

# 探究招标采购实务操作现状及改进方法

郭琳,杨永春,吴妍

(中国人民解放军95795部队,广西桂林541003)

**摘要:**招标采购在社会上一些企业中尚属于新的管理业务,发展的时间较短,对于军队而言,招标采购业务还处于探索阶段,所以招标投标在部队的发展还相对滞后,特别是在军队改革的大背景之下,招标采购业务一部分归于集中招标统一采购,而有些部队有招标采购的业务权限,但它的发展过程及业务组织还存在不少问题,需要总结招标采购的实务操作现状,查找问题所在,针对这些问题找出相应的改进方法,以能够保证招标采购工作的顺利进行,工作效率大幅提高,工作质量直线上升为最终目标。本文从四个方面来描述了招标采购目前操作现状中存在的问题,并且提出了相应的改进方法,希望这些解决办法能够发挥出巨大的作用。

**关键词:**招标采购;操作现状;改进方法

针对目前在招标采购领域中存在的问题,进行一个大体的解决办法,首先应当对招标采购专业的知识体系进行一个完善,突破行业的技术限制,能够让行业的整体知识水平得到提高。其次要进行招标采购人员的专业化管理,来确保招标采购人员的高素质,从而可以杜绝招标中的违规现象,保证招标采购过程中诚信合作的现象。通过对这些大体解决方法的探讨,本篇分析出了详细的招标采购实务操作改进方法。

## 1 目前招标采购实务操作的现状

(1)对于投标申请人资格条件配选的现状。想要进行投标,首先需要符合项目的投标申请人。但是在近些年来,因为一些招标单位的工作人员有着十分有限的工作经验,在进行招标采购计划制定的时候,不能够很好的把握投标申请人的资格条件。这样的情况会造成招标采购计划的拖延或者变更,严重的甚至会出现违规操作,这样会极大地破坏采购计划的实施。目前在投标申请人资格条件的配选方面有一个很不好的现状,在基础方面出现了问题,对于后续的操作和影响是巨大的。

(2)对于编制评标办法的现状。在整个的招标采购过程中,招标文件是核心内容。而文件中的评标办法更是核心中的核心,评标办法能够直接影响到中标候选人产生,也就是招标采购的结果。在进行评标办法制定的时候,不仅需要考虑到项目的实际条件,而且还需要检验评标办法的合理性。但是从目前的现状来看,此类经验非常少,适合项目的评标办法也非常少,这样给评标办法的制定带来了一定的困难。在目前所实行的评标办法中,总会有一些不全面的现象,为了保证招标采购工作的顺利进行,要尽量将其中的问题降到最低,但是这也给招标采购工作带来了一定的复杂性。

(3)对于知识管理的现状。目前的招标采购行业在许多的部门都是属于新兴行业,其发展的时间较短,部门对于它的研究也较少。这就造成了招标采购专业知识体系不够完善,缺乏专业知识的指引,很多领域都是在进行缓慢的探索。缺乏专业的知识管理对于培养专业的招标采购人才也是有着十分重要的影响的,缺乏专业人才就难以促进这个行业的发展,目前对于招标采购的知识基础是十分缺少。

(4)对于招标采购人员职业水平的现状。招标采购人员是需要有着极强的专业化知识的,现在的一些企业或者是招标机构都在确立招标人员职业化的方向。一个职业化的招标采购人员才能在招标采购的过程中发挥出重要的作用。目前在招标采购行业中进行的主要任务就是提升工作人员的专业能力。但是目前的招标采购专业知识体系还不够完善,对于招标采购人员的专业水平考察的时间也比较短。所以总的来说,目前招标采购人员的职业化水平还有着很大的提升空间。

## 2 招标采购现状的改进方法

(1)建立完善的投标申请人资格条件配选体系。建立完善的投标申请人资格条件配选体系,能够为招标采购的顺利进行打下一个良好的基础。整个体系建立的目的应当是扩展业务的领域,精简招

标采购过程中的复杂流程,加强投标申请人的实际应用,可以分为服务、工程、货物和综合四大部分。这其中需要和一些相关的法律法规相配合,投标申请人对于其中的法律效力应该有一个清楚的认知,这样才能避免违规操作。

(2)对于评标办法库的建立。建立一个评标办法库对于不同招标采购中评标办法的制定有着十分重要的借鉴意义。在建立评标办法库的时候,应当对各种情况进行全面的考虑。这样才可以在招标采购过程中遇到问题有着一个参考。建立评标办法库,能够让招标采购人员选择出适合自己项目的评标办法,促进招标采购的顺利进行。

(3)加强知识管理的建设。一些招标代理机构是这个行业中的专业化服务机构,在这个条件下,他们应该更重视于知识管理的积累作用。首先除了一些应有的招标文件之外,招标代理机构应当根据自身的情况建立出完善的文本库,这样才能增强自己的市场竞争力。其次,当每一项招标采购工作完成之后,业务人员应当尽快写出项目的总结报告,这样可以增强知识的管理积累。当以后再遇到此类问题的时候,就可以有一个借鉴的地方,这样可以推动整个行业的良性发展。

(4)提高招标采购人员的职业水平。招标采购工作想要顺利完成其中的一个条件就是招标采购人员有着过硬的职业水平,这样才能确保招标采购过程中不出现较大的失误。国家在这一方面有着招标师职业资格考试,这是对招标采购人员的一个职业水平测试。一些企业或者是招标机构在招收业务人员的时候,需要提高招收的标准,入职之后对他们的职业能力需要进行一个测试,在日常工作的时候要着重注意他们的实践能力,通过不断的工作实践来提高他们的职业水平。

## 3 结束语

综上所述,我们分析了目前招标采购实务操作中的现状,在这其中发现了很多的问题在制约着招标采购工作的顺利进行。针对这些问题本文提出了相应的改进方法,包括建立完善的投标申请人资格条件配选体系,建立评标办法库,加强知识管理,提高招标采购人员的职业水平,通过这些方法能够很好的解决目前招标采购现状中的问题。希望本文能够为招标采购行业的进步提供一些参考和借鉴意义。

## 参考文献

- [1]李丝媛.国有企业集中招标采购监督工作现状与对策探讨[J].纳税,2019,13(35):197.
- [2]殷薇.浅谈医院招标采购管理现状以及改进措施[J].财经界(学术版),2019(21):83.
- [3]卢海强.“招标代理服务费用由中标人支付”的法律性质分析及实务操作要点探讨[J].招标采购管理,2016(09):25-26.