

管理会计下企业完善内控的措施研究

孟凡帅

(泰森日盛集团有限公司, 山东 临沂 273411)

摘要:基于管理会计理念完善企业内控体系,对于优化企业内部治理模式,增强企业核心竞争力具有非常重要的意义。本文针对基于管理会计视角下的企业内部控制,首先简要介绍了管理会计以及内部控制相关理论,并分析了当前企业内控体系中存在的问题,最后就基于管理会计视角下加强企业内控体系建设,进行了详细论述。

关键词:管理会计视角;内控体系;改进加强

1 引言

对于现代企业来说,管理会计和内部控制是企业经营管理的重要内容,特别是在当前外部市场经济环境下,企业经营发展所面临的外部环境更加严峻复杂,更加要求现代企业应该强化内控理念,尤其是基于管理会计视角,改进加强企业内部控制体系,进而确保企业内控体系更加符合当前经济环境下企业经营管理的实际需要,有效解决企业在经营发展过程中所面临的各类问题,这对于优化完善企业内部管理,促进企业管理水平的提升也具有非常重要的作用。

2 管理会计与内部控制相关理论概述

管理会计和财务会计都是现代企业发展的不同领域,与财务会计主要是向企业相关利益主体提供财务信息不同,管理会计重点是通过全面获取收集有关的财务有效信息为基础,服务企业的内部经营决策;在企业内部应用管理会计,对于全面提升企业的财务治理效率具有非常重要的作用,通过精确地信息分析来对企业的经营活动进行预测,进而服务于企业的战略管理。内部控制则是基于提升企业内部的经济效益水平,确保企业的资金资产安全可靠,保证企业的经济活动满足各项法律法规规定,促进提升企业的会计信息质量而制定实施的一系列的自我控制、自我评价以及自我监督的方法及措施,涵盖了企业各个管理层级,贯穿于企业经营管理各项环节。在管理会计和内部控制的关系方面,管理会计和内部控制具有一致性目标,无论是管理会计还是内部控制,都强调提升企业的管理效率以及经营效果,都是围绕企业的战略发展目标来开展,同时管理会计所采取的专门方法,尤其是管理会计工具的应用与企业内控制度的设计实施都有着紧密的联系,因而基于管理会计视角完善企业内控体系,对于增强企业内控有效性非常关键。

3 当前企业内控体系建设中存在的主要问题分析

(1)企业的内控体系建设还存在薄弱环节。当前,虽然大多数的企业在内部管理方面已经建立完善了企业的内控体系,但是企业内控体系整体上还不够健全完善,企业内控环境不够完善,内控制度机制不够健全,缺乏必要的风险评估体系,因而直接影响了企业内控体系的有效性,也造成了企业内控目标的难以实现。

(2)相关财务活动数据的真实性不足。基于管理会计视角完善企业的内控体系,其前提是确保财务数据信息的真实准确,但是当前由于不少企业内部管理信息系统建设不完善,因而对于企业各项经济活动开展情况掌握不够及时准确,造成了财务管理数据信息缺乏真实性,容易对企业管理会计开展以及内部控制的开展带来不利影响。

(3)企业内部会计监督不够有效完善。当前企业内控体系中存在的突出问题就是内部监督不力,尤其是企业内部审计机构的设置不够完善,没有及时对企业的经济活动和财务会计活动进行审计监督,因而也难以发现在内控管理中的问题,影响了内控实施的实际效果。

4 基于管理会计视角完善企业内控体系的措施

(1)建立完善企业的内控体系。在企业内控体系的建立实施方面,应该注重对内部控制要素进行优化,主要是内控环境、风险评估、内控执行、信息沟通以及内部监督等要素进行系统改进。其中,应该突出完善管理会计和内控体系信息平台的建设,重点是在企业内部建立完善企业内部的信息沟通渠道,对企业内部经济活动中的各项

信息形成动态实时的统计、归集、整合、传输、分析以及存储等,对企业的信息价值进行深度挖掘,为提高管理会计报告质量提供基础。同时,注重改进优化企业的内控环境,对企业的内部决策体系以及治理模式进行优化,健全完善企业的内控制度机制,突出不相容岗位分离、财务授权审批控制、资金资产控制、内部会计控制,建立完善企业的风险评估和控制体系,加大企业内控执行力度,确保管理会计和内部控制在企业内部的有效开展。

(2)优化管理会计在企业内控体系中应用的具体路径。管理会计应用的关键是通过系列的专门的分析方法对相关信息进行加工处理,进而实现管理会计的预测决策、规划控制以及分析考核职能。管理会计视角下,完善企业的内控体系,重点应该突出以下几方面:强化货币时间价值理念在企业内控中的应用,在企业进行投资项目决策过程中,根据企业风险评估状况以及风险承受状况等,综合运用货币时间价值理论,权衡风险价值与时间价值,强化对投资活动的控制;强化全面预算管理理念在企业内控中的应用,突出全面预算在企业内控管理和会计工具中的重要作用,做好企业业务预算、专门预算、财务预算的编制执行,促进内控目标的顺利实现;强化成本管理理念在企业内控中的应用,在企业内控体系的建设实施方面综合运用成本性态分析理论,综合分析企业的历史成本数据、利润数据以及销售数据等,强化企业成本控制措施的执行落实;强化责任会计理论在企业内部的应用,落实绩效考核体系,做好绩效评估分析,推动企业经营效益目标的顺利实现。

(3)强化企业内部控制中的内部监督。管理会计视角下做好企业的内控管理,增强内控的有效性,还应该注重强化内部监督,对企业内部控制体系运行情况开展内控评价分析,同时进一步突出企业内部审计的重要作用,增强内部审计的独立性权威性,针对企业内部的财务会计账目、内部控制制度的科学性、经济活动开展的合规性、企业内部各部门的职能作用发挥及效能情况等,开展审计监督,通过强化审计监督确保所提供的各项管理会计相关资料的真实准确,提升管理会计报告质量,确保管理会计以及内控管理的有效落实。

5 结束语

基于管理会计视角,改进完善企业的内控体系,应该根据现代企业经营发展的实际需要,明确管理会计理念以及管理会计工具在企业内控体系中应用的具体策略,全面加强企业内部控制机制建设,改进完善企业管理会计和内控信息平台,强化内部审计监督力度,进而以管理会计理念促进增强企业内控的有效性。

参考文献

- [1]李梦怡.浅谈企业财务会计内部控制中存在问题及改进措施[J].全国流通经济,2019(33):180-182.
- [2]马玉芝.行政事业单位财务管理会计内部控制策略研究[J].山西农经,2019(21):145+147.
- [3]梁骏.管理会计在企业内部控制中的应用[J].安徽电子信息职业技术学院学报,2019,18(06):103-106.