

企业经营风险管理的研究与分析

张 凯

(哈尔滨热电有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150046)

摘 要:随着我国经济水平的不断提升,推动了城市的发展,在各个领域的发展中,企业风险管理都是一项重要的内容。而对于热电企业来说,企业经营风险管理体系具有一定的特殊性,此外,就我国当前的热电行业市场来看,普遍存在一些不规范的现象,从而影响热电企业的经营发展,导致许多明显的风险存在,为了更好的实现热电企业的可靠发展,降低企业经营过程中存在的风险,必须高度重视企业风险管理的研究,构建完善的风险管理体系。加强热电企业的经营风险评估。实现良好的风险保障,促进热电企业的经营与发展。本文针对企业风险的基本概述进行分析,并以热电企业为例,了解风险管理的目标、结构以及根本原则,并提出有效的经营风险管理对策,促进企业的可持续发展。

关键词:热电企业;经营风险;管理对策;研究

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.27.082

1 引言

随着我国市场经济的高速发展,为我国企业的发展带来了全新的机遇,同时企业也面临着巨大的挑战,在激烈的市场竞争中,企业应该高度重视经营风险管理工作,经营风险对于企业来说是发展的附带品,影响着企业的发展周期,只有高度重视经营风险管理工作,才能够把控企业的发展规律,在企业面临风险时积极应对,提高企业的经济效益,实现热电企业的健康发展。但是如果企业管理者对经营风险不够重视,或者风险管理不够妥善,就很容易引发风险事件的出现,从而导致企业蒙受巨大的经济损失,不利于企业的发展。所以,必须全面分析企业经营风险管理的作用。

2 企业经营风险管理的概述

(1)企业经营风险的定义。无论对于任何企业来说,风险都是无法避免的,风险主要指的是企业在发展中可能会受到各种因素的影响,偏离预期的效果,同时风险也被认定为企业出现不幸事件的概率。因此,笼统的说组成企业经营风险的两端因素分别为产生事故的负面影响因素和出现时间的不确定性。而企业经营风险的根本属性为时间性、客观性与不确定性,其中,时间性表示风险会随着时间的推移而出现一定的发展和编货,通常指的是风险会随着时间积累而爆发,在风险刚形成时,很难被企业管理人员注意到,但是随着时间的推移,企业的风险也逐渐累积,从而引发巨大的风险事件。而对于客观性来说,一般是指风险在企业的经营中是客观存在的,随着企业的不断发展,对于不同环境和不同因素的影响,企业所遭受的风险也不尽相同,以热力企业为例,可能遭受的风险包括采购风险、生产风险以及管理风险。不确定性也是企业风险的主要特征,企业风险事件的发生也具有一定的不确定因素,企业的经营风险并不一定是及时发生,而发生的时间和造成的影戏都很难确定。

(2)经营风险的基本要素。对于企业在经营风险的工作中,要遵循以下几点要素:①环境风险;②目标风险;③风险识别;④风险评估;⑤风险对策。

其中风险管理的环境要素主要指的是企业的外部环境和内部环境,内部环境又包含企业员工的思想管理和岗位职责管理,外部环境主要包含企业的经济管理、社会环境以及政策环境;目标风险管理要素指的是将企业发展目标和预期任务紧密结构确定风险识别与评估基础;风险识别工作内容时一项重要的管理方式,可以对企业经营过程中可能出现的风险进行预估,风险识别具有一定的连续性,是促进企业持续发展的重要内容;风险评估主要是针对企业经营活动中可能出现的风险进行有效的评估,了解企业经营风险发生的可能性以及造成的影响;风险对策指的是在完成风险评估后,企业对经营风险采取一定的防控对策,合理的设计风险防控方案,在风险发生时可以及时应对,将风险控制在企业合理发展的范围内。

(3)企业经营风险管理的目标。对于企业的经营风险管理工作来说,其主要目标是保障企业一切经营活动的正常进行,加强企业

资产安全性与信息完整性。其次,经营风险管理还应该服务于企业的发展目标,将风险控制企业发展所能承受的范围内。最后,企业经营风险管理还应该按照相关制度,提高企业经济效率,保障企业的安全生产。

3 企业经营风险管理的有效对策

(1)强化企业风险意识。对于热电企业来说,为了更好的提高经营风险管理水平,首先应该构建完善的经营风险管理体系,并且从提高企业管理人员的风险意识做起,强化他们的风险意识,同时培养管理人员风险管理的重要性,加强全体员工对风险的重视度。热电企业风险管理人员应该以身作则,全面了解风险管理的重要意义,并强化自身的风险管理水平,吸取国内外先进企业的管理经验,制定完善的企业风险管理制度,促进企业经营风险管理工作的顺利开展。

(2)构建完善的风险管理制度。对于热电企业来说,首先要充分结合企业的发展目标,构建适合企业经营风险管理体系,降低管理与发展的冲突,为企业的发展共同努力。其次,企业还应该建设完善的经营风险管理架构,以热电企业为例,分别成立董事会、高层管理、风控管理部、审计部等,将经营风险管理落到实处。再次,企业还应该优化企业经营风险管理团队,积极做好企业的人才培养活动,保障经营风险管理工作顺利进行。最后,企业也可以选择第三方机构对企业的经营风险进行评估与管理,全面降低企业的风险,提高企业经营效益。

(3)构建信息化经营风险管理模式。随着信息化的覆盖,热电企业可以引入信息技术进行现代化经营风险管理工作,构建完善的信息系统,利用强大的信息网络系统进行数据收集,提高企业经营风险数据收集效率,加强企业风险事件的反应速度和处理效率,最大限度的杜绝风险事件的发展,降低企业的风险影响。

4 结束语

综上所述,热电企业经营风险管理是企业经营活动的重要环节,经营风险的存在在所难免,只有构建完善的经营风险管理体系,加强企业经营风险管理工作的力度,才能将企业风险合理的控制在一定范围内,将风险事件造成的影响降至最低,促进企业的稳定发展。

参考文献

- [1]田远,刘宁.全面风险管理框架下商业银行风险预警机制的构建[J].兰州大学学报,2013.
- [2]薛青赞.电气企业财务管理风险与内控措施[J].内控经纬,2017.
- [3]鲍彩云.关于热电联产企业财务管理信息化建设的现状分析[J].财会研究,2016.