

浅谈企业物流管理中存在问题及应对策略

朱贝宁

(广东电网有限责任公司阳江供电局,广东 阳江 529500)

摘要:经济全球化的现代,不管是国家还是企业都面临前所未有的机遇与挑战,如何在当前竞争加剧的环境中脱颖而出,除了要有强大的科技实力,还需要有强大的管理水平。它的好坏将决定国家经济发展的走向,也将对企业未来的布局有着深远的影响,因此如何提高企业物流管理水平对于企业未来的发展是非常重要的,它是一个长期性的战略,传统型企业在转型、发展过渡时期都需要有强大的物流管理技术,将自身产品与物流管理做联系才能有效促进企业发展,不过当前许多企业在物流管理中还存在问题,这里就针对问题做研究分析,并提出解决方案。

关键词:企业物流管理;问题;解决方案

1 引言

当前我国社会正处于经济发展的黄金时期,在市场经济体制下企业之间的竞争越发激烈。很多企业为了提升产品竞争力,削减经费开支,企业都会在物流管理中做优化,改善企业物流管理水准,以提高企业竞争力。对于一个传统型企业而言,如何将产品高效的送往每一个客户手中,保证质量跟时效性,对于企业是非常重要的,因此需要企业对整个物流管理水平进行提高,从而促进企业快速发展。

2 企业物流管理中的问题分析

2.1 企业物流管理观念陈旧

就目前来看,我国这几年物流行业发展迅猛,尤其是在电商高速发展下出现了众多优质的物流运输企业,但是整体而言我国物流行业发展较晚,很多企业并没有形成完整的物流管理体系,传统企业物流管理水平参差不齐。并且受到传统观念的影响,我国很多企业并没有重视物流管理,它们只是将企业物流作为削减成本开销的一种手段,企业经营更加关心产品的质量、成本以及市场管理是否到位,忽略企业物流管理不仅不利于企业发展,也会给企业运营、管理增加负担,后期直接影响企业在市场的竞争力。

2.2 物流信息化管理水平落后

当前企业物流已经成为企业发展的重要一个环节,企业物流不光要负责企业产品的运输与配送,还需要负责企业线上线下的产品服务,并且与企业内部管理有着紧密的关联,因此现代企业物流需要更加科学有效的信息化管理技术做后盾,配合企业管理共同发展,不过就目前来看我国很多企业并没有意识到信息化技术对于物流管理的影响,很多企业存在以下几点问题:

(1)首先是很多企业没有建立独立的信息网络系统:当前信息化技术运用到了企业的方方面面,给企业管理、运营都带来了很大方便,可以说信息化水平的加入很大程度上提高了企业的整体工作效率。不过受限于对物流管理认识上的不足,很多企业并没有完善的企业物流管理经验与技术,很多企业仅仅将物流管理作为产品配送的一个环节,因此忽略了信息技术在其中的作用,缺少独立性网络经营系统,也导致企业物流管理效率低下,产品生产、运输以及产品服务相对分散,物流信息难以及时更新,直接影响了客户体验。

(2)其次是企业当前物流管理设施相对落后,很多中小型企业存在物流设施严重不足的问题,并且很多设备也相对落后,这也导致企业管理水平下降,很多中小型企业不得不将物流服务外包给专门的物流运输公司,但是这样往往导致产品的及时性与质量难以得到有效保障。

2.3 物流管理制度落后

物流管理制度对于物流管理水平的提升非常重要,不过很多企业却缺乏有效的物流管理制度。一般说来,企业物流管理有三大管理制度,但是很多企业都严重缺乏,并没有根据企业的发展状况进行更新,这些制度就包括了如下:人才物流选拔制度、物流绩效考核制度、以及规范化物流设备制度等。良好的物流管理制度还涉及相

关法律法规,并且与第三方物流之间还建立了良好的信息交流,除此之外与供应商之间也具备规范化的物流规章约束,因此,物流制度在整个物流管理中都有着极其重要的作用,但是很多企业在并没有建立良好的制度,导致企业物流管理效率下降。

3 提高企业物流管理水平的策略分析

3.1 建立科学化的物流管理理念,并不断优化物流管理体系

企业要想做大做强绝对就绝对离不开物流管理的加持,因此企业就应该重视物流管理,积极建设现代化的物流管理模式,实现以科学化的管理手段提升企业整体管理水平。物流管理作为企业管理中的重要一环,企业领导首先应该明确物流管理与现代经济之间的关系,敢于打破传统物流管理思想的束缚,并不断在物流管理理念上进行技术创新。企业物流管理应该牢牢抓住社会发展的特点,积极引进现代化物流管理技术,并在自身产品上做精确划分,将更好的物流管理技术面向客户,给客户提供更加优质,出色的物流服务体系,这给现代化企业管理也将提供重要参考。在建设现代物流体系的建设中,既要建立科学化的物流管理体系,也需要做合理化的物流分配,将各方利益维持平衡,并不断提高产品质量的前提下提高物流的时效性与满意度,从而提高企业的整体竞争力。

3.2 建立信息化的物流管理系统

信息化的物流在当代企业发展中非常重要,越来越多的企业依托信息化服务系统提高企业管理水平,因此要想有效提高企业物流管理水平,就需要企业建设信息化的物流管理系统。信息化的物流管理系统要符合人们对于信息技术的需求,并不断在管理功能上创新,给管理提供更多的便利。信息化物流管理系统的建设就包括建设物流产品数据库、定制信息管理标准、此外还包括线上线下的服务管理系统等。建立更加科学高效的物流信息化系统,企业可以实现物流管理的自动化,产品信息的查询、客户的线上需求也可以及时进行了解,这样促进提高了企业的服务效率,也让企业资源分配更加科学,促进企业高速发展。

4 结束语

在新经济时代,物流管理对于企业发展有些极其重要的作用,因此企业需要在物流管理中需要不断创新,并及时更新物流管理技术与物流管理设备,做好适应互联网经济迅速蔓延的准备,既要积极引进人才,也需要不断优化管理技术,这样才能够有效提升物流管理水平,提高企业整体竞争实力。

参考文献

[1]钮立新.企业物流管理平台的设计与分析研究[J].中国商贸,2010(23).

作者简介:朱贝宁(1979-),女,广东省阳江市人,中级,本科,研究方向:物资供应链、物资管理。