

精益生产管理在企业管理中的应用分析

王 晶

(哈尔滨热电有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150046)

摘要:近年来,随着我国社会经济的快速发展,企业所面临的市场竞争压力越来越大。企业要想在日益激烈的市场竞争环境下得到发展,需要不断提升自身的竞争力。而企业管理是促进企业竞争力提升的关键所在,精益生产管理在企业管理中的应用,有助于提升企业的生产水平,推动企业竞争力的提升,并且符合企业发展需求。基于此,本文分析了企业管理中存在的问题,并就精益生产管理的应用措施进行探究,仅供大家参考。

关键词:精益生产管理;企业管理;应用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.27.079

1 引言

科学管理对企业的发展至关重要,尤其在市场竞争激烈的现代社会中,企业管理对企业的发展起到了关键性的作用。精益生产管理在企业管理中的应用,能够促进企业管理的升级,降低企业管理成本,同时还可以在很大程度上推动企业生产水平的提升。精益生产管理的应用,可以帮助企业获取更大的利益,同时促进企业核心竞争力的提升。

2 企业管理中存在的问题分析

(1)目标管理问题。目标是企业发展的前提,任何企业的发展都需要制定科学的目标,并围绕这一目标来发展生产和加强管理。但是很多企业在目标管理过程中依然存在一定的问题,如目标不明确等。有的企业虽然制定了明确的发展目标,但是在企业运营过程中并未围绕目标采取相应的行动,导致目标沦为了空谈,企业的发展得不到有效的指导和帮助。甚至有的企业根本未曾制定发展目标,导致企业的发展比较盲目,缺乏规范性与科学性。这不仅会导致大量的资源浪费,而且还会给企业的发展带来不利影响。

(2)体系管理问题。在企业的发展过程中,体系是保障企业正常运行的基础,完善的体系管理,包含着对企业全部经营活动流程的管理。完善的体系管理,有助于在企业中形成合力的组织结构,并且明确各部门的责任与义务,可以使企业的运营资源得到更加合理的分配,进而有助于提升企业工作人员的工作质量与效率。但是目前很多企业中的体系管理不完善,或多或少存在问题,导致企业工作效率低下,企业中各个部门之间缺乏有效的协调与配合,相互之间各自为政,不仅会影响到工作效率,而且还很容易造成资源的浪费,进而给企业的发展带来不利影响。

(3)经营计划管理问题。经营计划管理是确保企业发展目标能够实现的基础,经营计划管理能够使企业的运营更加规范,帮助企业领导和员工认识到接下来一段时间内应该做什么以及怎样做等。通过经营计划管理,可以统筹协调企业的运营资源,有助于提升企业的发展效率。但是部分企业的经营计划管理存在问题,比如经营计划不完善,经营计划缺乏科学性等,甚至有的企业根本未曾制定经营计划。这会导致企业的发展缺乏目的性和规范性,企业资源得不到有效的整合,不仅会造成资源的浪费,而且还会严重影响企业的发展。

3 在企业管理中精益生产管理的应用措施

(1)结合企业运营现状。从某种意义上讲,精益生产是指对传统生产方式的改善,而要进行改善便需要明确存在的问题,了解需要改善的问题。要想全面深入的了解企业的生产运营现状,可以利用价值流程图,通过价值流程图来展示企业的经营活动,并且从中发现企业运营过程中存在的问题。价值流程图的应用,可以为精益生产管理带来极大的便利,不仅可以全面的展示出企业的生产现状,甚至还可对企业的某条生产线的现状进行有效展示,进而为精益生产管理对企业现状的分析提供便利条件,帮助企业管理人员了解和掌握企业运营现状,进而更有针对性的应用精益生产管理,促进企业的发展。

(2)建立标准。要结合企业的发展目标来制定标准,并通过标准

来衡量企业运营的吸纳装。标准的形式应企业经营活动的不同可以分为多个种类,比如明确产品的生产周期、产品生产质量的合格率、产品的出厂验收合格率等。结合这些标准,管理人员可以与企业的生产现状进行对比,可以明确生产人才资源是否充沛,产品的生产周期是否与计划相符,产品的质量是否合格等。因此,精益生产管理在企业管理中的应用,需要通过标准化管理,这是企业管理的基石,企业应给予高度的重视和关注。

(3)问题分析。在明确企业现状以及建立相应标准之后,通过分析便可以判断企业生产经营活动过程中都存在哪些問題,判断企业的运营是否存在偏差。结合对企业各项生产要素的分析,管理人员可以掌握问题的本质。在问题的分析过程中,可以运用头脑风暴法、七大浪费知识、鱼骨图以及5W2H分析法等,这些都是精益生产管理的重要工具,有助于提升问题分析的科学性,帮助管理人员充分掌握和了解相关问题,为问题的解决奠定基础。

(4)制定措施。结合具体的问题,要采取相应的措施加以解决。在解决问题措施的制定过程中,也需要应用到精益生产管理红菊,比如应用SWOT原则、快速换型、PDCA循环等,这些工具的应用,有助于提升措施的科学性,确保相关问题能够得到有效的改善。

4 在企业中高效推行精益生产管理

推行精益生产管理,需要积极转变企业的经营理念,培养企业员工的参与意识。在精益生产管理推行过程中,需要企业的领导层给予大力的支持,将其作为主要工作来抓。与此同时,精益生产管理的推行也需要得到全体员工的支持,精益生产管理理念下,每名员工不仅是所在岗位的主人翁,而且还是企业的管理者,只有在全体员工的共同努力下才能真正落实和实现精益生产管理。除此之外,推行精益生产管理,还需要将其与企业经营目标相结合,通过二者的有机结合,能够向企业员工传递更加明确的信息,使员工认识到企业推行经济生产管理的决心,进而提升员工的参与积极性,促进精益生产管理的落实。而推行精益生产管理,还有助于企业各部门以及各员工工作绩效的提升,同时也有助于企业管理水平的提升,促进企业发展以及员工的增收。在这种情况下,企业领导和员工会增加对精益生产管理的认可,进而更加积极主动的配合精益生产管理的推行。

5 结束语

精益生产管理在企业管理中的应用,有助于企业的长远发展。通过经济生产管理,能够帮助企业节省资源,提升企业的工作效率与质量,是企业竞争力提升的重要举措。

参考文献

- [1]孙艳花.基于质量的精益生产管理[J].口腔护理用品工业,2018,v.28;No.14806:43-47.
- [2]李晓洁.基于改进DEA的C集团精益生产管理实施效率评价研究[D].北京交通大学,2019.
- [3]李明艳.精益生产管理在电子制造服务(EMS)企业的应用研究[D].电子科技大学,2009.