

# 高速公路工程建设项目财务管理问题分析

郭 熠

(成南高速公路公司,四川 成都 610000)

**摘要:**随着城市经济的大变革,我国高速公路建设迅猛发展,国家越来越重视高速公路建设项目。便利发达的高速公路网进一步引导优势产业向不同市区纵深延伸,缓解了城市的交通压力,能更好地服务于经济社会发展和人民群众安全便捷出行,为都市经济圈的发展提供了可靠的交通保障。高速公路发展尤为重要,而高速公路工程建设就相对比较复杂了,就建设项目来看,施工项目时间长、资金链大,在完成项目的同时必须保质保量,同时也要考虑项目效益,这些情况的出现就增添了单位财务管理的烦恼。所以,一套完善的管理制度对建设单位来说是非常重要的,对此相关人员也要严格执行,降低财务风险,进一步提升单位效益。该篇文章就高速公路工程建设项目财务管理中存在的问题进行探讨,并提出相关解决对策推进财务管理的实施。

**关键词:**高速公路;工程建设;财务管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.054

## 1 高速公路建设单位财务管理中出现的问题

(1)财务管理执行效力减弱。财务管理工作执行力是执行和完成财务目标的能力及效力,可以使单位决策和规章制度得到贯彻落实的根本保证,如果财务工作乱了章法,财务管理就会出现混乱,整个高速公路建设项目的实施就会陷入瘫痪。即使集团单位制定了相对完善的财务管理制度,但在项目实际实施的具体操作中却不会依照执行。最关键的原因在于财务工作者对单位财务管理制度的了解不够全面,再加上工作经验不足,使对制度的实际运用出现偏差,导致单位项目目标不能按时完成,或间接性提高项目实施风险。

(2)项目财务管理不规范、项目资金使用效率低下,项目融资渠道狭窄。高速公路建设资金投入量大,一公里造价几千万甚至上亿,对于现有新建的高速公路项目,往往处于偏远地区,投资大但预期经济效益低,造成项目融资困难,项目融资渠道狭窄。有的高速公路项目因为前期报审报批程序较多,迟迟不能进场施工,但是根据项目资金贷款协议,有的资金会在施工资金支付前到账,不能按照项目建设资金使用进度筹集建设资金,导致到账的建设资金不能及时投入到项目建设上,造成资金沉淀,产生不必要的利息支出。

(3)财务监督制约机制不完善。财务监督能督促企业各方面的活动合乎程序与要求,促进企业各项活动科学化管理,能对财务运行过程中的决策失误、信息失真、动力失效等与预期财务目标背离现象的识别和校正。就高速公路建设单位而言,工程建设时有可能存在项目单位建设资金挪用,地方政府高速公路建设协调办在征地拆迁资金使用上违规等问题,这些问题有可能导致高层管理无法有效跟进项目具体施工进度,缺乏及时监督,造成财务管理职能的失效。

## 2 高速公路建设单位推进财务管理的对策

(1)转变思想观念,提高财务执行力。明确财务人员工作分工,量化任务指标,强化岗位责任心,搞好各岗位的业务衔接,提高执行力,加强人员间的互相沟通。财务人员应认真对待当前财务管理工作中的不足,进一步增强财务工作人员新形势下财务工作的责任感和使命感,要正确认识自己的工作岗位在公司经营活动中的地位、作用及承担的工作责任,进而增强工作的自觉性,不断提高执行力。结合当前资金收支实际情况,深感责任重大,需要发挥更大的主观能动性提高执行力,以保证项目的良性发展。资金是公司生产经营的血液,事关公司经营的全局。如果财务人员责任心非常强,执行力就会非常好,全局发展自然就会变好。财务工作要当好领导的参谋,及时向建设项目提供资金运作、经营成本情况,要不断发现资金运行的薄弱环节,强化资金管理,并不断提升经济效益。

比如就资金沉淀问题,通过集团资金集中管理,优化资金筹集进度,避免资金沉淀,集团总部对下属公司的资金使用进行有效监督,保证资金使用的安全和规范。同时,通过资金集中管理,盘活资金存量,降低财务费用,优化集团资产负债结构。对于通过国外借款

投资高速公路建设的项目,可以积极进行外债资金管理,分析汇率变化走势,通过套期保值等措施,减少外债汇率波动的损失,增强企业外债管理的能力。

(2)提升财务人员综合素质,提高财务管理水平。财务人员必须深入一线,熟悉业务、了解业务,参与到对业务流程的具体管理当中,充分发挥财务的监督管理职能,这是对管理会计的最基本的要求。既然是管理会计,当然就必须参与到实际管理工作当中,而不仅仅只是进行表面工作。财务人员要加强与不同单位的联系沟通,学习和了解相关的业务知识,提高思想业务水平,更好的为单位建设项目服务。熟练掌握新形势下财务管理的新方法,创造性地开展工作,加强交流。在日常财务工作中要认真履职尽责,守护好财政资金安全,严格遵守财务管理制度,加强单位财务管理,进一步提高单位财务工作效率,及时准确地统一会计核算平台上处理好单位账务。

要积极运用现代信息技术,对财务运转系统进行全方位监督,比如对征地拆迁资金使用,可通过对下属协调小组征地拆迁资金拨付进行实时监控,做到资金使用的及时管控。对于很多项目存在由于建设竣工时期与竣工审计时间间隔较长,竣工档案不完整的情况,可以通过计算机信息化管理,引入 BIM 管理手段,实现建设全过程“信息化、可溯化、视频化、电子化”,做到每个环节都有证可查,对项目的海量信息、资料、文档进行综合管理,实现项目交工即资料完工。

(3)建立健全财务监督机制。单位财务工作接受全面监督是常态的意识,充分利用财会监督、群众监督等方式对其财务收支,工程项目建设,材料设备采购等涉及资金重点领域进行专项巡视审查。进一步加大对财务支出的监督管理,提升科学理财水平,提高资金使用效率。为规范财务管理行为,完善监督机制,也可适当开展财务审计,并认真采纳审计建议,狠抓整改落实,进一步促进单位财务管理规范化,增强了各经费支出管理,提高财政资金的使用效益,从而加强单位建设、强化内部管理。

## 3 结束语

财务管理项目目前在各类工程项目中的运用越来越成熟,对于工程项目的实施效果影响也越来越大,它是贯穿于整个高速公路项目实施的重要组成部分,为了更好地完成工程,就需要财务管理人员针对本身建设项目的发展特点,及时调整工作计划,使财务管理能够按照计划顺利实施,进而提高单位的财务管理水平。

## 参考文献

- [1]程才辉.我国高速公路财务管理问题研究[J].财经界(学术版),2009(10):153-155.
- [2]吴明娟.高速公路财务管理内部控制的有效对策探析[J].纳税,2017(12):66+69.