

# 浅谈管理会计在国有企业财务管理中的应用

李曼丽

(河北建投国融能源服务有限公司,河北 石家庄 050000)

**摘要:**随着经济全球化和国际一体化的发展趋势,市场竞争日益激烈,国有企业要想实现自身的发展,是必要提高其竞争实力,持续做好财务管理工作,在国有企业财务管理中管理会计这一块具有十分重要的意义。本文主要围绕管理会计在财务管理中的应用展开分析和讨论,首先要了解管理会计在国有企业财务管理中重要性,然后分析解读其在国有企业财务管理中所存在的问题和需要改进的地方,最后针对存在的问题提出加强管理会计在国有企业财务管理中应用的有效途径。

**关键词:**管理会计;国有企业;财务管理;重要意义;有效应用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.071

通过管理会计在国有企业财务管理过程中的实际应用,不仅能够打破传统的财务管理过程当中存在的问题和不足,另外也能够为国有企业的进一步发展提供有利的经验数据,但是当前管理会计在国有企业财务管理中仍然存在的诸多的问题和不足,这直接影响到其重要作用的发挥,因此必须要尽快采取有效的措施给予补救。

## 1 管理会计在国有企业财务管理中应用的重要意义分析

(1)能够实现国有企业的战略发展目标。国有企业在发展的过程当中需要对自身的内部情况了如指掌,才能够为企业自身的战略规划作出有效的评价。通过专业的方法进行管理分析、对企业未来发展进行财务预测,能够为国有企业未来发展战略制定相关决策提供各种财务依据,不仅能够帮助企业了解自身的发展现状,剖析风险点,防范企业风险,另外也能够帮助企业有效实现战略目标。

(2)能够全面把国有企业的经营决策。国有企业做好经营决策工作至关重要,通过进行管理会计工作能够帮助国有企业进行科学合理的经济决策,尤其是从企业的发展战略方向考虑,实现对财务资金的优化配置,全面增强国有企业的竞争实力,推动国有企业的可持续发展。

(3)能够加强财务成本分析,提高精益化、专业化管理水平。在企业的管理过程中,管理会计可以有效地控制企业发展过程中的财务成本,从而促使企业进一步实现可持续化的快速发展,实现企业对于各类物资成本、人力成本及其他费用的合理分配和有利分析,从而制订合理的财务成本控制分案,保证企业在市场竞争中更长久、有效的发展。例如,成本量化分析模型就是以企业业务板块特点及产业经营为出发点,梳理成本费用构成因素,抓住关键指标,明确主要成本驱动因素,加强成本分析与控制能力,提升经营管理的精益化水平。

## 2 管理会计在国有企业财务管理中应用存在的问题和不足分析

(1)缺乏战略性考虑,内部控制体系也不够完善。国有企业在进行管理会计的过程当中,难以将该项工作融入到企业的发展战略当中,这样不仅会造成企业决策的支持力度不够,也会导致企业决策的失误。管理会计的实施需要企业建立一套完整的现代化管理制度。目前一直未能给管理会计运行提供有效的内部环境。大部分国有企业只是单纯的采用了一些管理会计中的预测、决策及成本控制等方法,没有建立完善的内部控制体系,管理会计的应用覆盖面不够。另外少部分企业忽视了管理会计内控体系建设的重要性,只是满足会计信息质量,忽视了自身管理会计体系建设。

(2)缺少高素质的管理会计专业人员。管理会计的实施,需要相关财务人员需要掌握现代化的管理知识,无论是我国高校人才培养的过程当中,还是国有企业在进行管理会计应用的过程当中,都会发现管理会计专业人员相对较为欠缺,很多管理会计缺少实际操作技能,尤其是在风险分析控制、投资决策分析、战略决策管理等方面能力的欠缺,也制约了管理会计的应用和发展。

(3)缺乏信息化的支撑。管理会计的过程当中需要对大量的会

计信息进行采集、加工、处理、综合、集成,如果不能借助于信息化的手段,势必会造成管理会计工作效率和质量的下降,这就对国有企业管理会计的应用带来了困难。

## 3 全面加强管理会计在国有企业财务管理中应用的有效举措分析

(1)要进一步创新观念,建立内部控制体系。国有企业必须要尽快的转变原有的思想观念,将管理会计的思想充分的应用在财务管理过程当中,将战略管理的思想与管理会计的思想融合在一起,战略管理会计是一种明确强调战略问题的管理会计方法,它是把管理会计建立在一个更广泛的角度,使管理会计被用于形成更优的战略方案。另外国有企业应全面的不断完善内部控制体系,并以此为契机促进企业财务流程的管理,加强财务管理体制的优化和健全,借助于机制体系来促进财务管理工作更加标准科学。例如,从企业业务流程着手,以关注风险控制为主线,以人才建设、财务共享为中心构建各种平台,推动以内部控制体系为主的企业财务管理建设体系,增强企业的核心竞争力。

(2)要提高管理会计人员的专业素质。为了保证管理会计工作的真正有效落实,国有企业应该一是招聘专业管理会计人才,组件专门的管理团队,从而实现管理会计参与企业管理的职能;二是加强对管理会计人员的培训,不断提供他们的业务能力和职业素养,确保其具备丰富的管理经验,能够更加胜任管理会计工作。

(3)要推进管理会计信息化的发展。在网络信息化尤为先进的基础上推进管理会计,也要借助于信息化的手段,通过应用专业的管理会计软件,来减少基础工作量及人为测算造成的失误的概率,并且也能够全面提高管理会计工作效率和质量,从而及时的为企业的决策提供相关的依据,确保国有企业抓住市场机遇,实现新的飞跃。

## 4 结束语

管理会计在国有企业财务会计管理中应用不仅能够实现国有企业发展的目标,另外也能够为企业的决策提供更精确有利的依据,面对当下管理会计在国有企业财务管理应用中所存在的问题,比如缺乏战略性研究、内部控制机制体系不够完善、缺乏信息技术的有效支撑,另外核算方法存在着一些问题,必须要进一步转变观念,提高国有企业财务精细化管理的水平,另外要全面提高管理人员的综合素质,借助于信息化的手段,来推进管理会计的发展,最后要建立有效的内部控制体系。

## 参考文献

- [1]金南.浅谈国有企业应用管理会计创造价值的途径及对策[J].财会学习,2019,(20):147-148.
- [2]张文芳.基于加强国有企业管理会计应用的思考[J].财会学习,2019,(8):108-109.
- [3]王晓玲.新常态下管理会计在国有企业中的运用与探索[J].财会学习,2019,(13):132,134.