

家具公司生产成本管理

黄 瑛

(广西益品王农业科技有限公司,广西 南宁 530105)

摘 要:当前家具行业的市场竞争愈发的激烈,信息化时代的到来为家具公司带来了新的发展机遇,同时也使得家具公司面临巨大的挑战。为了更好地帮助家具公司提高经营利润,减少成本,家具公司应当不断强化成本管理工作的进行。但是当前大部分公司在进行成本管理工作时存在一系列的问题,无法有效帮助公司控制成本。本文基于生产成本管理工作对于家具公司的重要性进行探讨,深入分析当前家具公司生产成本管理工作存在的问题,提出相应解决对策,为公司开展成本管理工作提供相应的参考。

关键词:家具公司;生产成本管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.26.110

1 引言

成本作为现代企业管理工作中的重要内容,尤其对于家具公司而言,成本管理工作的水平能够直接反映公司的经营状况以及企业资金的利用情况。成本管理工作水平对于公司的未来发展意义深远。成本管理工作的有效进行,能够帮助企业进一步降低成本,规避风险,提高公司经济效益,促进公司更快更好发展。

2 生产成本管理工作对于家具公司发展的重要性

当前家具行业的竞争愈发白热化,家具企业要想在激烈的市场竞争之中获得更大的经济效益,就要根据公司的实际经营情况制定完善的生产成本管理机制,有效帮助公司对成本进行分析和管控。在当前家具行业市场竞争愈发激烈的情况之下,加强生产成本管理工作的进行,可以降低公司的成本支出,进一步提升经济效益,进一步整合公司内部资源优化配置,提高资源的利用率,促进家具公司

长足发展。

3 当前生产成本管理中存在的问题

3.1 缺乏科学合理的生产成本管理意识

当前大部分公司在发展经营的过程中,缺乏科学合理的生产成本管理意识。在公司的经营发展过程中,为了进一步提升公司经营效益,只是一味的将原材料以及劳动力资金等方面的成本消耗进行控制,却忽视了生产成本中的损耗以及设备等所消耗的成本^[1]。没有根据公司的实际经营情况,从总成本上考虑产品的销售盈利状况,没有意识到系统综合的生产成本管理工作对于公司生产经营的重要意义。生产成本管理工作是一个不断变化并且连续的过程,企业管理层只有树立起科学合理的生产成本管理理念,才能帮助公司更好的提升生产成本管理工作水平。

3.2 缺乏完善的生产成本管理体系以及监督机制

生产成本管理工作的进行,需要完善的管理体系作为支撑,公司内部全员参与,才能有效的提升生产成本管理工作的效能^[2]。当前大部分公司缺乏完善的生产成本管理体系,依旧沿用传统的生产成本管理制度,精细化程度不够,无法满足当前公司的发展要求。相关的目标流程以及标准等不够细化,难以建立完善的全面监督机制,不利于对公司的生产成本进行全面的监督。导致生产成本管理工作在实际的推行过程中,难以落实到位,流于表面难以发挥其真正的价值,无法更好的帮助企业获得更大的经济效益。同时在推进生产成本管理工作过程中,对于当前的市场经济环境调研分析不够到位,单纯的采用传统思维模式下的以产量定销售的模式已经无法很好的适应当前的市场环境以及客户需求,导致公司在实际的经营过程中,所承担的生产成本比社会成本比例高,不利于公司更好的实现效益。

3.3 缺乏专业的生产成本管理人才

当前,大部分公司虽然制定了完善的生产成本管理体系,但是在实际的推行过程中,由于工作人员缺乏专业的生产成本管理知识,导致工作落实不到位。信息化手段的充分应用,对于公司员工的工作能力要求也有了进一步的提升,要求员工既具备成本管理相关专业知 识,还要具备专业的计算机操作技能。但是当前部分公司工作人员工作能力难以满足要求,导致生产成本管理工作的推行受到阻碍,难以发挥其真正价值,帮助公司降低经营成本,提高经济效益。

4 优化生产成本管理工作的对策

4.1 强化家具公司全员生产成本管理理念

家具公司应当强化全员生产成本管理意识,树立科学合理的生产成本管理理念,在公司内部实行精细化的管理模式^[3]。根据公司的实际经营情况以及国家最新政策法规,制定完善的生产成本管理机制,为公司开展生产成本管理工作提供有效的支持依据。在公司内部加大宣传力度,提高公司全员对于生产成本管理工作的关注度,确保全员参与生产成本管理工作,实行有效的奖惩机制,对于优秀员工进行奖励,对于工作过程中出现差错的员工进行及时的追责,进一步提升员工的工作积极性。树立科学的战略管理意识,结合当前的市场经济环境以及公司发展战略目标,制定明确的生产成本管理制度准则与目标,明确各个环节的操作流程以及各部门工作人员的职责与权限,帮助员工更好的做到各司其职,形成一个有效联动的成本管理体系,更好的推动生产成本管理工作在公司内部的实行,促进公司管理水平提升,帮助公司获得更好发展。

4.2 充分运用信息化手段,完善生产成本管理体系与监督机制

公司管理层首先应当提升对于生产成本管理工作的重视程度,充分结合公司当前的实际经营情况,形成完善的生产成本管理体系,树立科学合理的战略管理意识。根据当前市场经济环境以及公司经营情况,做好市场调研,制定清晰明确的生产成本管理制度目标,进一步细化生产成本管理工作指标,明确各个流程以及操作环节的相关标准^[4]。合理分配公司资源,同时明确各个岗位的相关权限与职责,更好的在公司内部形成有效联动的生产成本管理格局。充分抓住信息化时代带来的发展机遇,利用信息化手段,进一步完善管理模式。借鉴优秀企业的成本管理 模式,在方法和理念方面不断创新,结合公司的实际情况以及不同的生产环节,制定科学合理的成本管理模式,例如在进行成本核算工作时,家具公司的成本核算

方法多种多样,应当根据 公司实际情况进行核算方法的选择,不能进行照搬照抄。比如在面对订单作业与非订单作业时,所采用的成本核算方法是不相同的,有效提升生产成本管理工作的效率,充分发挥其价值。加大信息化建设的投入力度,建立健全完善的生产成本信息化管理系统,从家具制作材料采购到销售的全流程形成完善的信息关联机制,能够及时的反应全过程的各项成本相关变化情况,由专人负责,加强过程中各个环节的规范操作。同时加强监督管理工作的进行,建立健全完善的监督管理体系,对于生产制造过程中的各个环节,利用信息化平台的便捷性进行监督。将全面预算理念纳入生产成本管理工作的全过程当中,加强各个环节的监督管理,对于可能出现的风险进行及时的防控。

4.3 改进培训方式,提升工作人员综合素质

生产成本管理工作的有效推进,工作人员的工作能力是基础要求之一。公司内部首先应当加大培训力度,帮助员工更好的提升专业知识技能以及计算机操作水平。公司应当重视生产成本管理工作专业人才的引进,重视入职前的岗前培训工作,帮助员工更好的适应公司工作内容,鼓励员工之间多进行经验的交流与沟通,进一步提升员工工作能力,建设一支优秀的生产成本管理队伍,更好的推进生产成本管理工作的进行。引入其他公司优秀的生产成本管理案例,供本公司员工进行学习参考,邀请专业的生产成本管理专家进行讲座,更好的帮助员工提升对于生产成本管理工作的重视程度。通过提升公司员工的综合素质,更好的满足当前企业生产成本管理工作要求,确保生产成本管理工作能更好的发挥其价值,提升公司管理水平,促进工作保持稳定可持续发展。

5 结束语

生产成本管理工作的推进对于家具公司发展的意义不言而喻,公司应当提升对生产成本管理工作的重视程度,从公司管理层做起以身作则引导员工树立科学合理的生产成本管理理念。根据公司的实际经营情况制定完善的生产成本管理体系,充分利用信息化手段,加强监督力度,确保工作落实到位。进一步提升公司员工综合素质,更好的满足当前生产成本管理工作推进要求,进一步提升公司成本管理,帮助公司于激烈的市场竞争之中获得胜利,推动其稳定可持续发展。

参考文献

- [1]李楠.基于供应链的A家具公司成本控制研究[D].
- [2]韩丽琴.基于供应链的家具企业物流成本控制研究[D].中南林业科技大学.
- [3]赖运生.家具制造型企业全流程成本费用管理模式研究[J].企业改革与管理,2019,000(016):134,136.
- [4]李璇,王艳芹.家具制造业价值链成本分析与控制研究--以宜华木业为例[J].时代农机,2017(2).