

公立医院固定资产管理问题及解决方案探讨

汤馥婧

(福建省龙岩人民医院,福建 龙岩 364000)

摘要: 固定资产是公立医院总资产的重要部分,关系着医院的稳定发展,而且在新制度、新医改环境下,一些负面问题也随之产生,传统的固定资产管理已经不能够完全适应新的医院发展目标,所以,公立医院对固定资产管理的重视程度越来越高,科学有效地做好固定资产管理,提高它的使用效率。文章将会分析公立医院固定资产管理存在的问题,对待具体问题具体分析,有针对性地提出解决办法,保障公立医院的稳定运营。

关键词: 公立医院;固定资产管理;购管并重

1 公立医院固定资产管理的重要意义

医院的医疗服务活动开展需要固定资产管理的配合,公立医院要认识到固定资产管理的重要性,按照固定资产的不同类别和性质,制定相适应的立项、构建、验收和处置等全方位的管理制度,在确保安全完整的基础上实现固定资产的最优配置,促进医院的运营发展。

首先,公立医院的各项医疗工作的顺利开展需要一定的物质条件支持,而固定资产则是公立医院物质保障的基础。固定资产管理的好坏还影响公立医院的财务和经营,改善固定资产管理,提高公立医院整体经济实力和医疗水平。其次,公立医院对于保障国民健康和发展医疗方面都有极大的意义,要加强对固定资产的管理才能对国民健康负责,体现公立医院的社会责任感。最后,针对当前的医疗改革形势,固定资产管理逐渐成为公立医院经营管理不可缺少的部分,能够促进医院可持续发展。所以,公立医院的固定资产管理形势严峻,解决好管理问题对医院发展有重大意义。

2 当前公立医院固定资产管理存在的主要问题

2.1 固定资产的管理制度不健全

由于公立医院对制度改革的缓慢,有些医院采用的还是陈旧的制度,虽然国家相关部门出台的《医院财务制度》等相关制度,但在实际执行中,公立医院在固定资产管理制度不完善,那么好的制度就会被忽视或者缺乏明确的条例,使得固定资产管理的作用不能好好发挥。这些制度不能完全适应当前固定资产管理,制度的不完善会带来部门间权责不明的问题,管理也会分散,管理时的账面数据不真实有偏差,最后使资产分析结果有出入,而不能让固定资产管理发挥作用。

2.2 固定资产管理中普遍“重购轻管”

有些已经购买的固定资产缺乏有效利用,造成了医疗资源的闲置而不能发挥真正的效能。而公立医院的固定资产管理和使用的人大多是不一样的,使用时不规范和维护不及时都会造成管理不善的后果,部门间权责不明的问题时有发生。不仅如此,在盘点时管理人员工作不认真也会影响到财务人员对于固定资产的准确计量,监督部门在购买维护等环节缺乏监督责任,导致监督效果不理想,对固定资产的管理造成严重影响。

2.3 固定资产管理人员的专业素质相对较低

现在公立医院的固定资产管理主要是财务部门的会计人员负责管理的整体过程,但是财务人员的专业素质和管理能力参差不齐,一般都是按照传统的管理方式,不能及时提高业务能力,造成对资产管理不完善的结果,因为对固定资产的实际信息无法明确反映,而影响到公立医院的整体效益。

2.4 固定资产管理的信息化程度不高

近年来,伴随社会经济的发展,公立医院的规模不断扩大的同时也让医院固定资产数量在增加,但是医院大多还采用传统的人工对固定资产实行管理,不能满足当今信息化社会建设的需求,信息化的建设不够,那么固定资产管理的效率会降低,部门之间信息数据的获取不及时影响工作进度,不能对固定资产高效管理影响医院整体的管理效率。

2.5 固定资产的投资和购置环节存在盲目性

在基建和大型设备的投资和购置过程中出现了盲目跟风甚至攀比

的现象,投资和购置的固定资产严重脱离了本地患者的就医需求和医院的实际发展情况,超出了原有的投资概算,最终导致投资金额过大,负债增加较多,造成部分固定资产的闲置。

3 医改背景下加强公立医院固定资产管理的对策建议

3.1 建立完善固定资产管理制度

落实相关制度,改变传统思维和习惯,实施新的管理方法,使账面金额能够真实反映医院固定资产状况;另一方面,通过科学合理的管理,使制度的实施保证了各个层次的检查和责任的分配。

3.2 强化固定资产“购管并重”

固定资产的管理人员和使用者应共同制定科学合理的管理制度,保障固定资产的管理和使用规范化,由专业的设备科负责固定资产的日常维护维修和保养工作,定期排查问题隐患。完善相关监督责任制度,确保相关部门加强责任、落实到位,在细节上完善监督部门对固定资产管理工作方面的制度、职责及流程,提高固定资产管理的安全性。

3.3 提高固定资产管理人员的专业素质

建立岗位目标责任制,要求固定资产的管理人员严格执行,增强责任感和管理意识;然后通过有组织有计划的培训学习来提高管理人员的业务能力。

3.4 加大医院固定资产管理信息化建设方面的投入力度

购置先进的固定资产信息管理软件,构建现代化信息系统平台来支撑固定资产管理工作,使医院固定资产管理工作数字化,更便捷、更全面、更清晰提高固定资产管理控制功能,保证固定资产信息的真实性和准确性,从而提高医院固定资产管理的质量和效率。

3.5 加强固定资产投资立项和购置环节的科学论证

在固定资产投资的立项申请和投资购置决策环节,以患者的就医需求和医院的实际情况为导向,对投资方案的必要性进行全面论证,防止因决策失误造成固定资产闲置浪费等不良后果。对于长期闲置或使用率较低的固定资产,医院应采取相应的措施加以盘活利用。

4 结束语

综上,因为医疗改革的深入,公立医院的固定资产管理也应受到重视,它是医院总资产的重要组成部分,是医院医疗发展业务的基础和保障,加强固定资产管理才能保证医院顺利运行。但是管理因为制度不健全、轻视管理、管理人员管理能力不足、信息化程度低等问题的出现,严重影响固定资产管理的进度,所以我们从问题出现的原因着手分析,最后提出了解决的有效方法,提高公立医院固定资产管理的效率,以此促进医院的整体效率。改进提高固定资产管理水平,可以让公立医院更好地发挥保障国民健康的作用,最后实现公立医院自身的行业竞争力和可持续发展。

参考文献

- [1] 许勇. 医改背景下公立医院固定资产管理探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(04): 120-121.
- [2] 刘艳. 医院固定资产管理存在的问题及对策研究[J]. 中国集体经济, 2019(35): 128-129.
- [3] 董晓辉. 医院固定资产管理问题探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(04): 114-115.