

新形势下设备物资管理模式研究分析

兰俊传

(中铁建生态环境有限公司,重庆 400700)

摘要:在新形势下,设备物资管理模式的创新它是提高设备物资管理的基础。因此本文结合实际情况从设备物资管理内容出发,在分析综合现今物资管理过程中出现的一些问题,与此同时提出了设备物资管理模式的要点,希望通过分析与结合之后能够提供给该领域的工作者一些帮助。

关键词:设备物资;管理模式;物资管理

1 引言

在要求更高的实际工作中,设备和材料管理的特别性质是有目共睹的,本论文论述研究将针对新形势下设备和物资材料管理问题进行具体的分析与控制,通过更科学的方法和措施,进行优化整体效果。

2 设备物资管理意义

设备和物资材料管理,从名称想到所包含的意义就是企业的施工设备,生产经营的设备管理,不同类型的企业配备的机械设备也不同。但是,不论怎样的业务,都需要建立完善的设备物资材料管理系统,加强设备和材料管理工作,使企业能够健康发展。设备和物资管理是提升企业经济效益的重要途径。健全的设备物资管理,同时为企业提供准确的设备和材料,让企业能够寻找到缺乏的设备和缺点,并且采取适合的措施调整,例如施工企业在施工过程中,需要塔式起重机,叉车,搅拌机检查,来避免这些大型设备的施工过程有误,使之影响施工进度。这样,会使施工企业最大程度地提升劳动生产率,并且提升企业的经济效益。

3 物资管理工作上产生的一些问题

3.1 短期行为对项目的影晌较为严重

对物资管理理解的“重供应,光管理”概念的盛行。缺乏统一的计划,统一安排,只是完成任务,掌握进度,质量,产值,不真正注意合理使用材料和经济效益。

3.2 避免供应材料不及时

为准确及时供应设备材料是一个重要的项目“生命线”,如何确保及时供应,影响的因素很多,难度非常大。有三个主要因素:一是规划因素:如果施工技术有探索,测试,审批过程,则一些工艺甚至可能经过反复和长期试验过程,导致材料选择要求规划难以及时确定,正常采购的组织时间,在这种情况下对计划采购进入应急采购。二是供应因素:如果按照国际惯例,主要材料制造商基本上采用“基于订单”的做法,特别是在当前全球经济危机中,严峻形势,材料制造商谨慎,直接导致供不应求,供货周期长。使得供应关系紧张起来。三是供应链因素:材料供应采购时间很长,有复杂的供应链,任何一个环节出现问题,都会直接影响材料供应的及时与不及时供应的关系,这对于企业材料供应上造成很大的缺陷。所以要适时采用一些方法来解决这样的问题,要做到及时沟通,提前打好预备量,最好充足的准备,避免发生此类事情发生。

3.3 企业的物资管理人员素质有待提高

近几年,我国企业的物资管理中,出现了许多违法乱纪的现象,这对我国企业的发展产生了严重的阻碍。此外,企业中负责物资管理的工作人员年龄偏大,其管理理念和管理手段都比较的陈旧,对现代化的管理技术的接受能力比较弱,使得企业的物资管理水平提升缓慢,发展也缓慢。

4 提升设备物资管理效率的相关方式

4.1 需要改善完整的建立一套物资管理机制

这就要求我们建立一套分层管理体系,更清晰地划分部门的职能,划分管理细节,水利水电工程必须按照不同的基础为有效划分材料,然后管理目标在各级权威中明确区分,从而制定更有效的管理措施,避免混乱采购现象。此外,有必要完善规划材料的管理,有效维护

和设计与技术部门的联系,还应建立一套有效的数据库,并作为有效的技术指导和规划,促进更有效,合理的管理模式。如果是针对标准项目,它必须基于一套实施供应计划的设计,如果是针对那些大型供应,您必须参考一些历史数据,然后确定其储备配额,在此过程必须以谨慎和坚持的原则,以便更有效地发挥指导和促进作用。同时,管理层还应建立详细的查询系统,采购材料的全面综合分析,在施工过程中材料的建设必须是全面的查询和验收工作,全过程跟踪管理,从而达到准确有效地了解市场供给信息,建立交易关系。

4.2 创新手段,努力提高设备现代化水平

一是要进一步完善设备管理组织体系,健全各级管理网络。充分发挥业务领导作用并积极推行设备综合管理,设备管理人员要认真履行职责,防止出现造成重大财产损失现象。二是要完善设备管理制度,建立起运行考核机制。对设备流动管理、上下井、账物情况、丢失损坏等要由设备部门按制度实施奖罚,基础工作管理水平要有显著提高。三是要规范设备资产管理业务,实现各项业务零差错。各级都要做到底数清、状态明、资产属性清晰,各种手续齐全合规,业务流程科学高效。四是要全面应用设备管理信息系统,提高设备基础管理的现代化水平。五是挖掘潜力,有效利用现有设备资源。六是要下力量盘活闲置设备资产。从政策上积极支持、鼓励积压闲置设备调剂利用,变死物为活钱,变闲置为可利用资源。要根据目前设备管理实际,制定设备租赁的灵活政策,鼓励提高设备使用率,减少待修和备用;考虑采取减免租金等办法来鼓励使用闲置设备,使其能够最大限度的调剂利用。

4.3 加强信息化建设,提高工程设备管理

应用设备管理信息系统,是企业改革传统陈旧的设备管理方式,推行设备管理现代化技术的一个重要举措,主要目的是要利用现代计算机信息处理技术,建立起企业设备数字化管理的运行平台,及时、准确的进行各项技术业务数据处理,向各级领导提供设备管理相关数据和动态信息,与项目工程其他相关管理系统相链接,使设备资源得到充分利用。同时,要借鉴软件设计的先进管理思想优化或再造科学高效的设备管理业务流程,进而进一步健全相应的体制机制,对设备管理的全过程进行有效监控,科学高效地进行设备资源配置,提高设备利用效率和经济效益,提升项目工程设备管理现代化水平。

5 结束语

综上所述,在新形势下,企业要适当增强本公司在设备和物资材料上的管理,对于比较容易产生的问题的关键要重点掌控,做好提前预备,建立完善健全的设备物资管理体制,加强对设备容易产生故障的管理手段,提高设备现代化水平,对于供应材料也要加强管控能力。以免出现材料供应不及时,增强管理机制。

参考文献

- [1]史荣荣.新形势下设备物资管理模式的探究[J].佳木斯职业学院学报,2018(06):431-432.
- [2]唐高明,黄莉.新形势下医院物资采购资金管理模式的探讨分析[J].经济研究导刊,2016(24):104-106.
- [3]周海松,代忠杰.新形势下设备物资管理模式的探究[J].中国设备工程,2019(08):27-28.