

新形势下企业财务内控体系的构建对策

张 硕

(哈尔滨市南岗房产经营物业管理有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150001)

摘 要:在当代企业管理工作中,财务管理是极为关键的一项内容,能否做好财务管理工作直接关系到企业的资金运行效率和盈利能力,进而关系着企业的发展。新形势下,企业财务管理中做好内部控制工作时非常重要的,良好的内部控制工作开展,能够帮助企业控制财务资金的不合理利用,减少财务资金流失与财务风险的发生。为有效发挥企业财务内部控制的作用,本文将针对新形势下企业财务内控体系的构建策略展开探讨。

关键词:新形势;企业财务;内控体系;构建对策

企业财务资金的安全有效利用,是企业良好经营发展的必要条件。新的时代环境下,企业不仅要面临来自市场环境的外部竞争冲击,还需要对内部资金运行风险进行防控,以此避免企业财务资金浪费以及不规范使用。还需要企业加强财务内部控制体系的构建来加以保障,把握财务内部控制的要点,提高财务内部控制体系的完善,也成为了当代企业财务管理工作中的必然选择。

1 加强企业财务内部控制文化氛围营造

当前很多企业财务内部控制都缺乏效果,其主要原因在于企业成员对财务内部控制缺乏重视,导致在设计财务资金使用的相关活动中,不能严格规范的按照要求进行操作,存在资金不合理利用的现象。对此,企业应当将财务内部控制融入到企业文化建设当中,通过广泛宣传和员工教育,提高企业全体员工对财务内部控制重要性的认识,营造有利于财务内部控制工作开展的企业文化氛围,发挥对企业成员长期的思想引导和教育工作,通过全面关注、全员重视,使企业全员形成良好的财务内控意识,自觉规范自身的行为,为企业财务内部控制工作的开展提供有利的基础条件。

2 加强企业财务内部控制制度体系建设

完善的财务内控制度体系,能够为企业的财务内部控制工作开展提供科学指导。当前一些企业在财务内控制度的建设上而存在滞后性,相关制度不够完善和具体,制约了企业财务内部控制的有效性,也不利于企业应对新形势下复杂的市场竞争环境。对此,企业还应注重对财务内控制度的完善。应结合企业自身实际条件,制定适合企业实际财务内控管理的制度,避免照搬套用其他企业的制度框架,以保证内控制度的适用性。同时,要对制度内容进行充分细化,明确具体的内部控制细节与要求,确保内控制度具有可操作性。此外,还要注重财务内部风险分析与防控制度的建设,指导企业对财务内外部风险进行有效把控,降低财务风险爆发几率,发挥内部控制的重要价值。

3 加强企业财务内控监督工作有效落实

企业财务内部控制工作的有效开展,还需要通过全面有效的监督来作为保障,这就要求企业要进一步加强对财务内控监督工作的有效落实。一方面,企业应整体完善财务内控监督的工作机制,明确财务内控监督对于财务资金运行安全的作用,对财务内控监督工作责任进行细致清晰的划分,要确保责任落实到具体的岗位和人员,通过责任驱动财务管理人员能够认真开展监督工作。另一方面,要重视财务内控监督工作的落实效果,强化内部审计工作的作用发挥,加强对财务信息的审核与分析比对,运用信息化技术与云审计手段,保证审计监督独立性与可靠性,加强对内部违规行为的处罚力度,充分体现财务内部控制的价值,保证企业财务资金安全。

4 加强企业财务预算管理机制的完善

预算管理是企业财务内部控制的重要手段,如企业忽视预算管理,或预算管理机制不完善、不健全,就可能导致预算不合理、偏离实际等问题的出现,进而影响企业财务资金的有效利用。对此,企业还应当进一步加强对财务预算管理机制的完善,在财务预算编制过程中,要做好自身经营业务的综合分析,结合企业自身发展的短期

目标和长远目标,以及市场环境的当前特征及变化趋势,对企业财务预算方案进行精细化编制,确保财务预算符合实际,且具有合理性。同时,还要在预算环节科学进行成本控制,还要严格保证预算方案的执行落实,以发挥财务内部控制的作用。

5 加强企业财务管理专业化队伍的构建

企业财务内部控制工作的有效开展,还需要专业化的财务管理工作队伍作为支持。因此,在新形势下,企业还应当进一步加强对财务管理专业化人才的引进和培养,加强对优秀财务管理人才的挖掘,通过招聘环节的严格把关,以及人才吸引措施的有效运用,引进一批具有扎实的财务管理基础素质,掌握信息化管理技术,具备较强的创新意识和良好职业操守的优秀财务管理人才。以此为企业财务内部控制提供人才保障。

6 结束语

企业构建完善的财务内控体系,对于企业的持续发展至关重要。当代企业财务工作者应当提高对财务内部控制的关注和重视,并积极采取有效措施,加强财务内控文化氛围营造、加强财务内控制度体系建设、严格落实财务内控监督工作、完善财务预算管理制、构建财务管理专业化工作队伍,整体保证企业财务内部控制力度,促进企业财务资金可靠运行,保证企业发展的稳定性和可持续性。

参考文献

- [1]金荣景.新形势下企业财务内控存在的问题及对策[J].今日财富(中国知识产权),2018(4):114-115.
- [2]刘云花.基于财务风险管理的企业内控体系构建[J].现代商业,2019(12):137-138.
- [3]许海波.新形势下企业财务内控体系构建对策探究[J].全国流通经济,2018(32).
- [4]吴绮云.新形势下企业财务内控体系构建对策探究[J].市场周刊·理论版,2017(30).
- [5]马线粉.新形势下国企财务内控体系的构建对策研究[J].中国集体经济,2019(18).
- [6]白翠萍.关于强化内控环境完善企业内控体系的探讨[J].现代经济信息,2018(09).