

# 建筑企业财务会计管理中的缺陷及对策分析

张燕萍

(成都察青松多建设工程有限公司,四川 成都 610000)

**摘要:**当今我国的经济市场出现了前所未有的繁荣,其中的房地产事业更是如日中天,也带来了我国建筑业的飞速发展。在如此快速地发展过程中,难免会出现一些问题,建筑企业财务会计管理体系还不成熟,导致投资项目时的风险增大,对企业经济效益的稳定造成了影响。本文将以建筑行业财务管理为重心,研究其现状以及存在的不足,并探索科学的解决方法。

**关键词:**建筑企业;财务管理;解决方法

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.062

## 1 引言

一个企业能否有长久的寿命,其决定因素往往是财务管理。作为企业管理控制内部的重要环节之一,其作用是不可忽视的。在目前激烈的市场竞争中,国家为了实现企业之间的平衡以及市场体系的完整,也对资本的管理力度加大了。同时,建筑企业也要及时发现工作中存在的问题,并及时改正,为建筑业的今后的发展做好准备。

### 2 建筑企业财务管理工作中存在的缺陷

建筑企业财务管理是复杂的,专业性很高的一门工作,其影响因素也是复杂的,不仅有社会环境的影响,还有建筑企业自身所造成的影响。我们简要把它们分成两类,即客观因素和主观因素。客观因素有以下几点:材料供应不足,欠款现象严重,导致资金周转出现为题;不能及时给工人开工资,经常拖欠工资,使工作进度缓慢;有谎报发票的情况,占用了公司的公款。主观因素有:企业开办时间较短,公司制度并不完善,管理起来有难度;有员工拉帮结派的现象,不利于培养团队意识;管理人员不负责,不能管理好下级人员。

#### 2.1 财务会计管理工作缺乏完善的制度

一个建筑企业中,财务管理是最重要的,但是很多公司并没有对此产生重视,因此也缺乏完善的财务管理规章制度。大部分企业都还在停留在过去,认为只有发展速度才能带给企业更多的利益,而忽视了财务管理对公司的严重影响。如果不及时处理、完善财务管理规章制度,企业的未来将后患无穷。至于具体的处理方法,我们可以设置奖惩制度,对做得好的员工进行奖励,也要惩罚那些混工资的无用之人。这样也激发了员工们的工作热情,督促他们摆正工作态度。同时,高层管理者也要负责到底,为企业的长久效益做出贡献。

#### 2.2 管理人员思想观念严重落后,缺乏创新精神

经过多年的不断发展,我国的经济产业已经十分发达,各个行业中的竞争力都越来越大,想要继续生存下去也成了各个公司苦恼的难题。为了保证公司能够长久的屹立不倒,很多企业都选择上市、投资和筹资。这些行为无一没有促进财务管理的发展。因此,很多公司都争先恐后的招聘会计人才。尤其是建筑行业对财务会计员工的要求更高,其工期长、投资金额大、收款周期长,所以我们必须注重对员工创新意识的培养,将管理能力放到第一位。

#### 2.3 财务会计管理工作缺乏合理的监督机制

根据调查结果显示,大部分建筑企业都没有专门的财务管理机制,导致公司内部一片混乱。这与公司对财务管理的不重视有着直接联系,没有完整的制度,就没有标准的执行流程。所以员工在工作时,并不是按照公司制度来,而是主观臆断,用自己之前的工作经验来解决问题。另外,也存在着管理层过度干预的情况。建筑行业的管理者大部分都不是专业的财务人员,很多时候一些不专业的言论反而影响了财务人员的判断。这些因素都使公司的管理制度形同虚设,并没有什么建设性的意义。

### 3 如何应对建筑企业财务管理中存在的缺陷

要想彻底解决公司所出现的财务难题,必须从根源入手,全方位地了解问题,才能做到工作的高效性。

#### 3.1 完善财务会计管理制度

国家已经明确要求各企业必须制定相应的会计制度。像有些刚刚成立的公司或是没有设立相关制度的,要抓紧时间完善财务会计管理制度。为了设立更加科学、完整、合法、实用性高的制度,就要根据建筑企业的特点以及本公司特点设定财务会计制度。最重要的是要提高员工的专业性和工作能力,定期地对员工进行培训,共同解决问题,可以增强他们的团结意识,为今后的更好的工作做好铺垫。

#### 3.2 将实际业务和财务管理相结合

课业中的财务理论知识是都需要与实际业务工作结合的,首先要学习好会计专业知识,除了学习专业理论教材之外,还要主动学习课外的拓展知识,丰富自己的见识,在会计工作实践中,边工作,边学习,这样能在短时间内取得很大的进步;其次,要认真学习研究相关法律法规;最后要熟知建筑企业工作、生产业务的基本流程,在单位日常的经济活动中,充分发挥会计的核算和监督职能。在此举例,之前的成本基本只分人工材料机械,财务管理中就应该和实际工程量清单相结合,比如公路工程量清单就有 100 张到 700 章,分成路基、路面,因为工程收入也是按相应的清单数量来计量,这样收入和成本就能更好的一一对应,领导和管理层也能根据提供的数据较好的做决策。

#### 3.3 增强风险防范意识

建筑企业的投资一般金额较大,风险也较大,所以要增强员工们的业务能力,准确预算风险,才能防止企业的损失。第一,企业工程款和合同款的资金流动状况必须了如指掌,将资金的流动情况及时地作出报告,汇报给上级,尽早发现问题,避免投资失败。第二,要根据国家标准规定来整理企业的财务资料。财务人员不能按照自己的工作习惯来整理材料,必须从客观的角度来总结,这样才能发现问题的关键所在。

#### 3.4 大力提高建筑企业财务会计人员职业素养

财务会计管理人员是企业财务部门的核心,在招聘员工时,一定要谨慎。首先,他必须有着扎实的专业知识,才能用专业的眼光解决公司内出现的财务问题。其次,要有谦虚的态度,不骄傲自满,不断学习新的知识,提高自己的工作能力。只有这样的人才能保障建筑企业的稳定发展。

### 4 结束语

总而言之,建筑企业财务管理所存在的问题有很多,各个影响因素相互关联、相互制约。我们必须先发现问题,再用科学的方法,借助合理的管理制度,才能做好公司的财务管理,使企业能够在众多竞争者中脱颖而出。

### 参考文献

- [1]任月萍.试论建筑企业财务管理中的缺陷及其对策[J].中国国际财经(中英文),2018,01:22-23.
- [2]张粤军.浅谈建筑企业的财务管理[J].中国集体经济,2018,35:144-145.
- [3]魏永贞.建筑企业财务管理缺陷研究[J].纳税,2017,31:32+34.