

# 当前企业财务管理中存在的问题及对策

韩晓林,卢 镛,汲智超

(国网黑龙江省电力有限公司,黑龙江 哈尔滨 150001)

**摘要:**对于任何一家企业来说,想要进行正常的经营管理,离不开财务管理工作的辅助。现在的财务管理工作已经不同于以往,以往的财务管理工作一般就是指会计管理,重点在于会计做账,但是,现在的财务管理工作已经变得有了广义的含义,会计做账仍为核心内容,还包括预算管理,财产保护,会计信息系统管理,运营管理,绩效管理,授权审批管理等等,把这些环节都顺利进行,才是财务管理工作完成的标志,但是,现如今,很多企业并没有完全执行财务管理工作的各个环节,导致企业财务管理中仍然有这样那样的问题,这些问题亟待解决。

**关键词:**财务管理,出现的问题,具体对策

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.102**

企业财务管理中包含的环节越来越多,但是其中的核心内容还是会计核算,这也是最重要的环节,但是围绕会计核算的问题却屡禁不止,首先就是会计核算的相关人员素质能力的问题,会计制度实时更新变化,但是会计人员不加强学习那么就无从得知国家会计政策的变化,使企业会计核算出现问题。其次还包括预算管理中预算估计不准确的问题,导致实际使用资金与预算估计额相差过多的问题,另外,企业内部关于财务管理的制度没有制定完备,财务管理中涉及的环节多了,如果不加以规范,那么就会有地方出现纰漏,影响企业整体财务管理工作。

## 1 当前企业财务管理中存在的问题

(1) 财务管理人员自身能力素质问题。财务管理工作不似其他工作,这个工作需要更多的细心耐心和责任心,因此,在这个岗位上要有精益求精的态度以及不断学习更新充实自己的想法,因为国家的会计制度不是一成不变的,会计政策根据国家时事政策变化而变化,这需要会计人员时时关注会计政策的变更,一旦出现变更及时更新企业的财务核算步骤及方法,但是,现在很多企业尤其是中小企业的财务管理人员并没有这样积极学习补充自己的态度,不及时补充会计知识,这成为了阻碍会计人员财务管理工作的第一步财务管理人员会计知识的完备是第一步,其次还需要会计软件的操作,也就是信息系统的学习,这也是财务管理人员自我学习的重要环节,但是该环节也成为了企业财务管理工作出现问题的环节,很多的财务管理人员在系统学习会计软件时没有抱着认真谨慎的态度,在实际操作时漏洞百出,还遗漏了很多应该录入会计信息系统的重要信息,这也成为了必须要解决的问题。

(2) 预算管理不审慎。预算管理也是企业财务管理的重要环节,并且必不可少,企业想要正常生产经营,需要在投入生产之前有一个细致的财务预算规划,按照估计预算计算购入原材料设备是否合理,会不会使企业出现利润较少甚至负利润的情况。一旦预算估计有问题,与实际投入金额相差过大的话,会容易使企业利润受到冲击,成为企业财务报表上的重要错报。但是,现在很多的中小企业财务管理人员并没有对企业自身情况有准确清楚的认知,过于夸大企业所拥有的资源或者是过于保守估计,使预算要么严重超出自身水平,要么太过保守使预算过少利润过少。所以,财务管理人员要在企业进行财务预算之前对企业所拥有资源设备材料等有一个大体的了解。

(3) 企业财务管理内控制度不完备。企业财务管理想要减少问题的产生频率,需要建立一套企业独有的内控制度,将财务管理中各个环节如预算,授权审批,绩效管理等都在内控制度上做一个详尽的规范和解释,但是,现在完备的内控制度一般只有在国有企业上市企业才有,一般的私企鲜少有,所以,没有内控制度的规范和监督,企业财务管理才出现这样那样的问题,为了减少企业财务管理的问题,应该从内控制度下手,规范内控制度的各个条例,有了内控制度的监督,减少财务管理中问题的出现。

## 2 针对企业财务管理中问题的具体解决对策

(1) 对财务管理人员进行定期的培训,补充专业知识。首先,对财务管理人员进行定期的培训,形成专业桌面的学习模式和体系。给所有即将上岗的财务管理人员进行企业财务知识的必要普及,以及对财务管理政策的全面贯彻与落实。财务管理人员一定要上岗之前对企业的财务及相关的资产信息进行全面细致的了解,对信息的关键内容要有明确的印象和策略。所以,财务管理人员培训首先就是针对信息的筛查和检索以及整理的能力。其次,通过企业的财务管理工作,不仅仅是需要对不同的资产资金等进行筛查和检验,也同样是信息收集和会计核算的过程,故此,财务管理人员的数字捕捉的敏锐程度要非常专业且突出,这也是保证企业财务管理信息核验真实性的必要途径。另外,每一个企业的财务管理人员,在经过不同的资产和会计核验过程之后,需要养成多次检查和核验的习惯,财务管理过程中由于涉及到资金的来源不同,很容易出现核算失误的情况,多次检验从真实性来说会有一定的把握,从财务管理人员的风险意识的培养上也是具有实践意义的。

(2) 预算管理符合谨慎性原则。预算管理要符合谨慎性的原则。谨慎性原则对于财务管理人员的企业的财务管理和资产分析而言都是非常关键的。因为很多企业的预算管理忽视了谨慎性的原则,导致会计核验的不准确。这也加大了资金管理的风险。故此,在企业开展一个项目之前,应该对项目的整体内容进行分析,包括其项目需要投资的材料和技术等,根据企业的实际能力进行符合计划的投资,这也是平衡预算和成本以及利润之间的关系。通过必要且谨慎的预算管理,对后续的企业财务管理真实准确性分析有正确的指引性作用。

(3) 建立完备财务管理内控制度。需要建立完备的财务管理内控制度。企业需要根据自身的发展确立一个完善的财务管理体系和制度,不同的部门之间的内部管理也需要详细且规范,通过必要的内控制度可以在企业整体项目财务管理过程中审查不同部门之间的资金变动情况。和企业的财务管理人员培训体系一样,企业的财务管理内控制度可以说起到了必要的监管作用,也是财务管理的一个标准和考核制度,通过这样的制度设立,企业的财务和资金资产等具体分析也会变得更真实且系统,以标准化的内容进行分析会及时发现财务管理不同部门之间的管理问题,促使企业的项目推进和财务管理的正向推进。

## 3 结束语

如今,企业对于财务管理的重视程度越来越大,针对不同企业的不同情况,提出符合企业需求的财务管理的控制体系,根据不同项目财务管理的问题提出针对性的解决策略,从预算管理,到投资估算再到会计信息系统和运营管理等不同的方面进行整体约束管理,确保企业的财务管理顺利进行。

## 参考文献

[1]倪淑芳,吴江龙.民营企业财务管理问题研究[J].现代商贸工业,2010(09).