

对企业财务管理中业财融合问题的研究

路云龙

(硅湖职业技术学院,江苏 昆山 215332)

摘要:财务管理参与了企业经营的各个方面,对于企业来说是一项综合性很强的工作,因此很多企业为了能更好地完成财务管理工作,采取了业财融合的方法,但在具体的实施过程中出现了一些问题,本文在分析实施业财融合的意义基础上,指出了业财融合存在的有关问题并提出了相应的解决措施。

关键词:财务管理;业财融合;问题;对策

财务管理有着涉及面广和综合性强的两大特点,在企业管理的重要组成部分。业财融合要求企业运用财务管理观念和方法来促进业务活动的开展,并基于业务角度完成财务管理的转换和升级,以达到形成企业竞争力,提升企业管理水平,企业利益最大化的目的。但是,就目前企业的实际状况来看,业财融合因受到诸多方面因素影响,仍还存有一些问题。

1 业财融合的概念

1.1 业财融合的概念

业财融合是在企业资源条件有限的情况下,企业的财务人员通过与业务人员主动沟通,将财务管理中相关工作与业务活动有效融合,并参与到企业的经营管理中,实现对业务和财务的有效控制,以及为企业的经营管理决策提供更加全面、客观、准确的参考依据。

1.2 业财融合的主要涉及方面

1.2.1 风险管控

业财融合需要将业务部门和财务部门有机融合,不断加强联系,实现密切合作,从而使得企业资源在达到有效配置。当然,在实现企业发展的同时,也要关注可能出现的潜在风险,做好相关预防措施。

1.2.2 财务分析

受传统观念的影响,财务部门和业务部门各自为政的现象依然存在。为使业财融合的效果充分显现,二者应积极实现资源共享,以便财务部门能够更好的进行财务分析,为企业管理层的决策提供有效参考。

1.2.3 资源配置

企业通过将业务和财务两个领域有效融合,真正意义上实现资源的优化配置,从而助力企业健康、稳定、持续的发展。

2 业财融合的意义

2.1 有利于提高企业经济效益

作为一种新型的价值管理活动,企业将业务工作和财务工作相结合,以达到业财融合,为企业的经营发展注入新的活力(甘燕,2018)。企业是营利性组织,企业经营管理的目标之一就是为企业获取更多的经济利润,创造更多的经济价值,财务管理与业务工作的紧密联系能够对各生产环节中的财务信息清楚掌握,有效地控制好企业生产经营活动中各环节产生的成本,实现信息价值的最大化。

2.2 有利于防控企业财务风险

随着企业业务规模的扩大,越趋复杂的市场环境,其面临的风险也随之增加并主要体现在财务方面。因此防范、控制风险成为企业日常管理的重中之重。业财融合可以帮助企业找到财务管理的薄弱环节,要求财务人员参与业务活动的全过程,不再只是事后监督,而是事中控制。即将财务数据分析与业务流程梳理相结合,能够为管理层及时发现存在的潜在风险提供有效的参考依据,并对其采取相关的预防或解决措施。作为控制、防范风险的主要方式,业财融合要求业务工作与财务管理须协同运行,以便对业务活动中的各环节进行监督,及时发现问题,有效解决问题。以实现其控制监督与防范风

险的目标,为企业可持续发展提供强有力的支持。

2.3 有利于实现企业的精细化管理

业财融合通过使用有效的信息传递手段,将业务部门的具体活动和财务部门的数据资料有效结合起来,为企业的决策层和管理层提供有益参考,从而达到实现企业未来规划发展,促进企业精细化管理水平提升的目的。

3 企业财务管理中业财融合存在的问题

3.1 部门工作目标不够统一

在许多企业的认知中,业务与财务是两个相互独立的部门,导致对业财融合的认识不够准确,从而使得在日常工作分配安排中,把预算管理 and 成本管理等事项交由财务部门负责,而生产经营的部分则交给各业务部门负责,这样的安排很容易引起财务部门与生产部门相脱节。最终导致企业的财务数据不能及时准确的反应企业经营状况,企业的整体管理水平无法得到有效提升。

3.2 专业人才严重缺乏

业财融合能否产生效益是由专业人才来决定的。目前很多企业缺少具备专业素质的复合型财务人才,现有的管理人员一般都是单一人才,只了解自身岗位的职责、工作内容以及工作技能,对其他岗位的相关技能知识不甚了解。在业财融合中便是体现为财务人员不熟悉生产经营活动,而业务人员亦不了解具体的财务数据资料,更不懂得财务核算,这对实现业财融合之目的带来诸多障碍,因此,培养本领域的专业人才是实现业财融合的重要前提。但是这这就要求财务人员在具有丰富财务工作经验的同时也要有较强的业务理解能力和良好的沟通能力,能够在全面熟悉业务情况的基础之上充分利用自己的专业知识解决问题,为业务部门顺利开展提供有效服务。

3.3 沟通机制存在缺失

业务部门与财务部门在工作方面能否有效沟通,很大程度上影响了业财融合实际效果的发挥。目前,不少企业还没有制定这一方面的沟通交流机制,也没有建立畅通的信息交流通道,从而出现财务人员在发布财务指标时没参考业务的实际情况,导致部分业务人员在遇到困难时,因沟通不足而难以找到有效解决方法。只有保证业务部门与财务部门之间能进行有效的交流才能保证双方数据信息对称,从而为企业经营管理高效实现业财融合提供更好的保障。

3.4 相关规章制度相对滞后

业财融合是财务管理当中的难点,因为业、财人员在融合过程中双方的职责不同,导致了融合过程十分困难。主要原因通常是企业缺乏业财融合的相关制度,财务与业务流程在进行融合时遇到问题无法参考相关制度解决问题。财务管理制度在企业财务管理优化中是比较重要的一环,完善的财务管理制度可以保证企业管理活动的顺利开展。但就当前情况来看,我国有些企业现有的财务管理制度不够细化,规章制度内容不够完善。主要表现为:没有健全的财务资金管理制度,没有明确规定专项资金的使用规范和管理重点,财务工作流程的不规范使得企业财务管理工作进行的不顺利,影响了财务部门

的工作效果。

3.5 信息化水平的制约

在企业业财融合具体的实施过程中,财务人员与业务人员的工作量较以往有所增加,工作内容也有所不同。企业的财务管理工作对业务人员提出了更多的要求,业务工作也有需要财务人员参与处理,这无形之中就增加了两者的工作量。此时,为了提高双方的工作效率,有必要依靠信息化来简化工作流程(赵玉转,2019),但是目前情况是许多企业的信息化办公水平无法满足这一工作要求,致使业财融合的工作进程受到极大影响。在信息技术飞速发展的时代,信息技术的使用范围越来越广泛,企业财务部门对使用信息技术的需求有所增加。但是,此现象仅出现在企业的财务部门中,业务部门对信息技术的运用仍然滞后,企业的财务信息与业务信息还没有得到系统和全面的整合。

4 企业财务管理中解决业财融合存在问题的对策

4.1 统一业务工作与财务工作的目标

业务和财务整合是企业提高管理效率和实现资源有效分配的有效途径。因此,在具体实施过程中,必须统一业务人员与财务人员的价值目标,以促进企业发展。为了实现这个目标,企业须做好以下两点:首先,将财务数据和业务活动相结合,充分发挥数据的优势,优化企业的业务流程,通过参照企业财务信息,以帮助业务部门进行事前规划、中期调整以及后期评估工作。其次,打破财务部门与业务部门之间的沟通障碍,加强财务管理与业务运作之间的紧密联系,并把价值创造和风险把控的相关理念运用于企业管理的各大领域,如战略规划、采购管理、产品管理、市场营销、绩效管理等,促进企业整体可持续发展。

4.2 培养专业的业财融合复合型人才

业务与财务的融合对企业员工的能力和素质提出了更高的要求。因此,在企业发展过程中,应满足新的工作要求,加强员工综合素质的培养和高素质人才的引进。公司应对相关员工普及公司生产和经营管理方面的业务知识,可以通过定期的讲座,视频教学和师徒培训等方式进行,从而使员工从单一人才转变为复合人才,使员工能够普遍掌握企业模块业务、企业管理和财务管理的专业知识。其次,企业各部门通过人才交流、轮岗等多种方式,定期给业务精英普及财务管理知识,使各部门员工能够掌握相关财务管理知识方法。最后,对财务人员提出要求,参与到企业生产经营的第一线,熟悉企业的生产经营业务和流程,并将其运用到日常会计业务处理中,以使会计信息更加实用、准确。通过各种培训方法,各个部门和职位的员工都更加精通专业知识,并且对跨岗位知识有了更好的理解,成长为复合型人才,为业财融合奠定坚实的基础。

4.3 建立健全沟通机制

为了在企业财务管理中顺利实现业财融合,保持业务部门与财务部门之间的密切沟通是重要的前提,因此有必要建立积极有效的沟通机制(陈伟杰,2019)。具体从以下三个方面进行:首先,提高财务人员的沟通能力,将专业的财务数据转化为形象的商业语言,以使业务人员易于理解专业的财务数据所反映真实的经济内涵。其次,业务

部门和财务部门可以通过对相关人员进行定期开展多形式、多领域、多角度的讨论会进行交流,以此发现在业务过程中出现的问题,深入分析和讨论相关的关键问题,努力寻找解决方案。最后,建立协调沟通机制。当财务部门与业务部门之间的沟通不畅使得问题不能有效解决时,高层管理应积极干预,避免因相互逃避责任而无法顺利推进工作情况的出现。

4.4 完善相关规章制度

建立完善的业财融合管理制度是推动企业价值管理不断向前的重要保障。一方面,通过业财融合激励管理制度,为企业业务人员和财务人员提供业财融合工作的参考依据,将业务部门的日常运营活动和财务部门的数据支撑功能有效结合并加以规范,根据相关激励制度使得两大部门的员工在明确分工、分清责任的同时提高各自的工作积极性;另一方面,完善业财融合的相关制度,构建业财融合监督机制,确保将财务工作的数据分析与业务活动的实际运行有机结合,使得财务数据分析有的放矢,而不再是数据的简单搬运工。当然,随着企业经营管理的变化,业财融合制度也应随之不断变化,根据自身发展情况制定科学的财务管理业财融合制度,便于财务部门和业务部门得到有效约束,保证业财融合制度的有效实施。

4.5 加强信息化建设

随着大数据时代的到来,互联网以及信息技术的广泛应用使财务管理和业务活动的结合更加有效,为了让企业保持稳定发展,企业应当意识到建立健全业财融合系统的重要性。企业应当根据自身的实际情况,充分利用先进的ERP系统来开展业务工作,并在实际工作中发现信息系统建设中还存有潜在问题,不断完善现有系统,建立业务与财务相结合的信息系统,将业务管理与财务会计进行多方向集成,完成数据信息的实时共享(刘庆,2019)。这不仅可以提高企业的管理效率,而且加快了业财融合的步伐。

5 结束语

当前,业财融合不仅是现代企业财务管理工作的的发展趋势,也是现代企业发展前进的必然要求。企业不仅要重视业财融合的工作,更要对当前企业信息化水平、人员素质、工作考核等方面存在的问题进行明确。业财融合不但可以有效地预防企业的财务风险,提升企业的精细化管理水平,还可以促使企业的经济效益最大化。所以采取相应措施来促进业财融合工作在企业中的顺利开展,如此才能保证企业可持续性发展。

参考文献

- [1]甘燕.论业财融合在财务管理中的运用[J].中外企业家,2018,10,15(29):23.
- [2]赵玉转.企业财务管理中的业财融合问题[J].时代经贸,2019,09,05(25):27-28.
- [3]陈伟杰.对现代企业财务管理业财融合的思考[J].财经界,2019,02,01(02):137-138.
- [4]刘庆.企业财务管理中业财融合存在的问题与对策研究[J].纳税,2019,09,05(25):62-63.