

基于流程管理的企业会计流程重组研究

甘晓霖

(广西国际壮医医院,广西 南宁 530000)

摘要:文章主要探析了从流程管理入手如何有效的实现企业会计流程重组,基于此首先分析了基于流程管理的企业会计流程重组的重要意义,之后探讨了基于流程管理的企业会计流程重组的有效途径主要包括三个方面:有效识别企业核心业务流程、改进和完善会计数据的收集方式、优化会计业务重组实时信息处理,实现多元化信息共享等,通过以上几个方面的分析和探讨,希望能够为以后相关方面的研究工作提供一些帮助和参考。

关键词:流程管理;企业会计;流程充足

在企业的流程管理工作中,会计流程管理是非常关键的一个环节,传统的财务管理需要一级一级的传递数据,从最开始的财务凭证到最终制成财务报表,需要使用大量的人力资源对相关的的数据信息进行录入和计算处理,这种方式一方面很容易出现错误,另一方面还有一定的滞后性。并且随着企业的不断发展壮大以及子公司或者分公司的设立,就会日益显现出传统会计流程的弊端。因此,现阶段有必要充分的研究和分析基于流程管理的企业会计流程的重组措施,从而使企业的会计流程管理工作能够顺利的开展,促进企业的健康可持续发展。

1 基于流程管理的企业会计流程重组的重要意义

从流程管理出发对企业的会计流程进行重组能够使企业领导管理人员决策的有效性和可靠性得到一定程度的提高,在会计领域中应用整体化的发展流程理论在业务流程方面表现的最为明显,通过流程重组能够有效的融入企业的会计工作,从而使企业的流程更加整体化。另外,统一、有效的收集企业的会计管理信息,真实的信息系统和其他管理系统数据就会有较高的符合性,这样流动的管理信息就不会出现信息偏差或者重叠的情况,从而使企业的领导管理人员能够对企业实际的财务状况和经营成果进行多角度、全方位的观察和了解,进而使所作的决策更加的科学合理。企业进行会计流程重组还能够使会计实施的控制需求得到充分的满足,会计实施控制与传统的会计控制观相比,其优势主要体现在企业的财务人员可以在信息化环境中通过互联网信息技术对企业的经营活动进行全面的分析,并利用相应的手段进行指导,从而使企业的经营业务得到有效的改善,进而使企业的经营效率和经济效益得到明显的提升,最终使促进企业的健康可持续发展,最大程度的实现企业价值^[1]。

2 基于流程管理的企业会计流程重组的有效途径

2.1 有效识别企业核心业务流程

在日常的经营管理过程中,企业要想使会计业务流程重组顺利的开展,最为重要的一点就是对企业的资产管理和投资、金融产品、不良资产的经营等主要的业务范围以及其他相关方面的内容进行流程分解,其中不良资产的经营以及资产的管理和投资这两个方面在进行财务核算时比较复杂,为了使这个问题得到有效的解决,企业在进行会计流程重组时要分类和分解整个流程,主要三个方面的内容,即贷前调查、贷中审批以及贷后管理,而从财务核算的角度来看则可以分解为两个方面的内容,即资产的初始计量和资产的后续计量,另外从管理角度来看又可以将其分解为三个方面的内容,即计划、干预和评价。只有这样才能够企业的流程管理中有效的分辨各个流程之间存在的逻辑关系,从而使各种核算数据的来源得以明确,与此同时企业在进行流程管理的过程中还要不断的前移财务核算的数据源,从而能够将管理、业务以及财务这三个方面的工作有效的整合起来^[2]。

2.2 改进和完善会计数据的收集方式

原始数据的采集是企业会计业务流程的基础,但是传统的会计业务流程在这方面还存在很多的问题,而通过会计业务流程重组这

种方式在对会计数据进行收集的过程中可以充分的利用信息技术,具体来说就是在进行企业会计流程重组过程中将企业的局域网根据实际情况合理完善的构建起来,然后通过相应的网络技术和数字化技术将企业的信息系统和其他的管理系统科学合理的统一起来,并使各个系统进行有效的融合。在这种情况下,企业在日常的经营过程中如果调整或者变动某项业务,那么有关的业务部门就会在相应的系统中按照一定的编码及时录入原始数据,并通过内部信息数据库将其保存起来与去其他的部门进行共享。比如,财务部门的工作人员就可以直接利用企业内部的信息数据库将需要使用到的数据调取出来,或者利用数据库收集原始数据并对其进行相应的分析和计算,这种方式能够使企业业务信息的时效性得到有效的提高,从而使会计部门的工作人员不用再花费大量的时间和精力收集原始数据,进而使收集会计数据的效率和范围得到有效的提高^[3]。

2.3 优化会计业务重组实时信息处理,实现多元化信息共享

企业在进行会计业务重组时,可以利用相应的互联网信息技术使财务部门的业务不断延伸,与此同时还要对财务部门的工作人员加以引导使其对实际的业务流程更加关注,而通过业务部门延伸的信息数据,财务人员能够更加及时有效的获取和加工处理信息数据,从而使企业会计工作的实时化和动态化管理得以实现,这样就能够对具有不同特征的信息数据进行分类储存以及备用。另外,企业们还要不断优化和创新传统会计信息系统中的子系统,特别是子系统以往只处理业务过程中发生的事件的情况。除此之外,企业还要利用互联网信息技术集成管理各类信息系统,从而使信息数据的处理和储存实现集中化,最终使企业业务和财务的协同能够在一定程度上实现^[4]。

3 结束语

总而言之,传统会计流程管理存在诸多的缺陷,比如会计人员工作繁重且效率低下、数据信息具有一定的滞后性等等,在这种情况下就无法为企业领导管理人员的决策提供可靠、准确的数据信息。因此,必须要对企业的会计流程进行重组,只有这样才能够使企业会计工作的效率得到有效的提高,并使会计工作的质量得到充分的保证,进而促进企业的健康可持续发展。

参考文献

- [1]吴松华.财务业务一体化下的会计业务流程重构[J].太原城市职业技术学院学报,2015(2):28-29.
- [2]黄莉涵.优化现代企业财务会计信息化工作流程[J].经营管理者,2016(2):00194-00194.
- [3]何明明.浅析电子商务企业的财务管理模式与流程[J].商场现代化,2016(28):196-197.
- [4]陈亮.试分析财务预算管理流程的改进与优化窗体底端[J].商,2016(35):35-35.