

评标专家评价考核方案探索

王 磊

(上海核工程研究设计院有限公司,上海 200233)

摘要:通常情况下,评标专家都是以兼职的身份参与招投标活动,受制于内外部各种因素的影响,评标专家参与评标活动的积极性可能波动较大。本文探索通过产值管理和组织绩效管理的方式,提高评标专家参与评标活动的积极性和质量,从而保证评标结果的质量和评标活动的效率。

关键词:评标专家;考核;评价

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.27.309

1 评价原则

根据评标专家抽取和评标专家参与情况,定期统计各部门评标专家出勤率等要素并进行排名,同时通报所在部门,并纳入各部门组织绩效考核。根据招标项目的复杂程度和评标时间等因素,对每次评标活动中评标专家的评价结果用产值等可以量化的方式进行计算和统计,同时通过评标专家产值奖励和核减方式,提高部门和专家参与评标活动的积极性和严肃性。

2 评价考核和产值管理方法

(1)评标专家综合评价考核方法(见表1)。

表 1

评价考核要素	统计的目的	计算方式	权重
1 入库率	统计某周期范围内该部门入库的专家数量,鼓励各部门适时扩大专家库容量。	入库率=已入库专家数量÷部门总人数	10%
2 出勤率	某周期内该部门专家的出勤情况,以便针对影响专家出勤率的原因提出优化方案。 统计依据:评标专家抽取记录表。	出勤率=实际出勤次数÷专家抽取通知总次数(部门)	70%
3 退库率	某周期内该部门专家的主动、被动退库的情况统计,以便针对退库原因进行分析。	退库率=退库总额÷初期在库专家总数	5%
4 合格率	每次评标结束后,招标人代表或评标委员会主任对评标专家做出“称职”评价结果的比率,统计依据:《评标专家评价表》。	合格率=称职总次数÷参与评标总次数(部门)	10%
5 培训率	某周期内该部门评标专家参加招标中心组织的业务培训或自学情况,统计依据:《评标专家培训记录表》。	培训率=培训总人数÷已入库专家总数(部门)	5%
XX 部门评标专家综合评价价值=Σ各要素*权重*100			
说明: 1.各要素按照占比进行折算并累加,计算最后的评标专家综合评价,并据此排序。 2.每年底对各部门本年度内的评标活动进行综合考核并排名。对排名前三的部门进行产值奖励。 3.与相关部门商议,将评标专家综合评价价值纳入各部门年度组织绩效考核中,占比3%。			

(2)评标专家评标产值计算方法(见表2)。

(3)评标产值的分配方式:

A.每位评标专家贡献的评标产值均计入所属部门的年度评标产值池,在年度组织绩效考核周期内逐次累加。其中30%的产值额度划归对应部门,另外70%的产值额度划给评标专家个人。

B.因个人原因导致产值核减的情况发生,优先核减部门本年度的评标专家产值。

C.部门年度评标产值可以为负数,不设上下限。

(4)评标产值奖励的情况:

A.根据评标专家综合评价价值的排名进行相应奖励:

第一名奖励的评标产值(人民币)10万元,第二名奖励的评标产值(人民币)8万元,第三名奖励的评标产值(人民币)6万元,以上均纳入部门年度评标产值统计范围内。

B.对评标专家管理提出意见和建议,并被采纳的,奖励1000元

表 2

评标时间		评标专家产值(元)		
		标的预算金额1000万人民币以下	标的预算金额1000万(含)-5000万人民币	标的预算金额5000万人民币及以上
第一天	半天 (4小时及以内)	300	400	500
	1天 (4至8小时)	800	900	1000
第二天	半天 (4小时及以内)	300	400	500
	1天 (4至8小时)	800	900	1000
第三天:在前一天基础上递减100;第四天以此类推				
备注: 1.通过产值逐日递减的方式,鼓励专家两个工作日内完成评标; 2.评标时间以评标专家签到表为准,评标签到表每半天签到一次; 3.评标时长以招标文件约定的评标时间开始计算; 4.评标专家评标时间在一个工作日内超过8小时的,按每增加1小时100元的标准计算。				

人民币/次,并纳入所属部门年度评标产值统计范围内。

C.向招投标领导小组或工作监督人员举报干预或影响评标公正性的单位和个人,经核实属实,奖励2000元人民币/次,并纳入所属部门年度评标产值统计范围内。

(5)评标产值核减的情况:

A.评标专家不遵守回避制度、评标期间私下接触投标人的,核减值(人民币)2000元/次。

B.评标专家无故缺席、迟到和早退,核减值(人民币)2000元/次。

C.收受利害关系人的财物或者其他好处的,核减值(人民币)2000元/次。

D.招标人代表或评标委员会主任对评标专家做出“不称职”评价结果的,核减值(人民币)2000元/次。

E.向他人透露对投标文件的评审和比较、中标候选人推荐以及评标有关的其他情况的,核减值(人民币)2000元/次。

F.其他不符合评标专家库管理规定的行为,核减值(人民币)500元/次。

(6)评标产值不予计算的情况:

因投标人不足三家或招标人原因或其他原因导致招标失败(停止开标的),或招标人临时提出延期开标的。

3 结束语

通过评标专家综合评价价值和产值核实等可以量化的方式,调动评标专家的积极性,同时督促各部门重视评标工作,提高评标活动的效率和质量。