

# 集团化企业财务管理的优化措施

历建玉

(哈尔滨工大集团股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150090)

**摘要:**在当前经济全球化发展的新形势下,我国经济正处于转型发展的关键时期,经济体制改革不断深入,这也对企业的发展带来了严峻的挑战。企业发展所面临的内外部环境发生了较大的变化,企业为了自身的生存和发展,加快了集团化的发展步伐,这也对集团化企业财务管理工作提出了更高的要求。企业通过不断优化财务管理,有效的降低财务风险,从而为企业的长远发展打下坚实的基础。文中分析了集团化企业财务管理优化的意义,并进一步对集团化企业财务管理的优化措施进行了阐述。

**关键词:**集团化企业;财务管理;意义;优化措施

近年来我国经济发展速度较快,企业面临着越来越激烈的竞争,这也促使企业加快了多元化的经营,并通过组建企业集团,以此来提升企业的整体竞争力,使其能够在市场经济发展中获得长足的发展。但在集团化企业发展过程中,也需要财务管理工作要不断进行优化,积极创新财务管理模式,使其能够与集团化企业的发展需要相适应,积极推进集团化企业的稳健发展。

## 1 集团化企业财务管理优化的意义

目前大部分企业在发展过程中,过于注意业务的拓展,对于企业内部管理工作较为忽视,特别是对于财务管理工作重视度不足,这也易于引发企业财务风险。同时集团企业多采用多元化的发展经营模式,在日常经营过程中存在投资和抵押担保等业务,这更导致企业财务风险发生的几率增加。因此更需要重视集团化企业财务管理模式的优化,全面提高财务管理工作的水平,防止企业财务风险发生,确保企业整体经济效益的提升。特别是在新一轮财税金融改革的新形势下,企业财务管理面临更复杂的形势,这点对于集团化企业尤为明显。当前会计工作加快了信息化和现代化的发展步伐,互联网技术的蓬勃发展也对会计行业带来了深刻的变革。这就需要在企业财务管理工作中打破传统思维模式的束缚,采取积极和开放的心态来使集团化企业财务管理工作能够积极迎接挑战,促进自身的财务管理工作转型升级。

## 2 集团化企业财务管理的优化措施

### 2.1 提高集团化企业财务管理意识

在集团化企业财务管理工作中,需要重视对先进财务管理理念和模式的借鉴和引入,并积极学习其他企业成功的财务管理经验,以此来促进自身财务管理水平的提高,实现对财务风险的有效防范。特别是在激烈的市场竞争环境下,集团企业更需要建立健全风险预警和防范机制,构建完善的财务风险防范体系,提前预测企业经营过程中可能存在的风险,并制定具体的风险防控预案,一旦有风险发生时能够及时应对,为企业的健康发展打下坚实的基础。

### 2.2 集团化企业建立统一的财务管理制度

集团企业发展过程中,需要依托于自身的实际情况,结合财务现状,以此来制定统一的财务管理制度,进一步规范集团内部的会计核算制度。对于集团企业,需要掌握下属企业的预算决策,并针对各项预算执行情况实施全过程的监管,确保预算目标能够落到实处。

### 2.3 优化企业财务核算系统

在当前集团化企业财务管理工作中信息不对称和职位职能混乱现象较为常见,针对这种情况,需要对财务管理系统的权限进行优化,进一步对企业财务人员的职责和行为进行规范,使其能够认真完成各自岗位的工作任务。同时还要定期对财务管理系统进行检测,及时对财务管理软件进行升级,确保财务数据的规范性。基于新会计准则下,财务管理人员要对会计核算准则进行更新调整,进一步对会计核算系统进行优化,以此来提高财务管理工作的水平。另外,集团企业的财务核算工作的开展,会计凭证和账簿作为财务核算工作的重要凭证,准确的账目信息也是会计报表制定的重要的依

据,因此宜通过对企业账目进行优化,确保企业财务信息的精准性。

### 2.4 推动会计核算信息标准化

集团化企业发展过程中,无论是财务核算还是报告系统管理工作都具有多样性的特点,特别是在当前企业信息化建设进程不断推进的新形势下,充分的利用信息技术来对企业财务进行管理,可以进一步提升企业财务管理的信息化水平。这就需要在实际工作中,需要形成科学的业务处理规范,并对管控制度和审核备案制度进行完善,提高企业财务管理工作的效率,加快推进会计核算信息的标准化,这样也有利于集团企业财务信息采集效率和处理效率的提升,保证会计核算的真实性和有效性,为企业财务管理水平的提升打下坚实的基础。

### 2.5 优化企业财务信息化建设

在目前经济形势下,面对大数据不断发展而提出的挑战,无论是集团企业或是中小型企业都要注重企业财务管理信息化的建设,建立一个完善的财务管理系统并制定严格的财务管理制度。企业管理人员在建设财务管理信息化的过程中要做到统一规划,统一标准,统一管理和统一执行。通过研究近年来我国部分大型企业建设财务管理信息化的经验,在企业内部建立一个财务共享中心的优势非常明显,通过建立财务共享中心能有效提高财务信息的质量和财务管理工作的效率,企业管理层对于企业财务信息的认识更加全面,对于企业财务的管控力度也明显增强。当然,企业在建立财务共享中心的前提是必须充分考虑到企业的财务信息安全问题。

## 3 结束语

在集团化企业财务管理工作中,需要强化财务管理意识,认识到财务管理对集团化企业发展的重要性,并在实际工作中积极运用先进的技术手段来加快推进财务管理模式的创新。同时还要结合自身的实际情况选择财务管控模式,形成完善的财务管理制度及风险预警和防范体制,构建完善的企业财务管理体系,推进集团企业会计核算信息标准化建设,全面提高财务管理信息化水平,从而为集团企业的发展保驾护航。

## 参考文献

- [1]敖霞.集团公司财务集中管理模式选择探究[J].中国乡镇企业会计,2017(06):96-97.
- [2]何荣兴.大数据技术助推集团财务管理转型升级的探索[J].中国战略新兴产业,2019(2):130,132.
- [3]陈葵容,崔昱.集团化企业财务管理转型升级要点探讨[J].财经界,2018(12):80-81.