

# 基于提高企业固定资产管理水平的思考

许松

(襄阳捷顺达物流有限公司,湖北 襄阳 441000)

**摘要:**对于企业的发展来说,固定资产好比我们的骨架子,它一方面是企业经营实力的象征之一,另一方面是企业生存发展的物质基础,企业的生产经营活动少不了相应的固定资产,如果离开了相应的固定资产来谈企业的生产经营管理,那是没有任何实质意义的。因此研究如何提高企业的固定资产管理水平具有长远的现实意义。

**关键词:**企业;固定资产;管理水平;提高;思考

每一家企业都有固定资产,企业的生产经营少不了固定资产,做好企业的固定资产管理,一方面可以保证企业日常的生产经营工作正常开展,另一方面可以提高资产的使用效率效益,降低企业的资产购置成本,进而提高企业的经营效益。企业的固定资产管理,需要一定技术与方法,固定资产管理水平的提高是一个摸索研究的过程,也是一个累积的过程,它需要企业在以往管理的基础上不断进行分析、总结、完善,进而才能使企业的固定资产管理水平得到逐步提高。

## 1 当前企业固定资产管理中存在的问题

企业要做好自身的固定资产管理工作,必须时常观察分析相关工作中存在的不足,同时采取相应的完善措施,进而提升自身的管理能力与水平,当前不少企业在资产管理中还存在如下问题:

(1)固定资产实物与账册记载不符。在资产管理要求中,账实相符是资产管理的最基本的要求。可是当前不少企业还是存在账实不符的现象,主要表现如下情况:会计账册记载上有的,而实际没有相应的实物资产;或者有实物资产但会计账册上没有相应的记载;或者会计记载的实物资产与资产管理部门提供的实物资产不一致。

(2)固定资产投资决策不科学。固定资产投资是企业发展中不可或缺的内容,可是当前不少企业在投资前不作可行性研究,存在拍脑门投资现象,或者存在不切实际的投资。如:看见眼前产品旺销情势,盲目的扩大生产规模,结果造成生产设施闲置。又如前段时间有的企业看见房地产投资情势火热,也筹资进入相关行业,结果造成投资资产难以收回成本。

(3)资产闲置规模不断扩大。固定资产管理中充分发挥资产的效率效益是资产管理的主要目的,但许多企业成为企业中的追新族,任何东西都要用新出来的,特别是电脑这种更新的快的资产,几年更换一台,而原来的还不到报废年限,有的机器设备更换,不管仓库有没有,或者有没有其他那时快替代的设备,要换了就去买新的,结果造成资产闲置规模不断扩大。

(4)维护保养不到位。任何资产设备必须得到足够的、必要的维护保养,才能达到其使用寿命,也才能充分发挥其功能与作用。但许多企业特别是销售形势较好的企业,长期存在24小时三班制,停人不停机的生产现象,没有给予机器设备足够的、必要的维护保养,导致许多机器设备未到期提前报废,固定资产的使用效益不高。

## 2 加强企业固定资产管理的四点建议

据上分析,笔者认为企业应采取如下措施:

(1)提高认识,注重管理。基于固定资产在企业中的地位与作用,企业上下干部员工要正确认识做好固定资产管理的必要性与重要性,要从企业发展的角度来看企业固定资产管理问题,平时要把资产管理工作作为一项重要工作来抓。企业有必要建立专门的资产管理机构来负责日常的资产管理工作。同时落实资产管理的职责,进而使企业的固定资产管理,厂内有专职的部门负责,部门内有专人负责,进而可以确保企业的固定资产管理工作得到正常开展。

(2)完善制度。在资产管理方面,各个企业都有相应的制度,但是不少企业对资产管理制度没有进行必要的、实时的更新补充,造成企业在资产管理中存在种种漏洞,前文所列的种种现象不少就是

因为企业的资产管理制度不全面,没有约束力所引起的,因此企业在不断的发展过程中,要切合企业发展环境与经营管理实际,不断的对相关管理制度进行完善、补充、更新,进而达到制度覆盖全面,要求精细、清晰,进而使资产管理有一个严密的制度保障。

(3)加强制度执行监督。在企业管理建设方面,许多企业把制度建设当成了企业管理建设,许多制度得不到切实执行,制度规定归制度规定,实际做归做,这样一方面造成制度发挥不了引导作用,发挥不了约束作用,制度成为挂在墙头的装饰品。另一方面造成资产管理不规范,账实不符,盲目投资、存量资产不断增多的现象。因此企业在对资产管理制度不断完善的基础上,也要加强对制度执行情况进行跟踪监督,一方面要建立谁用谁负责管理的管理责任制和相互监督的监督制度,要明确企业各部门资产管理的职责。另一方面要加强制度执行的监督,加强资产管理各环节的监督,资产管理职能部门(如企业内审部门)要切实履行监督责任,特别是诸如资产购置、资产处置报废等重要环节的监督,确保制度的严格执行。

(4)注重固定资产管理后续管理。企业固定资产管理是一项长期的工作,永远在路上,固定资产管理也是一个逐步完善、逐步提高的过程,在这一过程中企业必须实施必要的分析、考核、评价、激励、完善等后续措施。企业每过一段时间(一般为一年时间)必须对固定资产管理情况进行总结分析,并结合相应的绩效考核制度实施考核评价,通过考核激励在固定资产管理中成绩突出的部门与个人,激励他们再接再厉,以期带动企业整体的固定资产管理工作。同时对分析总结中涉及的问题进行及时的纠正、完善,进而使企业的固定资产管理水平不断得到提高。

## 3 结束语

总之,固定资产对企业的生产经营十分重要,企业必要认真做好相应的资产管理工作。一方面要不断完善资产管理各方面的制度,并加以严格执行。另一方面要不断对自身资产管理的方法、流程进行分析评估,如发现问题及时给予纠正与完善,通过对资产管理过程实时跟踪分析、总结、完善,进而使企业的固定资产管理水平不断得到提高。

## 参考文献

- [1]吴宇.浅析国有企业固定资产管理的问题和解决方法[J].价值工程,2018(06).
- [2]解凌燕.浅谈基于BIM的建设工程造价管理[J].价值工程,2018(06).
- [3]张晓阳.论如何做好国有企业的固定资产管理[J].财会学习,2018(18).
- [4]叶巧丽.基于优化企业固定资产管理的思考[J].经贸实践,2017(19).
- [5]林志奇.现行会计准则下加强企业固定资产管理的思考[J].会计师,2017(12).

**作者简介:**许松(1985-),男,籍贯:湖北省襄阳市,民族:汉,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:财务管理,单位:襄阳捷顺达物流有限公司。