

浅谈建筑企业财务管理存在的问题与处理对策

张娅丽

(河南五建建设集团有限公司,河南 郑州 450007)

摘要:如今,社会各行各业高速发展,各种竞争亦逐渐激烈。建筑企业作为市场产业的一部分,也得到了充足的发展,财务管理是建筑企业经营的生命线,为使得建筑行业得到充足生存空间以及保持良好的发展势头,必须加强企业的财务管理。但是我国一些建筑行业的财务管理水平低于其他发达国家,在管理过程中存在着各种不同的问题,这些问题的存在,严重影响整个企业的健康有序的发展。针对以上问题,本文以当今建筑企业现状为基础,着重叙述建筑企业财务管理中常见的问题,并提出针对性的措施,以供相关行业借鉴学习,从而保证我国建筑行业的健康发展。

关键词:建筑企业;财务管理;问题;对策

1 前言

改革开放促进我国经济发展步伐,带动建筑行业的全面发展。建筑行业在国民经济发展和社会稳定等多个方面起着举足轻重的作用。周期长、流动性大以及涉及面广是建筑行业的现状,并且其筹措资金和工程结算等相关的财务管理方面拥有其他行业不具有的特点。建筑企业的良好运行与财务管理的好坏息息相关,因此,及时有效的发现建筑企业财务管理方面的问题,并采取切实有效的措施,达到提高建筑企业运营水平,提升市场竞争力的目的,对企业的新常态发展具有深远的战略意义^[1]。

2 建筑企业财务管理特点概述

与其他行业部门比较而言,建筑企业的财务管理部门与内部其他部门之间的关系更加密切,出现这种现象的主要原因便是其内部的资金往来比较复杂。

任何一个建筑工程的施工都是一个长期的过程,从工程招标到工程完结需要较长时间,而整个工程的结算工作需要等到项目竣工验收才可以正式进行。所以,为了回收资金,财务管理部门可以分步核实各个分项目工程。

3 建筑企业财务管理中问题

3.1 忽视财务管理

当今,部分建筑行业,由于一直延续老旧的财务管理方法,财务管理理念比较老旧,缺乏先进、科学的财务管理思想,导致财务管理思想束缚,管理水平得不到有效提升,致使一些员工忽视财务管理工作。无论是任何一个公司,提升整个企业的经济效益,是每一个员工的奋斗目标,但是如果将财务管理和提升经济效益分开看待,财务管理将达不到其应有的作用,更不能实现对企业经济效益的促进作用。比如,财务管理不规范出现资金闲置,没有实现企业资金的有效利用,或者出现库存积压,资金回笼困难等问题。

3.2 资金利用障碍

竞争无处不在,建筑行业更是如此,一些建筑企业为了保证企业的生存,故意降低其内部施工价格,并采取各种优惠措施,达到饮鸩止渴的目的,但是这种措施盈利较低,资金回收困难,容易出现资金链断裂现象。最终导致建筑企业本身债务累累,贷款得不到清还,施工人员的工资得不到有效发放,出现各种纠纷,企业在整个行业的信誉度下降,形象下滑。

3.3 账目管理混乱

某些企业将工作的重点全部放在工程实施环节上,在财务管理方面缺乏有效的管理制度。企业出现账目不清,记账漏洞频出的现象。虽然企业表面账目上拥有大量资金,处于盈利状态,但等到项目

结束后,工程结算时,发现企业资金短缺,入不敷出,已经束缚企业的健康发展。再加上一些项目拖欠款项,导致自身负债累累,欠下银行贷款不说,还要偿还巨额利息,更致使企业发展困难重重。

3.4 财务控制薄弱

企业的管理模式对一个企业良好的发展至关重要,我国大部分企业都实施项目经理制。在这种制度下,企业总部只负责为项目经理做到相应的物资保证以及其他相应发票和收据,不能有效做到对整个项目的全面监控,出现监督力度不足,范围不足现象。各个企业往往能够做到对现金的有效管理,但在涉及到材料和半成品等固定资产时,管理就出现漏洞。所以,在当前情况下,一些大型企业对于子公司的权限下放过大,出现财务管理划分不明确的现象,下属子公司完全掌握财务管理权,母公司没有对子公司科学、有效管理,致使企业出现发展困扰。

3.5 财务人员素质低

一个建筑企业的实力不仅体现在其经济实力上,也体现在员工素质上。而建筑企业财务管理人员素质的高低在一定程度上体现了整个公司软实力的高低,也影响了企业的发展。但是在现如今的建筑行业里,财务人员的整体素质都有待加强,不能很好的适应时代的发展和市场需求。主要体现在以下几个方面:第一,传统观念的束缚,导致工作思维和方法比较落后,不能满足发展的需求。第二,各种计算机设备和应用软件的不断更新,需要不断提升自身的业务水平,适应信息化的社会^[2]。

4 建筑企业财务管理处理对策

4.1 提高管理观念,提升管理水平

建筑行业规模的扩大,各种工程项目的数量不断增多,而企业的管理者作为整个企业发展方向的掌舵人,应增加财务管理的重视程度,提高财务管理意识,实现财务管理科学化和合理化,在实事求是的基础上完善财务管理机构,采用信息化手段,增强财务处理能力,改变处理方式,从而提升整个企业的核心竞争力。作为管理者,应制定完善、严格的财务管理机制,并根据发展做出应对型调整,并保证制度的落实程度,将财务管理作为企业考勤的一项指标,保证各部门协调发展,为建筑企业的良性发展,打下坚实的基础。

4.2 完善管理制度,加强预算管理

资金是一个企业的命脉,是企业发展的支撑,所以必须做好企业资金的管理工作,然而企业资金变化是一个动态过程,在进行管理时需要进行综合分析,科学判断,合理做出相关财务的决定和计划,从而达到加速资金流转,及时回收资金的目的。进行资金管理的前提是要做好相关制度的完善,制度的制定必须按照相关法律法规

制定。在整个建筑工程实施的过程中,要加强在施工过程和收工阶段的结算工作,保证工程款处于可控范围,避免烂尾现象的发生。必要时,采取合适的法律措施进行欠款的催收,保证欠款的催收进度。

4.3 加强账款管控,做好核算

建筑企业可以建立系统、有效的账款管理档案,达到欠款账户的有效催收和科学管理,有效加大资金的流转,避免拖欠工程款现象发生。在项目工程承包之前应积极加强财务管理,并充分了解建设单位的资金状况,是否有充足的资金来源,并适时开展谈论,探讨项目实施的可行性,以及着重谈论其工程款的来源以及企业的可信度。

4.4 加强管理,完善机制

在加强管理,完善机制方面,各个企业要从自身出发,基于本身情况,完善自身机制,具体相关过程可以简述为以下几个部分:第一,完善预算机制,增加资金管理力度,建筑是耗时长、工程量大的行业,在整个建筑过程中,需要较大的资金流动性,所以在财务管理的过程中要保证资金利用的科学化、透明化;第二,安排职工要科学合理,根据其自身特点选择合适的岗位进行安排,激发每个员工的积极性;第三,企业内部的各项活动尽量规范化管理,针对环节中的问题,及时有效解决,使得财务控制,及时有效。

4.5 加强人员培训,提升管理水平

建筑企业的良好发展,需要增强整个财务管理体系的管理意识,建立一支素质过硬的团队。财务管理人员素质的好坏直接决定了账目处理的真实性和可靠性,因此我们必须加大财务管理人员素质的重视程度,根据团队的情况,采取合适的措施:首先,根据其工

作需求,适当扩大视野,增加账目相关知识;然后,合格的财务管理人员应经常出入施工现场,获取真实数据,并做好凭证工作,熟悉建筑工程的预算和结算工作;最后一点,一名合格的财务管理人员要时刻保持一颗学习、进取心,熟悉各种有效计算机工具,实现财务管理的有效化。

5 结束语

综上所述,在建筑工程中存在着或多或少的财务管理问题,为了应对竞争日益激烈的市场,建筑企业的管理者应充分认识到财务管理的重要性,并适时的采取合适的措施提升整个企业的财务管理能力,实现企业的健康发展。

参考文献

- [1]王国明.建筑企业财务预警管理存在的问题及对策[J].中国总会计师,2020(06):58-59.
- [2]曾铭彬.建筑工程企业财务管理中存在的常见问题及对策[J].企业改革与管理,2020(10):146-147.

作者简介:张娅丽(1987,04-),女,籍贯:河南省许昌县,在职研究生。