

管理会计与财务会计在企业预算管理中的融合

段成章

(阳信光大环保能源有限公司, 山东 济南 250000)

摘要:预算管理是全面贯彻在企业管理中的一种重要的管理措施,对于新时期的企业的成熟与逐步的发展起到了推进意义,当下的世界范围内对于预算管理的应用也是常用的一种措施。预算管理通过全流程、全部门参加与预算的方法,能够把组织的各种困难不断的结合到一个机制当中,具有有效的法规、规划、评估于整体,也是实现企业最终发展战略的有效措施。同时,管理会计与财务会计最基础的结合也不断的应用到了企业的预算管理当中。

关键词:管理会计;财务会计;预算管理;融合;措施;企业

伴随着社会经济的快速发展,传统的会计管理方式在如今的现代化企业中已经越来越不适用其发展需求。在企业逐步发展的时候,会计职责的核心也慢慢的发生了变化。以往企业会计的职责能够全面的突出在反映以及监督上,新时期企业会计的职责慢慢的向管理以及服务方向发展。因此,怎么样能够将管理会计与财务会计进行有效的融合,推进企业的逐步向前发展,是企业发展过程中重要的探讨的方向。

1 预算功能的功能定位

(1)控制导向。许多的企业在计划全年的管理预算时,依照的都是平常的财务数据为基础,重点增强对经营活动的严格把控,依照预算增强对进行支出成本费用的监测,从而来保证利润总成本预算与其它的预算计划的实现。从这里可以看,控制导向型的预算制度所反映的企业对预算功能的定位,是重点表现对预算的控制,这样的基础功能以及所包括的经营控制、业绩评估于激励等全面的功能。^[1]导向的作用是不不断的进行增强控制的功能,指引执行者重点关注预算的结果。直接的激发执行者的积极性从而去追求企业业绩最好的目标。

(2)决策导向。这样的预算机制所能表现出的是企业对预算功能的位置,着重表现在预算的决策,这样的基础功能以及包括的综合预测、战略实施、资源配置与目标协商等全面的功能。这样的功能位置是以一种理念为前提,配置资源与规划的重要实施工具就进行预算,预算越距离真实的资金越近,所以依照预算进行资源配置的效率就越来越高,经营决策的合理性与科学性也会越来越高,对现实的实施指导作用也越来越强。

2 财务会计在预算管理中的位置

不管预算编制的出发点是什么,不断的进行计划定量、成本以及现金收入等预算流程,最后的结果都是在财务的预算上,也就是对企业的总资金、负债情况与流动的资金之内的计划之内。所以,在全部的预算编制流程中总是以预计的利润、资金流动与负债的情况为目的,从而来表现出企业对以后期间的财务情况与经营成本的整体预算。在进行编制预测性数据表时,全部把数据的逻辑与实际的财务报表环节与逻辑保持同步,各个业务部门的业务预算,同时也要通过财务人员的集中计算,这样才能够形成财务预算。^[2]

预测性的报表形式、项目与现实的财务报表应该相同,这样在编制预测报表时才能够全面的反映出企业实际的财务情况、经营现状与资金流动,财务报表才有可比性,这样也能够有效的发挥出预算的功能。但是要实现前提一定是预测性报表编制流程中所适合的的对经济事项进行计算、确认与记录的标准,都要依照严格的财务会计标准的规范进行。所以说,财务会计是预算编制中的基础。

3 管理会计在预算管理中的位置

具体的预算管理是管理会计中的措施之一,也是现如今的应用广泛的一种企业预算管理措施。要想让具体的预算能够全面的发挥出管理控制的功能,在编制预测合理、符合事实的预算同时,更为重要的要建立一个全面具体的预算控制机制,不断的将预算的编制、执行、分析、调控、考评等多个环节结合起来,从而不断的形成计划、控制、反馈、考核的不断改善的循环。^[3]预算也一定要与目标、奖惩机制、预算原因建立起紧密的逻辑融合,且不应该只是为预算去进行预算,这样就会

变成财务部门或者预算部门的自娱自乐。

在这样的考核与反馈过程中,这样的方式也是实际信息与计划的信息相互联系、互相的取长补短、互相以对方为学习目标进行双向的反映。在一个预算的过程中,具体的预算管理系统应当不断的重视企业内部具体的经营效果,进行特定的信息收集机制,不断的整合集中能够与全方位预算中所相关的各个指标的量化数值,并且与预算进行比较。万一实际的数据与预算产生不同,就要及时的分析、探讨产生的原因,进而判断是预算不合理还是经营活动过程中哪些流程发生了误差。同时,预算管理中最为重要的一个流程就是预算的考核,预算考核主要是对预算目标的实际情况,进行对应的奖惩制度,不断的实施奖惩机制,建立激励制度,并且激励员工与管理者为完成预算目标而不断的奋斗,不断的对人的行为进行把控从而来实现对现金、收入、资金流动等物的把控。

4 财务会计与管理会计在预算管理中的结合

(1)更新会计思想意识。科学先进的会计理论是确保会计与财务会计有效结合的前提。所以,企业要不断的重视到管理会计与财务会计融合的重要性,将会计的职责不能够只停滞在经济业务方向,全面的意识到管理的职责的重要性,不断的使其管理会计与财务会计的相互融合。这就要不断的需要企业学习科学先进的会计思想理论,具体的熟知管理会计与财务会计,明确管理会计与财务结合的目的,从而规范有序的进行实施会计工作,完善会计的工作质量,提高企业的经济不断发展。

(2)有效的利用信息技术。在企业的预算管理过程中,管理会计与财务会计各自为政的现象尤为明显。因为这样的问题出现,促使了会计信息没有办法进行共享,也增加了会计工作的困难,也很严重的制约了管理会计与财务会计的融合。伴随着信息技术的快速发展,信息技术已经在众多的领域中得到了应用。不断的利用信息技术,为信息交流制造了方面沟通协商的同时,也加速了信息进行传播的速度。在企业的管理预算中,可以合理的应用信息技术,来建立一个信息化网络会计体系。在这样的情况下,即能够增强会计的效率,保证会计的工作质量,还能够整合协调管理各个部门,从而实现企业会计信息资源的信息共享,不断的推进管理会计与财务会计相结合。

5 结束语

在企业预算管理过程中,不断的让管理会计与财务会计有效的融合,这样能够有效的使其企业不断的不断发展。要想把管理会计与财务会计结合的目标实现,这就要企业全面的意识到管理会计与财务会计结合的重要性,应用适用合理的结合措施,不断的增强企业的预算管理管理水平,从而使其企业的经济效益不断提高。

参考文献

- [1]周叶,周建设,柴京富.供应链环境下的供应商质量管理研究[J].物流技术,2006(2):70-72.
- [2]周叶,周建设,柴京富.供应链环境下的供应商质量管理研究[J].物流技术,2006(2).
- [3]王钦玲.管理会计与财务会计的融合初探[J].中国商贸,2018,000(029):139-140.