

如何提高油气田地面建设项目管理水平

杨欢军

(长庆油田分公司第六采油厂,陕西 西安 710000)

摘要:随着石油天然气持续需求,伴随而来生产项目的快速发展,对这些建设项目管理的合理、科学、有效性尤为重要,改善项目管理水平至关重要。石油行业对中国经济来说十分重要。中国的石油工业通过采矿技术的改善而得到发展,油气田建设取得了质的飞跃。通常,油田和气田建设涉及大量的工程,较长的投资时间,恒定的现金流量投资以及不间断的生产。在基础设施项目的开发方面,它为分支机构提供了很多帮助、发展的机会。所以说,项目管理对于地面油气建设至关重要。本文对油气田地面建设各环节的项目管理工作过程进行了分析,然提出了提升油气田地面建设项目管理相关策略。

关键词:油气田;地面建设;项目管理;策略

石油和天然气领域的建筑工程是一项相对困难的工作。实施标准化在市场中也起着不可忽视的作用。所以有必要考虑招标的科学性和复杂工作执行的可能性。第一,要注意招标文件的内容标准,例如生产能力;第二,相关人员应加强实践,以更安全地确保投标标准。最后,由承包商主管部门进行的调查和检查要进行检查,以防止标底的泄漏。因此,内容和管理措施有待加强。研究和有效改善石油和天然气领域地面建设项目的可用性,从而更好地提高招标等工作的水平。过程的项目管理级别可确保项目结构的质量。

1 油气田地面建设各环节的项目管理工作过程分析

1.1 设计管理过程的项目管理

如果批准了油气建设项目,则需要开始基础项目的设计。完成相关的重要项目评估后,可以将工作转换为设备的平稳运行和设计水平的提高。生产和经营资产以及油气建筑部门的投资计划受项目管理水平的影响。因此,必须提高设计水平,可以从以下几个方面借鉴。

(1)项目管理,组织和收集国内外经济技术投资,内容和指标内容,促进油气田地面开发的公平,使得能够公平公正的对于建设项目进行评价。(2)在设计项目的招标和协调时,将项目的成本和设计水平(包括相关项目合同的设计成本)添加到项目合同中。应该缩小选择范围,将最终成本降到最低,减少对项目和其他计划的投资等主动性的全方位的调动。(3)改进表面工程和石油设计研究,并专注于选定的材料和施工技术^[1]。

1.2 施工过程的项目管理

当前,石油行业将EPC管理材料视为油气管道建设项目的整体项目管理的模式,并在整个系列中实施所有建设。根据油气项目管理项目的当前状态,我们可以得知在施工过程中必须采取几个步骤。(1)负责油气田建设的最重要因素是加大对项目建设报告管理的力度。如果项目条件不符合标准,则不满足要求。同时,根据相关法律法规对项目进行监督管理。(2)油气田建设项目的相关部门需要在管理整个项目范围的。同时,了解项目和生产组织的工作方式从而进行详细编制。在制造过程中,可以看到一个重建油气田表面和作战技术环境的项目。管理建立石油和天然气领域设计组织的工作,以按照该标准监视和指导风险监视和评估项目的工作活动。



图1 油气田地面建设施工图

2 提升油气田地面建设项目管理相关策略分析

2.1 加强油气田地面建设项目设计过程的管理

在油气建设项目批准后设计后,专业设计人员要对基础性的工

程进行设计,并且可以在完成下一个工作之前批准总体设计思想。只有确定了原始项目的构想,项目运营和资金便会得到保留。因此,项目计划是一个非常重要的过程。加强项目的设计可以从三个方面进行:首先,有关部门应根据当前的财务状况汇总并收集经济技术和物资基础等方面材料,并使用此数据创建综合数据。有针对性的并且客观的对工程作出评价。其次,应详细说明项目信息。在设计项目时,必须注意价格匹配的原则,同时要考虑质量,管理成本和设计师产品的特性。最后,要改善地面的工程技术的创新研究。必须仔细选择建筑材料,以加快建筑技术和设备的改革速度^[2]。

2.2 加强施工过程的油气田地面建设项目管理分析

施工过程管理已成为石油行业的重要管理的材料内容。关于中国目前的经营状况,还有许多不便之处。基本上可以从三个方面提高质量:首先,负责油气建设的部门需要改进项目设计报告的管理。不符合条件的项目坚决不允许构建。同时,应引入设计程序以及相关的政策法规。同时,应提高开采天然气和油田的危险应变能力,因此应进行应急演练。本工作的相关工作人员也应负担相应责任。及时改正现有问题,以确保项目工程顺利快速地完成。最后,项目管理部门需要做出一个有全局性的工程安排要高瞻远瞩。施工过程中的问题应找到及时处理的合适方法,为油气田的建设提供强有力保障。

2.3 提高工程验收阶段的油气田地面建设项目管理

项目的验收阶段是油气田地面施工的最后阶段。要求不仅有助于审查和总结石油和天然气行业的各个细节,而且在评估项目的考核管理方面也起着重要的作用。它在具有非常重要的地位。随着油田各类项目的增长,在验收阶段常常会出现许多问题。根据当前情况,可以通过以下方面来改善测试结果:项目完成后,主管部门将组织有关人员,对项目进行全面评估,对项目的重大审核如果存在问题,例如工程考核不全面的问题。主管团队将在指定时间段内完成改进。同时,相关验收人员需要具有高度的敬业精神和一定的职业素养,并充分了解项目的问题。此外,工作人员应加强对项目质量和及时反馈,并解决现有问题和为解决这些问题而收集的信息。在一定程度上解决工程上存在的问题,以提高油气田地面工程建设质量^[3]。

3 结束语

中国石油工业的飞速发展极大地改善了石油天然气领域地面技术。当前,在油气田建设有效的项目管理是石油工业面临的大问题。地面油田建设仍然存在项目管理的弊端,如果可以对当前问题进行调查分析,就可以同时找出并解决这些矛盾,才能够不断完善项目管理的模式。才能够让油气田项目的地面建设工程得到发展。

参考文献

- [1]朱建国.加强建设项目管理推动产业优化升级[J].中国煤炭工业,2017,18(05):165-166.
- [2]徐银祥.规范运作,提高油田地面工程项目管理水平[J].中国高新技术企业,2018,10(08):142-143.
- [3]王莉.提高油田地面工程中项目管理水平的探讨[J].油气田地面工程,2019,1(07):42-43.