

# 大数据时代民营企业财务内控的新模式研究

周嘉丽

(广西民族大学相思湖学院, 广西 南宁 530008)

**摘要:**世界经济与科学技术突飞猛进的发展,使得民营企业组织内部治理日益复杂,外部市场的竞争也日趋激烈,民营企业面临的风险与机遇也随之骤增。内部控制作为现代民营企业管理必不可少的手段,需要顺应时代的发展要求,逐步完善其自身的结构框架,使之与时代接轨。

**关键词:**大数据;民营企业;内部控制

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.047

## 1 大数据对民营企业财务控制的影响

随着互联网以及云计算等技术的不断发展,使得民营企业在管理过程中所产生的数据量也得到了大幅度的提升,大数据时代对我国民营企业的财务管理工作提出了新的要求,将民营企业财务内部控制管理工作的重点放在财务数据信息的收集、处理、分析等方面。信息爆炸时代产生的海量数据将为民营企业管理提供多方面服务,基于数据和分析而作出的决策,对民营企业正确的制定发展计划与合理安排企业资源起到重要作用,具体如下:

(1)促使企业财务处理方式发生调整。大数据的发展改变了企业的财务管理工作涉及的范围及内容。一方面,在传统的财务会计的权限和职责里,财务管理的活动仅限制在与本企业直接发生联系的经济活动数据中。但在大数据时代,不仅包含直接的经济活动数据,还有其他企业数据都在获取和分析的范围内,如行业内部信息、金融市场波动情况等都在大数据处理范围。另一方面,相较于

传统财务管理,大数据对于相关企业信息的分析研究程度更深,即使是与财务工作无关的数据也会进行收集和分析,从而提过企业展开财务管理工作提供科学的数据分析的准确性。

(2)企业财务核算方式的调整。传统财务管理普遍采用会计电算化的会计核算方式,导致在获取信息方面明显滞后。很多民营企业财务人员对于外部环境,例如国家政策的趋向、供应市场的价格波动等信息获取和分析明显不足,在数据的处理上也明显体现出能力不足的情况。而在大数据基础上,财务管理会向全自动化方向发展,基础核算工作会减少,核算过程更高效。

(3)对企业财务管理人员基础素质的要求发生调整。目前来看,传统财会人员在大数据相关技术操作的能力远远不足,因而在全面运用大数据理论与开展分析工作等方面还具有一定的困难。大数据时代,要求企业对于财会人员的要求将会大幅度提高,其不仅要求运用会计信息化,还需要掌握一定的数据库、编程语言等计算机知识,

能够熟练运用各种计算机系统对经济数据进行整合、分析、预测。更重要的是,财务人员还应具备一定的战略眼光,能站在企业战略目标、行业发展趋势和地区经济发展的角度来运用会计信息。因此,会计信息化的运用对财务人员的技能要求较高,相关人才的紧缺也制约了大数据技术在民营企业财务工作中的开展。

## 2 民营企业财务内部控制现存的问题

作者利用假期时间,前往广西鼎玉贸易有限公司、柳州聚禾商贸有限公司、玉林鼎盛贸易有限公司等公司,通过实地考察,文献资料查阅,分析民营企业财务内部控制机制存在许多有待解决的问题,具体如下:

### 2.1 民营企业管理者内控管理意识淡薄

民营企业管理层认为企业最重要的工作是生产、销售等业务,忽略了财务管理在经营过程中的监督、分析、预测的重要作用,导致缺乏有效的机制开展财务管理活动。在财务监督、分析、决策等环节缺乏充足的资金及技术支持,从而不能给企业提供有效准确的数据和信息帮其作出决策。

### 2.2 民营企业内部信息技术条件不够完善

财务数据化建设需要企业前期投入大量的资金,但企业管理者并未意识财务信息化技术的重要性,因此投入资金支持有限。另外民营企业管理制度、流程不规范,财务人员在业务操作中随意从强,导致内部信息采集有局限,准确度不高,从而给民营企业财务信息化建设带来了障碍,另外由于企业缺乏先进的管理理念,使得财务数据化建设过程中缺乏整体部署,技术无法贯穿于企业的生产、经营、管理、决策等各个环节,从而无法建立起一个全面的会计信息内部控制系统。

### 2.3 民营企业现存的财务管理思想僵化,模式难以改变等方面

民营企业的管理人员和基层人员普遍的特点:工作经验丰富,专业理论知识缺乏,从业后缺少自我提升的机会及动力,导致民营企业从上至下的员工队伍的整体业务能力、创新水平、工作积极性均偏低。另外,民营企业普遍缺乏复合型的财务管理人才,财务部门缺少新鲜血液的输入,财务管理知识结构老化是民营企业普遍存在的问题。民营企业财务人员由于专业知识不扎实,职业道德意识淡薄,更新知识速度慢,影响了财务信息化工作有序、高效的开展,此外由于民营企业制度不规范,人才管理机制不完善等原因,造成人才紧缺、跳槽、匮乏等情况,也成为财务数据化建设的重要障碍。

## 3 基于财务共享视角的民营企业财务管理模式创新的举措

### 3.1 财务共享模式的概念

共享服务作为一种创新的管理模式,其依托信息技术以财务业务流程处理为基础,以优化组织结构、规范流程、提升流程效率、降低运营成本或创造价值为目的,以市场视角为内外部客户提供专业化生产服务的分布式管理模式。传统的管理模式为集中式或分散式的,而共享服务强调客户导向型,为企业内部各业务单位及外部提供分布式的专业化共享服务。共享服务模式工作原理是将企业各业务部门"分散式"进行的重复性整合到中心进行处理,使企业集中有限的资源投入核心业务的研究和开发中。从而既可以发挥规模效应、节约成本,同时也有助于保证这些职能的质量和一致性。

### 3.2 施行共享服务后财务内控工作的效果

#### 3.2.1 财务共享服务提高财务信息质量,有利决策

建立财务共享中心后,经济业务的处理会根据系统设置的流程

进行,减少了财务分析、决策中人为因素带来的负面影响。由于共享中心加大了企业内外部信息交换、分析、处理的范围,可以更准确地为企业提供更准确的财务、业务等信息。在共享服务实施过程中,通过信息共享模式,提高了数据核算精准性,获取更准确的数据使用到实际的财务分析及决策中。共享服务模式的高效、全面、准确的数据分析能力,帮助财务人员由核算岗位向管理岗位转型。

#### 3.2.2 财务共享服务有利财务监督

传统的财务监督花费大量的时间在数据的传输、汇总及分析上,费时费力。实施共享服务后,企业的财务信息均由服务中心统一处理,财务人员可以轻松地从系统中获取跨地区、跨部门的财务数据,进一步对财务数据进行汇总和分析,信息化处理方式提高了财务监督质量,便于对各部门开展财务监督。

#### 3.2.3 财务共享服务有利于实现内部控制与风险管理

财务共享中心在分析企业内外部信息的基础上做出资源分配决策,因此可以帮助企业更加科学、合理的进行资金等资源分配。共享服务可以规避人为的因素干扰,严格执行发票、单据等的审核制度,避免财务管理过程中发生漏洞。在财务稽核工作高效。同时,为日后实现全面无纸化办公打下了基础。

3.2.4 实施财务共享后财务人员的工作效率得到稳步提高,使企业价值得到全面提升

企业借助建立具有规范化、标准化流程的共享中心,将企业中不同部门里重复率的工作流程传递给财务服务共享中心处理,从而提高财务工作的效率,减少了时间和人工成本,将财务人员从日常的低附加值、重复率高的基础审核、稽核、记账等工作中解脱出来,从事业务流程设计、财务分析、预测等高附加值的工作中,将工作重心转向业务财务融合及战略转型,履行部分管理会计的职能,从而增加企业价值。

## 参考文献

- [1]任芳.新时期会计信息化建设研究[J].财经界(学术版),2015(08).
- [2]郑浩宁.试述企业财务信息化体系的构建[J].时代经贸,2019(34).
- [3]曾力.基于云财务的企业财务管理信息化建设研究[J].中国国际财经(中英文),2018.