

烟草企业精益安全管理理念的实施

王文凯

(山东临沂烟草有限公司,山东 临沂 276000)

摘要:精细管理理论是最新的、最前沿的管理理论之一。烟草企业实施精细化管理可以帮助企业优化资源配置、降低生产成本、确保安全质量,实施可持续性发展。本文对此进行了探讨,以期有所借鉴价值。

关键词:烟草企业;精细化;安全管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.086

1 前言

安全问题重于泰山。随着烟草企业的发展,生产规模不断扩大,工作人员不断增多,安全问题的重要性日益凸显,万一发生安全事故,不仅直接影响烟草企业正常的生产经营,也会直接影响社会的运行,甚至带来群体性事件。烟草企业一直重视安全生产管理,出台了安全生产标准化规范,完善了安全生产规则制度和技术标准。然而,由于各种因素的影响,烟草企业部分员工安全意识不强、安全隐患没有被发现、安全制度执行不到位等情形也时有发生,影响了烟草企业正常的生产经营秩序。

管理也是一种生产力,引入先进的管理思维和理念可以大大提高工作效率。经过多年的发展,烟草企业应该传统管理过渡到精益安全管理。所谓精益安全管理是指以最少的投入,获得最大的安全效益,保障资源合理有效的配置。将精益管理的思想深入到企业安全生产管理中,帮助烟草企业树立安全生产意识,提高安全生产管理水平,减少安全隐患,提升企业生产效益。与其他安全管理思想不同的是,精益安全管理需要全员参与,做好每一个细节,将安全生产工作落实到企业生产经营的每一个环节、每一个细微之处,杜绝生产中的漏洞。精益安全管理的着眼点不仅仅是防止安全事故的发生,消除安全隐患。其最大的目标在于帮助烟草企业降低安全生产成本,提高安全综合效益,促进烟草企业健康长远的发展。从某种意义上讲,烟草企业能够有效的实施精益安全管理,关乎到企业能否顺利的转型升级。

2 烟草企业精益安全管理的实施

2.1 强化安全意识,提高安全素质

烟草企业精益安全管理是个系统工程,需要全员的参与才能达到预期效果。烟草企业要加强宣传力度,帮助广大员工树立安全意识。只有职工从思想上树立安全意识,才能主动学习安全意识,主动践行企业安全制度和规定,才能促进烟草企业安全管理工作的顺利开展。企业的管理者是精益安全管理的制定者和实施者。如果企业管理者不了解精益管理的精髓和内涵,精益安全管理将无从开展。为此,企业管理者要深刻理解精益管理的内涵,熟练运用相应的工具方法开展安全生产全过程的管理,从而实现安全管理的精细化。

2.2 完善安全管理制度,落实标准化规范

“没有规矩,不成方圆”。安全管理制度是烟草企业员工在生产经营过程中遵守的规章和准则,是安全生产的保障。从以往来看,一些烟草企业安全管理制度形同具文、徒有形式,员工经常不遵守安全管理制度,带来很大的安全隐患。精益安全管理倡导从管理的细节出发,解决传统安全管理的标准化和体系化问题。为此,一方面,烟草企业要不断完善安全管理制度,通过安全管理制度来完善不同岗位的操作规程和岗位职责,用制度来约束人,最终提高全员安全能力,消除安全隐患。另一方面,烟草企业要将精益安全管理与安全生产标准化结合,形成精益标准化安全管理模式和相应的操作规范。在生产实践中不断强化规范化和标准化,严格执行相关技术规范和工作标准,形成健全的精益安全管理体系。

2.3 强化安全责任,加强绩效管理

安全责任是精益安全管理的重要组成部分。安全责任的落实需

要明确责任、加强绩效管理。有的烟草企业缺乏健全的绩效管理制度,出现安全责任问题时相互扯皮、推卸责任,导致没有人承担责任,错误的行为得不到及时纠正。久而久之,员工产生侥幸心理,忽视安全责任问题,片面的认为出现问题有领导承担责任,与自己无关,导致烟草企业安全生产无法保障,带来安全生产隐患。为此,烟草企业要强化安全责任,将安全责任落实到每个班组、每个员工,将安全责任与个人绩效挂钩,出现安全生产责任问题追究相关人员责任。同时,烟草企业要加强绩效安全管理,严格制定考核监督体系,推动各项规范、标准落地实施,确保其形成为安全生产规则执行的意识,为企业实现持续健康发展营造有力环境。

2.4 抓好业务培训,强化安全操作

烟草企业员工安全意识和安全操作技能的培养不是先天就有的,需要烟草企业加强宣传教育力度以及做好业务培训工作。从某种意义上讲,做好安全培训直接关系到烟草企业精益安全管理的成效。首先,培训内容不仅包括精密的工作作风,还包括安全生产技能。一方面,通过培训帮助烟草企业职工养成精密、认真、务实的工作作风,树立从严要求的企业文化,并将其渗透到具体的实践工作中来,提高精益生产安全意识。另一方面,通过培训提高烟草企业职工的安全生产技能,帮助职工掌握最新的安全生产工艺,通过技术更新和工艺改造来提高安全系数。其次,培训方式要灵活多样。烟草企业可以聘请有经验的业内专家,到企业进行培训,帮助员工了解精益管理的内涵以及自己扮演的角色,提高精益安全生产意识;企业还可以通过案例分析的方法,针对现实中的事故案例和安全违章进行剖析,帮助员工们了解安全事故发生的原因,以及具体的应对方法。

2.5 实行精益化流程管理

首先,结合精益管理理念目标,实行精益化流程管理包括精细化连接环节和完善的制度、文件要求等。其中包含:烟草企业生产时的货物装运、储存、质量验收、营销、售后等,应用在安全生产中则是对生产环节内包含的业务活动和与其之间的连接有完整的说明,使得管理人员和职工可以直观的做到发现问题、解决问题。其次,流程方案设计应简明、直观、精益化,防止重复。便于职工更好的理解工作内容和生产环节。

3 结束语

总之,精益安全管理是一种非常务实的管理理念,追求“零缺陷、零隐患、零伤害”的安全生产效益。精益安全管理不是一次性的,是常态化和经常性的。需要烟草企业根据安全生产的需要,不断落实并执行精益化理念要求,提高安全生产管理水平,实现烟草企业安全生产最大的综合效益。

参考文献

- [1]李京,薛慕迪.精益管理在基层班组的应用[J].现代职业安全,2017(2):77-79.
- [2]韩静.精益管理理念在烟草企业人力资源管理中的应用与实践[J].人力资源管理,2017(3):220-221.
- [3]张琦,邵云.烟草企业精益绩效管理新模式的初探[J].江苏商论,2016(2):117-118.