

事业单位财务内部控制管理体系构建思考

李秀敏

(黑龙江省农业科学院园艺分院,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要: 事业单位是新时代为经济社会高质量发展提供公益服务的组织,在强化服务能力与服务质量的工作中,应加强自身内部控制管理,尤其是财务内部控制管理工作,以合法合规的内部控制管理激发事业单位内生活力,更好的实现为经济社会提供公益服务的目标和要求。本文对事业单位财务内部控制管理体系的构建进行简要的分析,在此基础上提出相应的工作建议。

关键词: 事业单位;财务管理;内部控制;内部控制管理体系

1 财务内部控制管理

财务管理是事业单位内部管理中心工作,在财务管理工作中构建完善的财务内部控制体系能够有效的提升财务管理的效率和质量,防范财务风险的发生。在财务内部控制体系完善工作中应从事业而单位的实际出发,以问题为导向,通过解决现有存在的问题不断完善和优化财务管理的内部体系建设,形成事业单位从财务内部控制体系的闭环管理,防范财务风险,提升运行能力,更好的为事业单位服务新时代经济社会高质量发展提供更加全面、系统、有价值的社会公益服务。在事业单位日常管理工作开展过程中,内部控制管理和财务风险防范是一项重要的基础项目,内部控制管理主要是结合事业单位实际,对事业单位业务、管理等各项活动的开展等通过相关的控制技术和手段来进行管控,进而保证资源有效利用、事业单位规范运行的一种技术或模式。财务风险防范主要是对事业单位财务管理工作可能存在的风险进行识别和预警管理,进而有效进行规避和控制的一种模式或活动。加强事业单位内控管理和财务风险防范,一方面是保证事业单位有序运行的重要保障。只有结合事业单位自身的实际做好内部控制管理,及时发现经营管理等方面存在的问题或者潜在风险,提前进行应对和防范,才能更好地保证事业单位事业单位运行的稳定性,实现既定的经济效益。另一方面也有助于提升事业单位综合竞争实力。事业单位面临诸多的市场挑战,不仅需要加强内部管理,还需要对竞争对手和市场形势进行判断,并结合发展实际科学制定战略发展规划和目标,才能切实引导事业单位不断提升竞争实力,通过内控管理和财务风险防范形成财务内部控制管理体系可以对内外部环境要素等进行全面深入分析,找出事业单位自身存在的优势和短板,并引导事业单位不断加强关键领域的分析、探索,进而转化为事业单位持续发展的动力和优势,以此树立事业单位良好的社会形象,全面提高事业单位的竞争能力,实现持续长远发展。

2 事业单位财务内部控制管理体系构建

事业单位财务内部控制管理通过制度、岗位、流程、监督等方面进行全面、全方位的控制,并以此作为财务内部控制管理体系的构建子系统,实现事业单位财务风险防范与财务合法合规运行的目标和要求。对于事业单位财务内部控制管理体系的构建可以从以下几个方面进行探索与尝试。一是事业单位财务内部控制管理体系的基础是制度体系。在制度体系的建设与完善中应按照国家法律法规、规章制度和操作规范,结合事业单位财务管理工作的实际进行制定,使之能够为财务内部控制管理提供合法、合规的规范。二是事业单位财务内部控制管理体系的重点是岗位设置。随着新的会计准则的实施,对行政事业单位的财务管理工作提出了更加细致的要求,特别是预算会计与一般会计的岗位设置,为事业单位财务内部控制管理提出了新的要求。因此,重新设置财务工作岗位及财务内部控制管理岗位对事业单位财务内部控制管理体系的构建十分必要。三是事业单位财务内部控制管理体系的核心是流程。流程的规范、严谨能够是财务工作规范性不断增强。因此,事业单位财务内部控制管理体系核心是流程的合法、严谨、规范。四是事业单位内部控制管理体系的保障是监督。监督能够及时发现财务管理和内控管理工作

的问题并及时纠正,因此,财务内部控制管理体系中的监督体系是事业单位财务内部控制管理体系的重要组成部分。

3 事业单位财务内部控制管理建议

对于事业单位你财务内部控制管理工作而言是一项长期性、系统性工作,在开展财务内部控制管理工作中应坚持理论指导实践、动态评估财务内部控制管理体系适用性以及提升工作人员专业技术能力等方面的举措不断优化和完善事业单位财务内部控制管理的水平和质量。结合工作实践,对事业单位财务内部控制管理工作提出以下工作建议。一是事业单位财务内部控制管理应加强相关财务管理、内控管理的理论学习。随着事业单位在新时代经济社会高质量发展中的作用日益突出,对于事业单位以财务为核心的内部控制管理体系建设越来越受到重视,随之财务管理、内部控制管理的相关理论研究不断深入,更加具有指导性、实践性和可操作性。因此,事业单位财务内部控制管理工作应以不断创新发展理论作为财务内部控制管理各项工作开展的理论指导,不断加强学习武装头脑,以创新理论指导具体工作。二是事业单位财务内部控制管理应动态评估财务内部控制管理体系的适用性。财务内部控制管理体系是一个相对静态的管理模式,在事业单位不断发展的过程中,应及时动态跟踪评价财务内部控制管理体系的适用性,及时进行修正、调整、完善、优化,使之能够始终为事业单位高质量服务新时代经济社会发展提供足够的内部管理支持。三是事业单位财务内部控制管理应注重工作人员的专业技术能力与综合素养培养。财务内部控制管理工作的实施是有具体的工作人员开展并完成,财务工作人员以及相关监督监管人员的专业技术能力和综合素养决定了财务内部控制管理的实效。因此,加强相关工作人员的业务学习、业务培训对于提升事业单位内部控制管理工作的水平和质量至关重要。

参考文献

- [1]肖时梅.构建事业单位财务内部控制体系的探索探究[J].财经界(学术版),2019(35).
- [2]高卫卫.事业单位财务内部控制相关问题探究[J].财经界(学术版),2019(36).
- [3]吕丽娜.基于事业单位财务内部控制的对策探析[J].财经界(学术版),2020(02).