

大数据时代医院财务管理的创新应用

章菀蓉

(南通市肿瘤医院,江苏 南通 226300)

摘要:本文针对当前大数据时代医院财务管理部门工作中出现的问题进行研究分析,并提出相应的改进措施,为全面提升医院财务管理部门的创新水平提供帮助。

关键词:大数据时代;医院;财务管理;现状;创新措施

1 医院财务管理创新的重要性

随着现代科学技术不断发展和进步,我国逐渐趋向大数据时代发展,各行业对大数据的运用也愈发广泛,部分企业也设立了信息部门,专门对大数据进行分析研究,从而提高企业整体的经济效益。大数据也为医院的现代化发展指引方向,大多数医院的财务管理部门也顺应时代的发展引进了较多先进信息设备,为群众就医时的挂号缴费等环节提供了较大的便利,在医院之中,其财务管理部门的工作至关重要,该部门工作的效率以及质量不仅影响着医院的稳定运行,更是和医院的整体经济效益有着密切关联,因此,若想让医院在竞争激烈的医疗市场占据一席之地,需提升财务管理部门的综合水平^[1]。医院作为和我国群众的生活息息相关的部门,应当紧跟时代发展的步伐,充分利用现阶段信息技术带来的便捷,将医院内部的医疗数据以及病患的治疗进行有效的整合,并运用科学手段进行分析研究,该方式不仅可以提升医院财务管理部门的工作效率和质量,更是对医院的稳定发展起到有效的促进作用。

2 大数据时代目前医院财务管理工作中存在的问题

(1)财务管理的风险意识不足。财务管理部门在医院运行中占据至关重要的地位,不仅需要到医院内部的资金流转进行相关工作,还需要对医院的建设、相关先进设备的引进以及医院投资的项目进行严格把控。据调查了解,我国部分医院投资失败的原因大多数是因内部财务管理部门未能进行相关的科学调查以及数据信息等就进行投资作业,从而导致医院财务资金被套牢以及产生较大的损失^[2]。大数据时代给医院带来便利的同时也带来了一定的风险,若财务管理部门缺乏风险意识未能及时的进行风险把控,会影响到该医院财务管理工作的有效开展。(2)医院财务管理的机制不完善。因医院的财务管理部门涉及到资金周转、挂号、缴费、住院、护理药品等多个环节,该部门必须具有相关数据整合能力,才能让医院有条不紊的运行。但是就当前的部分医院而言,其管理机制不完善,也未能根据时代的发展将原有的管理机制进行创新,同时缺乏对风险管控的研究,导致该医院较易出现财务风险。其次,在医院的正常运行中会出现财务信息紊乱等一系列问题,久而久之,给医院的正常运行和发展带来了较大的阻碍^[3]。(3)医院财务管理人员的工作能力不足。在医院财务管理部门中引进大数据运用不仅可以降低该部门工作人员的工作压力,同时也会对工作质量的提升提供帮助。在当前大数据时代背景下,医院工作繁忙,因此对财务工作的要求更高,但据实际情况来看,多数医院财务管理人员在工作能力方面有所不足,使得工作效率提升较慢。财务管理工作中,工作人员是工作的参与者与实施者,其专业素质的高低至关重要,但由于信息化素养相对较弱,较大程度的影响了大数据背景下财务工作的正常开展。

3 大数据背景下医院财务管理的创新对策

(1)健全医院的全面预算管理体系。医院的财务管理部门因关系到医院的正常运行是一个较为庞大的系统,因此医院需加强对该部门的重视度,并运用现代科学技术手段提高该部门的综合水平。因财务管理部门涉及的环节较多,工作相对较为繁杂,财务管理人员应根据市场的实际需求,构建合理的成本核算体系,该体系应当随着医院的发展进步不断的创新完善,保证符合医院不同时期变化

的需求^[4]。全面预算的核心工作目标就是核算医院在运转过程中产生的成本预算与费用支出等情况,因此该部门的工作重点是充分利用现代信息技术对成本支出等环节进行实时监控,并在工作过程中出现问题时及时的进行解决,从而提高该医院的经济效益。但是在实际工作中,在将成本核算与资金核算整合信息化过程中,财务管理部门的工作人员需对医院每个部门的财务支出等进行详细的划分,并将医院整体采购数量根据每个部门的使用情况等进行合理分配,并利用大数据信息技术将医院各项的财务支出进行整合分析,从而可以有效的降低医院的成本支出,实现社会效益最大化。(2)转变医院财务管理思维,并创新财务管理机制。在大数据时代的背景下,因传统的财务管理机制已经不能适应时代的发展,因此财务管理部门需摒弃传统的管理观念,将互联网技术融入到实际管理工作中,提高工作效率和质量。同时,财务管理部门需将医院各部门不同的部门进行整合管理,并形成相对较为完整的信息链,在运行过程中,财务管理层需加强监督和管理,保证资金的运转符合医院的发展标准,其次需将责任明确化,并落实到每一个责任人,从根本上促进医院财务管理机制的合理运行^[5]。(3)提高医院财务管理人员的整体素质。大数据在医院管理工作中的运用对财务人员的的要求也越来越高,财务管理部门的工作人员不仅需要掌握该环节的理论知识和实际实践操作能力,更需要对现代信息技术的分析和整合工作全面了解。因财务管理人员的工作水平和操作能力影响着医院整体的运作质量和效率,因此,医院财务管理部门的工作人员需顺应时代的发展及时提升自身财务知识以及操作大数据技术的能力。医院也需重视该部门人员技术水平的培训工作,定期邀请我国统计学以及财务学有一定成就的专家来医院进行开展讲座,并组织医院财务管理人员及时参与,同时在培训结束后需开展考核工作其考核成绩和绩效挂钩,从而可以有效的提高培训工作的成果。其次,医院需制定相关绩效考核制度,根据相关责任制量化考核,并实行奖惩手段,提高财务管理人员工作积极性。

4 结束语

综上所述,在大数据背景下,我国医疗事业水平明显提高,但是还是受到不同因素的影响,导致医院财务管理部门出现一系列相关问题,因此医院只有不断提高财务管理部门对信息化技术的应用深度,才能顺应时代发展趋势达到提高财务管理部门工作效率。

参考文献

- [1]郑序颖.纪实:一个民间组织的年会,为什么能够吸引来自信息、临床、产业、管理的各路专家?[J].科技新时代,2018(01):12-17.
- [2]任飞虎,贾睿琪.大数据时代我国地市级三甲医院新型财务制度构建分析——以S医院为例[J].中国集体经济,2019(22):142-143.
- [3]郑序颖.不拘一格大数据!定义医疗大数据落地开花的起点[J].科技新时代,2017(04):28-31.
- [4]徐艳霞.大数据时代医院实施ERP的战略意义——基于财务管理视角[J].中国总会计师,2016(05):130-131.
- [5]伍洁,李智.新“医改”政策下的公立医院财务管理水平评价体系研究——以三甲医院为例[J].上海经济,2017(06):80-90.