

# 建筑经济成本管理中的问题及改进措施

杜雯昊

(晋城金驹实业有限公司,山西 晋城 048006)

**摘要:**近年来,建筑行业现代化发展的步伐加快,在此发展背景下,各个建筑企业逐步进入了新的发展时期。项目管理中,经济成本管理是重点,只有做好了经济成本管理工作,才有助于建筑工程成本控制,保障经济效益的实现。当前我国很多建筑工程项目中都开展了经济成本管理工作,但是其管理成效并不明显。基于此,本文分析了建筑经济成本管理方面的问题,并提出了相应的改进措施。

**关键词:**建筑经济成本管理;存在问题;改进措施

## 1 前言

近年来,在市场经济背景下,建筑行业逐步成为国民经济的重要组成部分,创造了巨大的财富。在建筑工程项目中,建筑经济成本管理属于财务管理的重点内容,由于建筑工程项目的工程要素相对较多,这也就使得建筑经济成本控制的范围较大、对象较广,因此,建筑经济成本管理的难度极高。各个建筑企业都需要从自身的实际情况着手,针对当前建筑经济成本管理中存在的各种问题,采取有针对性的解决对策,提高管理水平。

## 2 建筑工程经济成本管理存在的问题

(1)管理人员缺乏成本管理意识,管理理念滞后。建筑经济成本管理中,有关管理人员并未充分认识到成本管理的重要性,缺乏基本的成本管理意识,管理理念相对落后,严重影响了经济成本管理的整体水平。建筑企业的很多管理人员将关注的重点放在工程质量与经济利益的实现方面,对经济成本管理不够重视。一些建筑工程企业的管理人员过于关注成本管理的最终结果,对经济成本管理过程不够重视,导致经济成本管理中存在诸多的问题。从当前我国各个建筑工程的经济成本管理来看,很多工作人员缺乏对经济成本管理的正确认识,单纯认为经济成本管理仅仅是财务部门与成本管理部门的工作,在日常的工作中不重视经济成本管理,导致经济成本管理存在盲目性与随意性。一些工程企业虽然意识到了经济成本管理的重要性,但是,其经济成本管理的范围与对象相对狭窄,仅仅集中在材料成本的管控等方面,缺乏先进经济成本管理理念的指导。

(2)缺乏完善的经济成本管理制度。在建筑工程的经济成本管理方面,完善的管理制度可以为实际的经济成本管理工作提供制度支持与保障。但是,现实情况下,很多工程企业在长期的发展过程中,并未建立完善的经济成本管理制度,经济成本管理制度存在诸多的问题:缺乏相应的奖惩机制,无法调动相关人员参与经济成本管理的积极性与主动性;没有落实责任制度,缺乏经济成本管理责任划分,参与经济成本管理的相关部门、人员责任划分混乱,无法追究经济成本管理的相关责任,这种情况下,相关人员的经济成本管理缺乏必要的约束;经济成本管理制度脱离了工程企业、建筑工程的实际情况。

(3)经济成本管理方法不科学。当前,虽然很多企业都在积极开展经济成本管理实践,但是,其经济成本管理工作依旧停留在传统意义的生产经济成本管理方面,并没有从建筑工程项目的实际情况着手,建立明确的经济成本管理目标,确定相对科学的经济成本管理方法。如果经济成本管理方面应用的方法不科学,将会导致建筑工程项目中的经济与技术分析、经济成本评估不科学,无法为经济成本管理提供科学的依据。

## 3 建筑经济成本管理的改进措施

(1)重视经济成本管理,引进先进的成本管理理念。建筑工程项目中,针对经济成本管理方面成本管理意识匮乏的问题,要求各个建筑工程企业要提升其成本管理意识,使得所有的人员都具备基本的成本管理意识,充分认识到经济成本管理对企业发展的重要性。首先,工程企业要加强培训与交流,定期通过交流会、培训机制等来提高成本管理人员的专业素质,使得这些人员都具备基本的成本管

控意识。其次,企业要在长期的发展中逐步引入竞争机制,在经济成本管理方面,要通过竞争上岗、奖惩机制等来提高相关人员参与经济成本管理的积极性,尽量选派专业素质高、责任意识强的人员来从事经济成本管理工作,及时淘汰经济成本管理方面的不合格人才,对于责任意识不强的成本管理人员要进行必要的惩罚。

当前,我国建筑经济成本管理中,同样存在着成本管理理念落后的问题,针对这种情况,工程企业在长期的发展过程中,要逐步转变传统的发展模式,引进先进的成本管理理念,使得企业的经济成本管理能够符合行业现代化的发展要求。现代化经济成本管理理念下,要求成本管理人员需加强对成本变化、过程的管理,形成多个成本管理模式,达到事前预测、事中控制与事后评价的成本管理机制,拓宽成本管理的范围。在实际的经济成本管理工作中,相关部门需结合实际的情况,密切关注市场变化,进行必要的经济成本管理理念、内容等的相应调整。

(2)完善经济成本管理制度,加强内控管理。建筑经济成本管理中,各个建筑企业要逐步构建完善的经济成本管理制度,为实际的管理活动提供重要的制度支持与保障。具体来说,经济成本管制度的完善需从以下方面来进行:①工程企业要逐步转变其发展模式,结合工程项目的实际情况,制定切实可行的经济成本管理制度。②相关管理人员要逐步进行工程资源的合理分配,对各个环节的人力、物力资源等加以科学分配,避免各类资源的浪费,提高整个项目的实施效率,实现良好的内部管理,通过内部控制来提升工程企业的经济成本管理水平。③加强材料采购管理,结合各个环节的施工任务与要求,科学进行材料采购量的控制,避免过量采购所造成的资金占用。

(3)引进现代化的成本管理方法。在建筑经济成本管理中,只有应用了正确的经济成本管理方法,才能够保障经济成本管理的科学性。参与经济成本管理工作的相关人员要积极履行自身的责任,树立现代成本管理意识,结合企业的经济成本管理任务,应用合理的成本管理方法,保障经济成本管理工作的顺利进行。经济成本管理中,不仅需要对本成本投入情况加以详细分析,还需要通过经济算法来保障经济成本核算的准确性,实现经济成本管理的数字化。

## 4 结束语

近年来,在建筑行业的现代化发展中,要提高建筑工程的经济效益,为建筑企业赢得更大的利润空间,各个工程企业需做好经济成本管理工作,应用科学的经济成本管理方式,实现工程成本的控制,实现成本管理的目标。

## 参考文献

- [1]李传福.探讨市场经济下建筑经济成本管理[J].新经济,2015(2):75-76.
- [2]侯建军.成本管理在建筑经济中的重要性分析[J].江西建材,2015,000(004):241-241,244.
- [3]任太杰,褚红江.建筑经济成本管理中存在的问题探讨[J].建材与装饰,2018(14):149-150.