

机电工程精细化管理问题研究

刘勇

(铜川矿务局有限公司华远项目部,陕西 铜川 727000)

摘要:社会经济不断发展,各行各业的竞争十分激烈,机电企业想要取得竞争的优势,就得优化内部的结构,提高整体的工作效率,因此机电工程管理引入精细化管理必不可少。对机电工程实行精细化管理后,可以推动机电工程的良性发展,完善管理体系,提高机电企业的市场竞争,进而为企业创造更多的经济效益。文章主要从精细化管理对机电工程的作用和实践应用入手,探讨研究机电工程中精细化管理的相关方面。

关键词:机电工程;精细化管理;问题研究

随着信息智能化时代的到来,为了提高工作效率,大多企业和各项生产线都应用着智能技术,而机电工程也融入了智能技术的使用,对机电工程精细化管理也在这个时候被重视。精细化管理是科学化管理的主要内容之一,不仅是一种管理理念还是一种管理文化。机电工程的精细化管理是很有必要的,借助现代化的管理模式和手段实行精细化,它关乎企业机电安装等工作的安全发展。因为受到管理水平的影响,机电工程缺乏精细化管理就会忽视一些问题,而精细化管理机电工程可以推动工程的质量提升,促进机电企业创新,所以多个企业都已经发现到精细化管理的重要作用而引入精细化管理理念,对机电工程的设备和施工内容进行管理,逐渐完善机电工程的管理工作。

1 精细化管理的作用

随着社会经济的发展,机电工程的工作范围不断扩大,而机电的安装技术不断进步,就要求工作人员学习新技术,新型设备使用技术就会带来新的挑战和问题,需要加强技术人员对新技术的了解使用。并且机电工程在现代各项建筑修建时的被重视程度不断增加,已经是不可缺少的一个工程项目,如果融入精细化管理后可以将机电工程发展得更好。质量决定结果,优秀的机电工程管理才能获得高质量的建筑工程,促进管理机制的进一步发展。本文笔者对机电工程项目的质量问题进行了相关研究,提出可以提高机电工程项目质量的方法。

1.1 精细化管理是管理过渡的阶段

不管是其他模式管理还是机电工程管理模式,都在逐渐发生改变,由“人治”向制度管理、粗放型向细致化管理过渡,而精细化管理是管理模式过渡的重要过程,想要提高管理水平带动经济效益就得经过精细化管理。有一些机电工程在进行管理模式转型时没有进行精细化管理,虽然直接就到了岗位责任制,但是最后管理结果是没有实质性的,对机电工程的发展没有实际意义。精细化管理是工程管理进步的重要阶段,通过对人和事物的管理为基本,实行精细化管理来提升企业员工的综合素质和专业技能,让员工把自己份内的工作做的精致优秀,提高质量,那么下一个阶段的管理模式才能顺利进行。

1.2 精细化管理保障工程安全性

机电工程不同于其他项目施工,它决定工程项目的安全性。机电工程施工中,有时候会因为人员操作不当引发安全事故,或者因为施工环节和部位不同,事故发生的严重程度也会不一样,很多时候往往会忽视这些问题,企业对安全防护也不及时,那么就会在机电工程施工时造成不可挽回的损失。在机电工程引进精细化管理后,可以对技术人员进行培训,提高安全意识和专业素养,详细地为员工讲述施工部位环节的注意事项和风险发生率,从意识上重视工程的施工,从而冷静地处理施工过程的意外状况。精细化管理制定相应的制度起到约束、考核作用,保障机电工程安全施工,人员和建筑安全得到有效防护,也能确保正常有序的工程施工。

1.3 精细化管理能够提升机电企业的市场竞争力

机电工程施工是企业经营发展的重点,精细化管理模式对企业的发展有重要作用。机电市场逐渐呈现饱和状态,想要获得竞争优

势,机电企业就需要对机电工程的精细化管理问题进行创新改变。和以往粗放型管理不同,精细化管理具体到机电工程的各个环节,更加细致入微,对相关的环节和施工细节优化改善,提出创新式的改变,并提出精细化的考核和责任追究制度为标准,防止权利化,提高机电企业的工程效率,提升自身的市场竞争力,进而获得更好的经济效益。

2 精细化管理理念在机电工程管理中的实践应用

2.1 机电工程施工初期的精细化方案设计

施工方案对机电工程的项目完成质量具有十分严重的影响,因此,在对机电工程进行精细化管理时,前期的施工方案设计至关重要。在施工前,要选出机电工程项目的总工程师、确定与机电工程各个环节和项目相关的技术负责人员和具体施工操作人员、明确机电工程项目进行时进度和措施等,以确保机电工程的开展有所依据。

2.2 制定机电工程施工成本的精细化控制体系

总工程师在机电工程施工中的重要地位,要求其能够具备一定的协调和组织能力,将机电工程施工过程中的相关负责人员协调起来,一起参与到精细化的成本控制体系的制定中来。要先制定出来机电工程成本控制的目标,然后将成本控制目标渗透到各个机电工程施工的相关部门中去,同时要以细致的书面形式对成本控制责任进行标注,结合奖惩机制,在不同的施工节点,对材料和设备等成本投入进行科学合理的管控。

2.3 提高施工安全和质量的管理意识

机电企业要提高对机电工程施工过程中的安全和质量管理意识,建立机电工程质量追责体系。在对机电工程进行精细化管理时,不能忽略掉对机电工程相关人员责任意识的培养,要落实安全教育和机电工程施工安全目标,提高机电工程项目的安全水平,保障机电工程施工有序开展。加强施工环节的检测和监督工作,保证项目施工的每一环节都不出现质量问题,按时完成工程。监督小组要将工程施工阶段细化,将监督工作责任细分到每一个监督人员身上。监督人员按照规定,对违规行为进行监督、制止和惩罚的同时也要做好自身工作。

3 结束语

总之,机电工程的应用越来越广泛,而机电工程施工的质量和安要求也逐步提高,要满足机电工程施工的要求,就需要对工程进行创新,引入精细化管理模式,可以保障施工项目的安全性,提升机电企业的市场竞争力和推动管理模式朝着下一步发展,对机电工程进行精细化管理时,也要时刻注意到管理过程出现的问题,及时解决,对施工精细化管理,提升工作效率,为机电企业获得更多的效益,发挥精细化管理的优势,确保机电工程项目的顺利完工。

参考文献

- [1]肖峰.机电工程安装施工的质量控制措施[J].电子元器件与信息技术,2020(03).
- [2]李金成.新时期机电工程管理对策探究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(33).
- [3]曹宝春.加强机电工程管理的措施探讨[J].化工管理,2018(15).