产的细节都需要严格的把控,时刻提醒员工秉持安全生产的原则,在宣传和教育中,企业可以安全生产的标准制作成为海报或者画册,粘贴在生产一线中,或者也可以通过使用微信公众号、qq 群等方式进行宣传,方便员工的观看和学习;同时在闲暇之余也应该渗透安全教育,如:在食堂播放安全生产的视频或者广播中宣传安全生产的注意事项等,进一步引起员工的重视。此外,企业也可以通过定期组织安全生产培训活动,来提升员工的安全意识和专业水平,引导员工能够规范生产操作,不触碰安全生产的红线,确保企业和员工的安全性。

2.2 构建完善的管理体系

安全生产除了要大力的宣传之外,还需要构建完善的安全管理体系,通过制度来强化安全生产的标准化,让员工能够严格的安全管理体系,进行生产和作业。企业需要对生产过程中的每个环节进行全面的统筹和安排,尤其对于危险系数比较大或者操作难度过高

的步骤,需要设置针对性的措施,确定安全管理的方法、对象以及组成部分等,将生产流程全部纳入到安全生产体系中。其次,企业的生产是一个动态化的过程,这就要求安全标准也随时结合企业的变化而更新,对各种隐患有充分的分析和掌控,经过层层的安全检查、危险系数评估以及风险防控等模式,确保生产流程的有序进行。重点对烟草企业安全风险分级管控和隐患排查治理进行了规范,将安全风险管控放在隐患之前,将隐患的排查放在事故之前,并巩固事故应急救援最后一道防线,打造双重预防性管理机制。

2.3 加强隐患的排查和安全监管

安全隐患的排查是安全生产的重要途径之一,需要企业构建专业的隐患排查小组,对日常生产中的隐患及时的识别,并通过风险防控进行管理,及时弥补生产中的不足或者漏洞,将生产的流程、设备安全以及危险作业作为隐患排查的导向,对生产中的风险等级要有清晰的界定和动态化的掌控,同时隐患排查的责任要落实到个人,在最快的时间内能够排除隐患,并对整改的方案、时间以及投入等进行统一的安排,这样才能够高效的防止事故的发生。此外,烟草企业的安全生产具有一定的特殊性,除了要在生产中加强个人防范以及职业安全之外,还需要对化学品有效分类管理、火灾防范、作业环境以及特种设备管理等都应该积极排查和监督,精细化的管理生产过程和生产项目,一旦在隐患排查中或者监控中发现问题,要及时对其进行整改,并对整改的效果进行评估和反馈,为后续的安全生产提供参考。

3 结束语

在企业生产和运营的环节中,安全生产标准化规范推广是增强企业运行效率,避免安全事故发生的重要途径,首先企业应该对安全生产标准化有清晰的认识和界定,然后从本企业的实际生产情况出发,及时发现并排查在生产中存在的隐患,并制定出详细的安全生产制度,引导员工能够规范生产,同时企业还应该加强对安全生产的宣传以及教育力度,为员工开展专业性的培训活动,提升员工的技术技能。此外,企业还应该加强监督,将每个生产环境都纳入到监督防控系统中,落实安全生产的责任,提升生产的安全性,确保企业能够高效运行。

参考文献

- [1]范有为,杨雪.企业安全生产标准化建设项目管理的思考[J].化工管理,2019(15):88-89.
- [2]张金起.化工企业安全生产标准化建设现状及对策研究[J].石油化工安全环保技术,2019,35(06):12-15+4.
- [3]孙继红.企业安全生产标准化建设关键环节分析[J].中国设备工程,2019(13):29-30.