

试析基于风险防范的事业单位财务管理研究

王忠峰

(松辽水利委员会综合管理中心,吉林 长春 130021)

摘要:社会经济水平逐渐上升和世界经济一体化进程的深化,公共机构也取得了空前的发展,确保国民经济管理活动的顺利开展是公共机构财务管理工作的主要内容。为了确保公共机构财务管理工作安全和有序开展,公共机构内财务管理部门需要不断健全和完善财务管理工作内部控制制度,加强经济行为经济活动的监督和管理,规避各类风险。

关键词:风险防范;事业单位;财务管理

1 引言

事业单位是我国各类组织类型中仅次于企业单位和机关单位的第三大组织类型。在我国经济发展过程中,事业单位必须适应中国的新经济形势,并了解未来的发展趋势。事业单位的财务管理人员还必须认识到实际的经济情况,以便进行更好、更合理的财务管理。事业单位财务大多数都依靠政府的财政支持,但是在当前的经济现实中,部份事业单位要开展商业活动,但是由此引起的资金来源的多样化增加了财务管理和财务风险管理的难度。因此,有必要在风险防范的基础上研究公共事业单位的财务管理。

2 财务管理存在风险的主要原因

2.1 非营利与发展引起的风险

为了提高资金使用率,事业单位应当对资金进行科学的财务管理,使公共机构能够实现总体目标并维持其发展,使社会能够从中受益。但是,事业单位财务管理的目标与追求利润最大化的公司的目标有很大不同,他们的特殊使命是促进社会繁荣,这是以发展科学、教育、文化和健康为基本目标,并将其利润和发展放在第二位。关于事业单位的非营利性性质,新会计准则中有相关规定,但是随着市场经济的发展,事业单位将不可避免地受到市场的影响,特别是自给自足的事业单位。折旧为非营利组织和公共机构的发展造成了矛盾,这也为事业单位的战略目标和财务风险增加矛盾。同时,一些事业单位仍然存在无法有效控制成本而忽视余额的问题^[1]。

2.2 职责不同引起的风险

事业单位的工作职责可能导致政府与企业或政治事务工作目标之间的分歧,导致公共机构的领导者无视事业单位在市场上的工作目标,来确保公共机构达到科学的公益目的,如实现教育,文化,卫生和保健等目标,可能引起事业单位财务风险和事业单位运行的可持续性。竞争的可行性以及与财务管理相关的风险使事业单位难以适应残酷的市场并以可持续的方式发展。

2.3 国家控制与自行控制带来的风险

事业单位一般是国家设置的带有一定的公益性质的机构,分为全额拨款事业单位、差额拨款事业单位,还有一种是自主事业单位,是国家不拨款的事业单位,因此这也意味着事业单位具有更复杂的商业特征,也使得获取财务资源变得更加困难,并且在管理财务信息系统方面存在困难。同时,在公共机构的不同部门与上级单位之间往往很难获得相同的权利、责任和利益,并且在资金、收入和成本方面也很难进行合理的协调,可能会导致各部门的财务关系混乱,给事业单位的财务管理带来很大风险。

3 事业单位防范财务管理风险的方法

3.1 提高对财务管理内部控制的认识

首先,加强对财务管理内部控制的宣传,增强机构管理者对财务管理内部控制体系建设的重视,然后提高对内部控制管理的认识,并将对内部控制的认识传递给来自不同部门的员工。采用自上而下的方法来提高对事业单位所有员工内部控制的认识,并为有效规避财务风险奠定坚实的基础。此外,财务经理必须透彻理解和掌握如何有效防范财务管理风险,认真研究“核心内部控制标准”和“会计法规”,丰富对财务管理和内部控制风险的认识。财务管理风

险一旦出现,便可以灵活应对^[2]。

3.2 建立健全的财务管理系统

风险快速预警系统机构正在开发健全的财务管理预警系统,帮助单位管理其活动和活动中的隐患,并制定一定的防范措施,避免和减少财务管理中出现的各种隐患。事业单位财务管理机构财务管理的主要目的是管理现金,这与营利性公司有很大不同。盈利公司关注公司的经营业绩,而事业单位恰恰相反。如果在运营活动中正确合理地使用了资金,并且这些资金足以满足运营需求,则政府机构会更加注意不同资金在运营过程中的优势。因此,事业单位要不断完善财务管理系统,更加注重各项费用现金的全控制,合理预计现金流量和支出状况,做好财务管理预警风险,切实规避各种金融风险,促进事业单位的长期发展。

3.3 建立多元化的风险防范措施体系

多元化是最有效的风险防范措施之一,风险防范是基于预期收益不会影响资产负债的事实,对商业活动中的不确定因素和可能涉及风险的因素进行修正,来实现更高的准确性和及时性。因此,随着核心业务的发展,事业单位将集中力量发展财务实力,根据实际情况提高财务管理水平,促进管理目标的实现。此外,事业单位可以将防范措施转变为多元化的模式,多角度分析管理中存在的风险,充分利用经济活动特点发现存在的风险,并鼓励事业单位获得更多的竞争优势。财务部门关乎着整个单位的资金运行,需要权责明确,责任到人,以促进事业单位的更好发展^[3]。

4 结束语

事业单位内部控制制度的建设和完善对事业单位风险防范能力具有重要的影响,因此,事业单位要不断加强内部控制制度建设,制定有效的风险防范措施,两者紧密结合,来确保事业单位安全稳定的发展。

参考文献

- [1]周慧慧.试析基于风险防范的事业单位财务管理研究[J].财会学习,2020(09):69+71.
- [2]李艳霞.浅谈事业单位财务管理工作内控制度建设及风险有效防范[J].纳税,2020,14(06):134.
- [3]周小彦.事业单位财务管理内控制度的建设和风险防范[J].现代营销(信息版),2019(10):42.