

财务管理创新视角下国有企业资产保值增值探究

郭俊超

(焦作市公共资源项目服务有限责任公司,河南 焦作 454000)

摘要:受资产管理体制不断变化的影响,国有资产管理的效率近年来大幅提升,以股份制为主的管理方式在其中发挥着关键性作用,但同时催生的很多问题也不容忽视。基于此,本文将简单分析国有企业资产保值增值的基本措施,并深入探讨财务管理创新视角下国有企业资产保值增值的策略选择。

关键词:财务管理创新;国有企业;资产保值增值;风险防范管理

1 前言

结合实际调研可以发现,现阶段国有企业资产保值增值面临着管理漏洞、国有资产产权不明确、“小金库”导致国有资产流失等方面带来的挑战,整体形势不容乐观。如何顺利实现国有企业资产保值增值及长期可持续发展,正是本文基于财务管理创新视角开展具体研究的原因所在。

2 国有企业资产保值增值的基本措施

为实现国有企业资产保值增值,可首先从提升国有企业治理水平、加强信息化会计监督工作、强化国有资产审计监督三方面基本措施入手。

2.1 提升国有企业治理水平

为实现国有企业资产保值增值,国有企业治理水平的提升极为关键,结合国有企业的发展方向,制定前瞻性发展方案,方案的不同环节需合理分配国有资产。国有资产的使用方面不明确往往会导致国有企业出现国有资产滥用问题,不法人员也很容易找到可乘之机,因此国有企业必须开展更为强有力的规划,以此监督国有资产的使用情况和使用方向,促进保值增值的实现。在监督实践中,应加强监事会等监督机构的建设,且国有企业不得出现“管小不管大、管下不管上”现象,配合先进的管理技术、外部资金引入门槛的适当放宽,合理化的国有企业股权结构即可由此实现^[1]。

2.2 加强信息化会计监督工作

会计监督工作可较好服务于国有企业资产保值增值,而从财务审计过程的人为操作环节进行分析可以发现,财务审计工作很容易在相对独立性方面出现欠缺,潜在的管理漏洞也会因此出现。基于新的时代背景,会计监督工作的加强可基于信息化的财务审计系统引入实现,管理漏洞也能够随之弥补。在信息化管理系统支持下,各项记录及具体操作可有效提升财务人员工作效率,财务人员的行为可得到有效监督,明确的信息记录也能够直观展示每一笔账目的调整变动,一旦国有资产流失问题出现,信息化系统即可较好服务于账目变动痕迹的查找,并随之完善对应财务人员的追责。在风险排查能力方面,信息化财务系统具备的优秀表现也需要引起重视,基于系统的财务指标计算、异常结果报警也能够实现会计监督工作的加强,国有资产的会计监督效率、效果可基于机器与人工双管齐下实现长足提升^[2]。

2.3 强化国有资产审计监督

除加强会计监督工作外,国有资产审计监督的强化也存在较高必要性,由此建立公开透明的资产估值体系,来自多方的监督即可较好参与到国有资产估值过程中。对于国有企业的资产管理者来说,除关注资产估值的过程外,结果的报送同样极为关键,避免数据被恶意篡改现象出现于传递资产估值结果的过程中。在具体实践

中,估值结果送达后的核对很关键,数据的真实性可由此得到保障,而通过指定权责清单,国有企业可明确不同管理部门的责任和权力,规避以权谋私行为出现。如需要开展的重大决策关系国有资产变动,不同部门的职责应针对性明确,以此保证工作的有序、科学开展,避免工作人员基于自身信息优势地位趁乱攫取国有资产的行为出现。此外,基于高新技术的全面评估、高水平人才智力优势的充分应用、政府的咨询服务提供同样能够较好服务于国有资产审计监督强化,这必须引起国有企业的重视^[3]。

3 财务管理创新视角下国有企业资产保值增值的策略选择

基于财务管理创新视角,本节建议通过完善资本运营体制、构建激励约束体系、加强风险防范管理三方面入手,以此实现国有企业资产保值增值。

3.1 完善资本运营体制

基于财务管理创新视角,国有企业应设法完善资本运营体制,具体可从流程管理和沟通机制、债权管理、与各金融机构的合作三方面展开。基于流程管理和沟通机制,国有企业需明确高管的管理权限、减少管理层级,以此逐步建立扁平化的组织结构,管理幅度的增加可有效提升决策效率。同时还需要规范工程流程、建立科学实用的信息沟通协调机制,为消除信息不对称问题,信息的及时披露也需要得到保障;监督机构、执行机构、决策机构、权力机构间的相互监督、相互合作、相互协调、相互制衡实现同样不容忽视;债权管理需及时清收有效债权,并针对性建设债权等级制度与坏账核销制度;与各金融机构的合作可获得更多的贷款优惠条件,因此国有企业必须营造良好的金融环境,并加强与更多商业银行间的交往及合作,以此通过机构间的竞争谋取实惠。

3.2 构建激励约束体系

激励约束体系的构建应围绕考核体系、监督机制、物质与精神激励机制的建设实现。考核体系的建设需围绕政策执行情况与发展情况分别设立指标,如产业政策的执行情况、法律法规的遵守情况、国有资产增值指标、企业的经济效益指标等,配合针对性制定的激励措施,国有企业资产保值增值的实现即可获得有力支持;监督机制的建设需关注各领域存在的信息不对称问题,以此设法实现信息透明,这一过程中审计部门、会计事务所的作用应得到充分发挥,以此开展高水平的外部监督,并基于公司内部体制或员工实现的内部监督,国有企业的真实情况可由此更为直观地反映;物质与精神激励机制的建设需设法形成企业与经营者紧密结合的命运共同体,通过年薪制和股票期权的结合,各种“寻租”行为及短期化行为即可有效规避。精神激励应围绕各种荣誉奖励、培训机会提供展开,具体考核应注重长期经营绩效,并将国有资产经营管理者个人声誉、社会地位与其经营业绩联系起来,由此即可从不同角度对其

进行约束,更好实现国有企业资产保值增值。

3.3 加强风险防范管理

在开展财务管理创新探索的同时,国有企业还需要进一步加强风险防范,并将风险管理视作常态化的日常工作,以此做到统筹考虑、权衡利弊、规避风险,具体可从风险管理体系建设、资金管理的强化、专业法律顾问的聘请三方面入手。风险管理体系建设需首先建立风险管理领导小组,并随之制定严密的风险管理业务流程。为充分发挥风险管理体系效用,国有企业需要建立公司的智囊团,需针对性聘请高级经营管理人员、专家,科学化的国有企业决策可由此实现。应由国有企业董事长等高层管理人员担任风险管理领导小组的组长,小组成员应由各部门的主管领导组成,以此风险管理领导小组即可通过定期召开的专门会议,用于探讨国有企业发展过程中面临的管理问题及风险防范问题。在风险管理体系的建设过程中,国有企业各部门的风险防范职责及权限也需要得到明确,只有国有企业的发展全过程均能够渗入风险防范理念及措施,风险防范管理方可取得令人满意的成果,国有企业资产保值增值也才能够随之实现;资金管理同样需要引起国有企业重视,国有企业需关注各项财务管理制度的建立健全,进一步提升自身的财务风险防范水平,并推进会计电算化操作、建立财务网络化管理、严格开展自身成本管理、加强财务指标管理与财务分析。国有企业还应针对性推进业务管理体系的建立健全,保证管理制度能够基于自身项目实际展开,并制定《项目贷款审查规则》、《项目评审办法》、《项目评估办法》等制度,不断完善资金使用审批流程,重复支付、资金不到位、挪用资金等项目建设过程中的问题及风险可由此规避,并实现国有企业

项目相关风险的提前预警、事前控制;专业法律顾问的聘请可较好服务于国有企业的法律风险防范,为更好防范法律风险,还应针对性开展国有企业的法律事务管理。国有企业的重大投资决策及对外所有合同签订均应有法律顾问负责,并以此形成法律意见书,国有企业管理层的科学决策可由此获得有力的依据支持。

4 结束语

综上所述,财务管理创新视角下国有企业资产保值增值需关注多方面因素影响。在此基础上,本文涉及的提升国有企业治理水平、加强会计监督工作、强化国有资产审计监督、完善资本运营体制、构建激励约束体系、加强风险防范管理等内容,则提供了可行性较高的财务管理创新路径。为更好服务于国有企业资产保值增值,各类新理念、新技术的引入和应用必须得到重视。

参考文献

- [1]王秀红.关于国有企业资产保值和增值探讨[J].商讯,2019(29): 116+118.
- [2]胡素容.浅析国有企业固定资产的增值与保值[J].现代经济信息, 2019(10): 154-155.
- [3]都慧英.浅谈国有资产保值增值的会计监督[J].财经界,2018(06): 104.