

# 管理会计工具在企业集团的应用研究

李玉玲

(济南众诚人力资源有限公司, 山东 济南 250000)

**摘要:**管理会计工具在企业内部的有效应用,对于改进优化企业管理模式,促进提升企业整体管理水平,强化企业的战略管理具有重要作用。本文针对管理会计工作在企业内部的应用,首先简要分析了管理会计工具的界定以及应用面临的主要问题,进而就管理会计工具在企业内部的应用进行了系统论述。

**关键词:**管理会计工具;战略管理;价值增加

## 1 引言

管理会计在企业内部的有效应用,对于帮助企业准确制定发展思路,改进企业经营管理活动,服务企业经营决策等具有非常重要的作用。管理会计工具,其实质是管理会计理念在现代企业管理中应用的具体化,已经成为当前企业非常重要的管理工具。然而,管理会计工具在企业内部的应用是一项相对较为繁琐复杂的工作,一些企业在管理会计工具的具体应用方面出现了不少的问题,需要结合经营管理活动开展的实际,探索完善企业的管理会计应用体系,进而促进提高企业的价值创造能力以及资金使用效率,这对于推动实现企业的高质量发展也具有重要作用。

## 2 管理会计工具界定及在企业内部应用面临的问题分析

管理会计工具,也就是为了确保管理会计最终目标的实现而运用的管理途径以及管理方法,管理会计工具是对相关模型和技术以及流程的统称。管理会计工具在企业内部的应用方面,主要是集中在战略规划方面、预算管理方面、成本管控方面、投资融资方面、营运管理方面、绩效管理方面以及风险管控方面。其中,在战略管理领域主要是价值链、供应链、SWOT等工具,在预算管理领域主要是全面预算管理工具,在成本管理领域主要是作业成本法、目标成本法、标准成本法等工具,在风险管理领域主要是风险矩阵模型和单位风险管理框架工具,在营运管理领域主要是标杆管理、本量利分析、精益管理、敏感性分析,在绩效管理领域主要是经济增加值、股权激励、关键指标法、平衡计分卡等工具,在投融资领域主要是资本成本、项目管理以及贴现现金流法等。其中现阶段管理会计工具在企业内部应用面临的问题主要是:

(1)管理会计工具应用缺乏系统的规划。有的企业在内部管理对于管理会计理念还没有形成科学的认识,管理会计工具的具体运用过程总缺乏系统科学的规划,在管理会计工具的整合运用方面没有制定合理的策划,管理会计工具在企业内部的应用方面还存在着较多的局限性,整体应用不够充分有效。

(2)管理会计工具应用存在薄弱环节。一些企业在内部管理会计工具的具体应用方面还存在着不少的问题,有的企业全面预算管理基础设施建设上存在薄弱环节,预算主要是以财务预算为主,缺乏业务驱动预算;有的企业经营预测管理应用不科学,预测内容和预测方法的选择应用不合理;有的企业投资决策管理方面,绩效管理思路相对较为狭隘。

(3)管理会计专业人才缺乏。当前不少企业内部的财务人员主要从事相对具体的会计工作,而缺乏专业的管理会计人才,再加上不少企业对于企业内部的财务会计工作人员缺乏管理会计方面的专业培训,影响管理会计在企业内部的具体应用。

## 3 管理会计工具在企业集团内部具体应用的策略

在企业集团内部管理过程中强化管理会计的应用,应该结合不同企业的实际情况来制定应用策略,尤其是应该突出以下几方面:

(1)优化企业集团管理会计工具应用的整体规划。在企业集团内部管理体系中充分运用管理会计工具,还应该做好管理会计工具应用的整体规划设计,重点是围绕着推动企业集团财务会计转型,以管理会计信息系统为基础,突出管理会计在企业内部管理中的核

心地位,在企业内部建立基于业财融合的战略管控体系,推动企业的财务管理活动充分融入到企业集团内部的研发设计管理、采购活动、生产加工、售后管理等关键的经营环节,并在企业内部的预算控制、会计控制、成本管理、财务控制、绩效考核等方面加快业务流程以及财务流程之间的融合,实现企业财务管理模式的转变。

(2)做好企业集团内部管理会计工具的整合应用。在管理会计工具的整合方面,重点应该做好以下几方面:落实全面预算管理,做好企业集团的资本预算、业务预算以及财务预算的、执行控制以及差异分析,构建预算闭环管理体系。提高企业集团经营预测管理的科学性,改进完善成本管理体系和风险防范体系,综合运用算术和加权平均、回归分析、指数平均等多种方法来做好销售预测,运用高低点法、加权平均法、回归分析法等做好成本预测分析,运用直接预测法、经营杠杆法、比例法等做好利润预测分析,运用直接预测法、增长趋势预测法或者回归分析法、增量资金销售百分比等多种方式来做好资金预测分析,优化强企业集团营运管理,科学合理的设定利润和收入、成本费用、EVA等评价指标,优化企业的绩效管理实现企业管理会计的综合运用。

(3)增强企业财务工作人员管理会计工具的应用能力。在企业集团管理会计工具的具体应用方面,还应该注重提高企业集团财务工作人员在管理会计工具方面的应用能力,尤其是对于企业集团战略管理工具、年度经营计划工具、全面预算管理工具、综合平衡记分卡以及经济增加值等管理会计工具的应用能力,增强对于业财融合理念的理解以及实际运用能力,确保可以在企业集团内部的决策、业务、财务、信息等不同层面推进业财融合体系的构建实施,通过具备专业素质的管理会计人才提高管理会计工具的实际运用水平。

## 4 结束语

确保管理会计工具在企业内部得到切实有效的利用,应该根据管理会计理念发展趋势,在企业的成本控制、风险管控以及价值增值、绩效评价等方面做好管理会计工具的实践创新,进而充分发挥管理会计工具优势,促进企业经营发展效益目标和战略发展目标的顺利实现。

## 参考文献

- [1]王飞飞.管理会计在建筑施工企业财务管理中应用[J].环渤海经济瞭望,2019(11):103-104.
- [2]叶陈云,石睿,王雨萌.供给侧改革背景下的管理会计工具选择及运用[J].会计之友,2019(17):15-18.
- [3]郭雪娇.探析管理会计工具在企业成本费用管理中的应用[J].经济管理文摘,2019(14):34-35.