

石油化工设备安装工程施工管理问题及处理研究

李 钊

(中国石油天然气股份有限公司云南销售分公司,云南 昆明 650000)

摘要:石油化工工程是我国经济发展的重要组成部分,在石油工程的设备安装过程中,需要完善安装程序,针对工程问题,采取相应的完善措施。目前,我国石油化工设备安装工程中存在一系列问题,设备安装混乱、监督不到位、工作人员专业知识不足等,都会对石油化工工程造成一定的负面影响。本文首先介绍石油化工设备安装工程在施工管理中存在的常见问题,然后分析其原因,并在此基础上采取相应的完善措施,提高我国石油化工安装工程的设备安装效率和质量,促成石油化工工程的长远发展。

关键词:石油化工;设备安装;施工管理;问题处理

当前,石油化工设备的安装已经成为整个工程施工的重要环节,安装工程的运行效率和安装质量关系着整体工程的发展,尤其对于工程的总质量来说,具有十分重要的作用。石油化工工程涉及加油站、储油站等设备的安装,就需要对化工设备的性能和安全进行合理的把握,施工化工设备的正常运行需要相关人员的监督和管理,要对化工设备的工程安全问题进行全面的考虑,增强对石油化工设备安装工程的资金投入和人员供给,并要对各个环节进行详细的研究,尽可能提升设备安装的水平,推动石油化工行业的进一步发展。

1 石油化工设备安装工程在施工管理中存在的问题

1.1 工程施工项目的变更问题

工程项目需要按照一定的流程和工序进行,当施工项目变更的时候,就会对项目质量产生一定的影响。在一些情况下,施工前期就会出现一定的问题,这主要是由于工作人员对项目准备不充分,是由于施工人员自身的问题造成的。例如,在对加油站进行施工的过程中,往往需要考虑石油的储备和保存问题,要意识到保存环境的重要性,重视和关注管理工作,减小施工变更带来的负面影响,降低施工成本,提高管理意识。当前施工项目存在频繁变更的问题,也缺乏对其进行科学的管理,从而造成工程在变更项目的压力下使得施工成本进一步提高。

1.2 施工人员参差不齐,素质低下

在石油化工设备安装的过程中,施工人员是整个工程的核心,工程是否顺利施工,很大部分取决于施工人员,对人员的专业水平也有一定的要求。当前情况下,我国石油化工企业中施工人员的素质参差不齐,专业水平较低,对突发问题的处理不及时,严重影响施工进度和工作的顺利开展。主要表现在以下两个方面:一方面,施工人员对技能知识了解不彻底,对施工原材料的准备不够充分,重视程度不高,流程化施工比较明显,对于工程的后续进展造成不利的影 响。另一方面,管理人员在实际的施工中对工程设备安装的监督管理不到位、流程管理不全面,对于施工过程中可能出现的问题人员认识不彻底,当问题出现的时候,及时解决的情况比较少。

1.3 施工过程中的监督管理不到位

加油站、储油站环节的管理是工程管理的关键,石油化工设备安装工程在施工中存在监督不到位的现象。监督体系不健全,影响施工质量。加油站的管理人员对石油的安全性管理不够重视,监督力度不足,致使工程出现差错,对差错的反复管理不仅耗费大量的人力、物力和财力,还会对工程的整体质量产生负面的影响。工程施工中存在责任逃避和推诿的现象,问题得不到及时的解决,也就无法开展后续工作,工程进度缓慢,进而对石油化工行业的发展具有一定的负面影响。

2 完善我国石油化工设备安装工程问题的对策

2.1 重视施工前期准备工作,完善变更手续

石油化工工程在进行设备安装的时候,需要做好充足的准备,要改进当前前期准备不充分的现状,完善现有施工变更手续,规范施工流程,降低施工成本,确保工程质量。在进行正式施工之前,要

对施工方案进行详细的分析和研究,结合工程实际,规范施工流程,推动石油行业的合理运行。要制定严格的施工计划,减少施工发生变更的现象,提高石油化工设备的安装质量,促进科学性和规范性施工。

2.2 加强对施工人员的培训和管理

优秀的人才 是行业发展的关键,也是行业进步的前提,石油化工设备安装中缺乏优秀的专业人才是行业发展的缺陷,因此,要加强对人才的培养,定期或不定期开展石油知识培训活动,进行专业培训和综合教育,建立完善的人才培养体系,定期对员工进行教育,并对教育培训成果进行测量,将测量结果与绩效结合起来,提高员工的工作积极性。要确保工作人员对专业知识的掌握,熟练操作工程技术,提高责任意识,减少责任逃避现象的发生,确保工程的顺利施工,有效提升安装工程的施工质量。

2.3 建立健全石油监督管理制度

监督管理制度是确保企业运营的重要保障,也是提高施工质量的前提和条件,要建立科学的监督管理机制,严格审查工作流程。无论是现场操作还是管理工作,尤其是加油站的现场监督,对企业的发展都具有重要的作用。要善于运用先进的管理思想和营业理念,建立健全的流程监督体系,提高工程施工的科学性和有效性,并要督促工作人员审视自己,严格要求自己,遵守相关规章制度,合理应对工程中可能出现的问题,提高工程质量,并推动石油行业的现代化发展。

3 结束语

综上所述,我国社会经济的发展促进行业的进步,石油化工设备安装行业需要制定完善的管理制度,管理人员要提高管理意识,加大监督力度,及时解决石油化工安装问题,降低工程变更次数,遵守施工流程,按照施工工序规范施工,重视工作人员职业技能和综合素质的提升工作,做好培训考核,协调石油化工企业各个部门之间的关系,完善加油站、储油站的优化发展对策,学习先进思想和先进技术,发现行业优势和自身缺点,确保施工成本的合理使用,避免不必要的费用产生。另外,还需要做足前期准备,对工程中可能出现的问题进行良好的预测和管理,并提前采取预防措施,从而促进我国石油化工行业的可持续发展,为人类提供更为稳定的石油化工环境,为石油开采作业带来更大的便利。

参考文献

- [1]高峰.石油化工工艺管道安装工程施工管理中的问题及处理[J].化工管理,2019(20):163-164.
- [2]唐波.浅谈石油化工机械设备安装施工的常见问题及应对措施[J].科技资讯,2018,v.16;No.507(06):121-122.
- [3]吴雅飞.石油化工设备安装工程施工管理问题及处理研究[J].当代化工研究,2018(02):43-44.