

# 试析油田企业管理的难点与应对

陈新男

(大庆钻探钻井生产技术服务一公司,黑龙江 大庆 163000)

**摘要:**随着我国各项社会活动的多元化发展,人类对油气资源的需求量越来越高,油田企业的发展迎来了更大的市场机遇,与此同时,企业规模的扩大和生产形势的转变,也为企业管理带来了相应的困难。其中固定资产的投资使用规模及其质量水准,对企业的生产经营成本具有深远影响,所以油田企业的固定资产管理在各项管理工作当中应属于重中之重,也是管理个工作中的难点之一,相关油田企业应当采取积极有效的措施对其进行科学合理管控,以提高企业经济效益。本文就油田企业管理中的固定资产管理难点进行了阐述,并提出了相关解决方案。

**关键词:**油田企业;企业管理;固定资产管理

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.098**

油田企业的生产经营活动离不开固定资产的支持,固定资产的使用周期较长,其价值体现是一个缓慢的、长期的过程,一般企业会将固定资产的价值平均到产出产品当中进行计算,在使用过程中产生的损耗或者转移到商品中的价值被称为固定资产折旧,投入固定资产的资金,被称为固定资金。一般情况下,人们将企业经营活动中所持有的,使用周期在一个会计年度以上的,能够为去企业产生价值的,耗值及产出价值可以有效计算的资产定义为固定资产。由于固定资产管理周期长,涉及内容较为复杂,所以在对其进行管理时存在一定难度。

## 1 油田企业固定资产管理的内容

固定资产管理是一项比较复杂的工作,包含的内容十分丰富,所以在实际管理过程中需要进行必要的分类核算处理,一般各基层油田单位会实行分户管理机制,相关油田监督部门再实行统一监督管理。其中油田企业属于三级单位,主要负责本单位实物固定资产的管理,具体管理内容主要有以下几方面:其一是对固定资产管理制度的动态调控,旨在规范和约束油田企业的日常管理行为,提高企业固定资产管理质量,具体需参照国家相关石油天然气企业设备管理办法执行,同时还需要结合企业实际发展状况制定特殊细则。其二是则是对固定资产的维护保养工作进行管控,以确保设备保持良好的使用状态,满足预期的使用期限目标,同时也负责对故障设备进行价值评估,以便决定处理方案。其三是需要对修理和改造的界限进行必要区分,明确资本性支出与收益性支出的划分。因生产技术和工艺的需要,对该项资产进行性能、结构、工艺流程的改变;对设施的改建、扩建、扩容、扩容以及主体设备、装置、设施等因技术淘汰、磨损严重而无修复价值需要整体更新的,均属于更新改造范围。其四是加强油田企业资产管理,其管理中心是油田企业固定资产修理审批管理部门。各单位固定资产修理的主管部门为各单位财务资产科或资产科。(管、杆、泵等井下工具及管线、房屋等修理项目的主管部门根据各单位具体情况而定,但具体实施过程必须依照要求执行)。

## 2 油田企业固定资产管理的难点

油田企业对固定资产管理工作实行“四位”、“一清”。“四位”是指:一要“上位”,各级领导要把资产管理工作摆上重要的议事日程;二要“到位”,分管资产的领导、机构、人员要到位;三要“强位”,强化专职机构、专职人员和管理手段;四要“定位”,把管理职能位子定正,利于资产的实际管理。“一清”是指资产存量、资产状况清楚。油田企业建立固定资产管理责任制,明确责任,基层单位对固定资产实行定户管理,正式行政领导为“户主”,并把每一项资产落实到岗位和人头,做到“谁用、谁管、谁维护保养”和保管责任到人。一直以来,油田企业的固定资产都是以分级管理为主要措施进行调拨和分配,基层单位如果彼此要进行固定资产调拨,需要自行申请,然后经由油田企业的固定资产管理部门办理相关调拨手续,手续完成后才能进行调拨。

## 3 优化解决油田企业固定资产管理难点的具体措施

要实现油田企业的固定资产优化管理,首先要明确固定资产管理的目标和重要性,有针对性地对固定资产投入资金进行管控,只有正确地对固定资产进行资金投入和剩余价值开发,才能获得更加稳定有效的收益,这对于油田企业来说,是管理工作中的重点内容之一。(1)保持固定资产的再生产能力。由于固定资产的使用周期较长,资金投入量往往也比较大,大多数固定资产都具有附加价值,所以如何保持固定资产的循环再生产能力是企业当中的一个主要研究问题。首先要保证固定资金储备充足,这样才能在企业的长期发展和进步过程中实现对固定资产的优化和改进。其次,要建立完整严格的监督管理制度,对固定资产及固定资金的使用情况进行全面监控和把握,并提前做出相应规划和预算,形成科学规范的固定资产管理流程。(2)提高油田企业固定资产的利用率。油田企业需要在有限的资金投入范围内,对固定资产的使用范围和使用方式进行调整和优化,从而达到低投入、高收益的使用效率。比如车间管理人员在下达生产任务时,要充分考虑到车间固定资产设备的运行情况,尽量调动所有生产线,减少空余机位,同时要合理安排生产任务,使各生产设备之间可以良好衔接,以此提高固定资产设备的产出率,进而提高企业利润,以最少的固定资产投入获得最多的经济效益,提高企业市场竞争力。(3)正确预计固定资产的需要量。在对企业固定资产进行管理时,正确的需求量估算是非常重要的,相关管理人员应当对企业阶段性生产情况和日常运营所需进行全面调研和分析,从全面掌握固定资产的需求量,并时刻关注固定资产的资金使用情况。这样才能在企业进行固定资产配备时做出更好的决策和规划。(4)加强固定资产投资决策,提高投资效益。企业的进步与发展需要长期的战略部署,相关管理人员需要在现有固定资产管理基础上,结合企业现状,进一步扩大固定资产投资规模,并对多种投资方案进行全方位对比分析,择优选择更适合企业长期发展的固定资产投资策略,以保证企业有持续不断生产的能力,维持企业的长期经济增长形势。

## 4 结束语

经过以上论述可知,油田企业的固定资产管理工作影响范围深远,涉及范围较广,管理起来有一定难度,但是固定资产的管理对于油田企业的良性发展具有非常重要的作用,所以相关油田企业有必要进一步加强对固定资产的管理力度,保证固定资产的使用周期内的稳定性和完整性,进一步开发其应用价值,提高油气生产产量和产品品质,为企业创造更高的经济效益。同时,油田企业还要积极开拓新的固定资产品类,积极引进低碳环保类型的产品,正确计算固定资产的需求量和剩余价值,充分发挥固定资产的潜力。

## 参考文献

- [1]陶平.浅析油田企业管理办法[J].中小企业管理与科技,2015(15):32-32.
- [2]孙宇.油田企业管理效率问题分析[J].现代经济信息,2017(17):357.